



Evro-sredozemska univerza | Università Euro-Mediterranea
Euro-Mediterranean University | Université Euro-Méditerranéenne
الجامعة الأورومتوسطية

EVRO-SREDOZEMSKA UNIVERZA (EMUNI)

Revidiran letni načrt dela 2025

Odgovorna oseba za letni načrt dela:

Prof. dr. Rado Bohinc, predsednik EMUNI Univerze

Letni načrt dela pripravili:

Prof. dr. Roberto Biloslavo, mag. Lina Kaldana, dr. Mounir Ghribi, mag. Tatjana Trebec, Diana Rico, mag. Polona Oblak, Karen Gladović

Revidiran letni načrt dela za leto 2025 je bil sprejet na 75. videokonferenčni seji Upravnega odbora EMUNI univerze, ki je potekala v torek, dne 25. februarja 2025.

Piran, februar, 2025

Informacije o EMUNI

Polno ime univerze:	Evro-sredozemska univerza
Skrajšano ime:	EMUNI
Ulica:	Kidričevo nabrežje 2
Mesto:	Piran-Pirano, 6330
Spletna stran:	www.emuni.si
E-pošta:	info@emuni.si
Telefon:	+386 5 925 00 50
Matična številka:	3487288
Davčna številka:	SI79525415
Transakcijski računi:	SI56 0432 1000 1536 212 (OTP banka, d. d.) SI56 2900 0005 1703 476 (UNICREDIT BANK SLOVENIJA, d. d.) SI56 2900 00085 1703 410 (UNICREDIT BANK SLOVENIJA, d. d. - Štipendijski sklad)

Vsebina

1	Razvojna strategija EMUNI 2024-2029	6
1.1	Vizija	6
1.2	Poslanstvo	6
1.3	Institucionalni cilji	6
1.4	Cilji (2024-2029)	7
2	Uvod	8
2.1	Univerzitetni organi	9
2.1.1	Generalna skupščina	9
2.1.2	Upravni odbor	10
2.1.3	Predsednik	11
2.1.4	Senat	11
2.1.5	Študentski svet	11
2.1.6	Seje organov EMUNI v 2025	12
2.2	Komisije Senata	12
2.2.1	Komisija za študentske in študijske zadeve (CSSA)	12
2.2.2	Komisija za habilitacijo	13
2.2.3	Komisija za zagotavljanje kakovosti	13
3	Pravna podlaga	14
3.1	Zakonodaja	14
3.2	Osnovna pravna podlaga operacije	14
3.2.1	Nacionalni:	14
3.2.2	Mednarodni akti:	14
3.2.3	Splošni akti univerze EMUNI:	15
4	Organizacija in kadrovski načrt	17
4.1	Nova organizacijska shema	17
4.2	Pregled osebja v ekvivalentu polnega delovnega časa (FTE)	18
4.3	Kadrovski načrt	19
4.4	Stroški osebja	21
5	Naložbe in investicijsko vzdrževanje	22
6	Trženje in odnosi z javnostmi	23
6.1	Pregled proračuna za trženje	23
6.2	Ključni elementi trženja	23
6.2.1	Upravljanje družbenih medijev in spletnih strani:	23
6.2.2	Strokovnjak za trženje:	23
6.2.3	Promocijsko gradivo, sejmi in dogodki:	23
6.3	Povzetek ključnih akcijskih točk:	24
7	Oddelek za visoko šolstvo	25
7.1	Aktualni študijski programi	25
7.2	Načrtovani visokošolski programi in druge izobraževalne dejavnosti	25
7.2.1	Programi v postopku akreditacije	26
7.2.2	Novi načrtovani programi	26

7.2.3	Nediplomski in kratki programi	27
7.3	Ustanovitev katedr	27
7.4	Dejavnosti mednarodne izmenjave	28
7.5	Spremembe sistema zagotavljanja kakovosti	28
7.6	Izobraževalne nadgradnje	28
8	Oddelek za raziskovalne, razvojne projekte in inovacije	30
8.1	Potekajoči raziskovalni projekti	31
8.1.1	ERASMUS-EDU-2024-EUR-UNIV, Naslov: "EUNICoast"	31
8.1.2	HORIZON-EIE-2022-CONNECT-01, Title: "Change Hubs for Ecosystemic Social Solutions" (CHESS)	32
8.1.3	ERASMUS-EDU-2022-CBHE-STRAND-3, Naslov: MORHEL	32
8.1.4	CoE-SUBE - Center odličnosti Jean Monnet za trajnostno modro gospodarstvo	33
8.2	Prihodnji projekti	33
8.2.1	BLUE BRIDGE - "Povezovanje misli in povezovanje sektorjev: Izboljšanje razvoja skupnosti s pomočjo medsektorskega sodelovanja"	33
8.2.2	BluePortLab - Večnamenski prostorski koncepti za modro gospodarstvo: Projekt: Uporaba trajnostnih pristaniških ekosistemov s pomočjo živih laboratorijev.	34
8.2.3	SKILL-UP4INO - Opolnomočenje raziskovalcev in krepitev zmogljivosti R&I za trajnostne inovacije s povezovanjem sektorjev	34
8.3	Načrtovane prijave projektov	35
8.4	Druge dejavnosti raziskovalnega oddelka EMUNI	36
8.4.1	Evropski dan pomorstva 2025	36
8.4.2	Konferenca ZN o oceanih	36
8.4.3	Okvir BlueComp	36
8.4.4	Sodelovanje na mednarodnih konferencah	36
8.4.5	Publikacije in posebne izdaje	36
8.4.6	Skupna raziskovalna srečanja in mreženje	36
8.4.7	Tedni mobilnosti v Egiptu in Tuniziji	36
8.4.8	Poletna šola o trajnostnem modrem gospodarstvu	37
8.5	Mednarodna revija	37
9	Oddelek za EMUNI mrežo	38
9.1	Partnerji EMUNI mreže	38
9.2	Razširitev EMUNI mreže	39
9.3	Predstavnštva EMUNI v južnem Sredozemlju, Centri znanja in inovacij (EKIC)	40
9.4	Akademska skupnost EMUNI	41
9.5	Ambasadorji EMUNI	42
9.6	EMUNI glasilo	42
9.7	Druge dejavnosti za razvoj EMUNI mreže	43
9.7.1	Delavnice iz študijskih programov	43
9.7.2	Organizacija letne konference	43
9.7.3	Soorganizacija Sredozemskega dneva	43
9.7.4	Pogovori EMUNI (6 dogodkov)	43
9.7.5	Letno srečanje generalne skupščine in seje upravnega odbora (2-3 zasedanja)	44
10	Štipendijski sklad in plačila stroškov študija za študente, ki so oproščeni plačila šolnine	45

11 Revidiran finančni načrt	46
11.1 Priprava finančnega načrta	46
11.2 Splošni del	48
11.3 Posebni del	51
12 Priponka: Revidiran finančni načrt za leto 2025 v tabeli	52

Slike

Slika 1 Organigram EMUNI.....	17
-------------------------------	----

Tabele

Tabela 1 Predsedovanje generalni skupščini	9
Tabela 2 Seznam zaposlenih po oddelkih	20
Tabela 3 Seznam drugih izvajalcev.....	20
Tabela 4 Trenutni raziskovalni projekti.....	31
Tabela 5 Predlogi.....	33
Tabela 6 Načrtovani projekti.....	35
Tabela 7: Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov - rebalans finančnega načrta (v EUR)....	48
Tabela 8: Finančni načrt za leto 2025 po virih prihodkov in odhodkov (v EUR)	50
Tabela 9: Povzetek finančnega načrta za leto 2025 (v EUR).....	51
Tabela 10: Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka za leto 2025 (po kategorijah stroškov in virih financiranja).....	52

1 Razvojna strategija EMUNI 2024-2029

1.1 Vizija

Evro-sredozemska univerza (EMUNI) s sedežem v Sloveniji želi z pomembnimi orodji visokošolskega izobraževanja, raziskav in inovacij prispevati k trajnostnemu razvoju, miru in blaginji evro-sredozemske regije.

1.2 Poslanstvo

EMUNI je bil ustanovljen kot mednarodno združenje univerz in deluje kot pomembna sila, ki povezuje sredozemske obale. EMUNI si tako prizadeva postati:

- Referenčna univerza, ki izvaja kakovostne študijske programe in najsodobnejše raziskave na področjih, ki služijo evro-sredozemskim interesom in izzivom,
- Zavzeta in dinamična mreža različnih visokošolskih in raziskovalnih ustanov z območja Evro-sredozemlja,
- Vključujoča platforma za medkulturni dialog in znanstveno diplomacijo v evro-sredozemski regiji.

1.3 Institucionalni cilji

Strategija EMUNI za obdobje 2024-2029 se osredotoča na šest ključnih prednostnih nalog, vključno z razvojem kakovostnih izobraževalnih programov, ki temeljijo na temeljnih in uporabnih raziskavah na sorodnih področjih, krepitvijo mreže EMUNI, zbiranjem sredstev, komuniciranjem in promocijo, krepitvijo zmogljivosti za pridobivanje projektov ter spodbujanjem vloge EMUNI kot platforme za medkulturni dialog in znanstveno diplomacijo.

1. Razvoj kakovostnih izobraževalnih programov in dejavnosti: EMUNI želi razširiti svojo ponudbo z novimi magistrskimi in doktorskimi programi ter programi strokovnega usposabljanja, vključno z interaktivno spletno učno platformo in partnerstvi za dvojne in skupne diplome.
2. Krepitev mreže EMUNI s polnopravnimi člani: Mreža bo podpirala skupne raziskovalne in izobraževalne projekte, ustvarjala znanstvene in inovacijske skupnosti ter gradila institucionalno sodelovanje, zlasti z državami južnega Sredozemlja.
3. Zagotavljanje raznolikih finančnih virov: Cilj je povečati letni proračun EMUNI, ustanoviti študentski sklad za študente iz južnega Sredozemlja in pritegniti čim večje število študentov in članov plačnikov.
4. Komunikacija in promocija: EMUNI bo razvil in izvajal komunikacijsko in trženjsko strategijo za večjo prepoznavnost v družbenih in tradicionalnih medijih, da bi povečal povpraševanje študentov in sodelovanje med drugimi zainteresiranimi stranmi.
5. Krepitev zmogljivosti za pridobivanje raziskovalnih projektov: To vključuje izboljšanje spretnosti osebja pri pisanju projektnih predlogov in redno udeležbo na dogodkih za vzpostavljanje partnerstev.
6. Spodbujanje medkulturnega dialoga in znanstvene diplomacije: EMUNI načrtuje organizacijo letnih konferenc in drugih dogodkov za spodbujanje dialoga in sodelovanja na področju znanosti in tehnoloških inovacij med EU in državami južnega Sredozemlja.

Posebej si bomo prizadevali za razširitev enotnega sredozemskega visokošolskega prostora (MHEA).

1.4 Cilji (2024-2029)

Marca 2024 je generalna skupščina EMUNI potrdila novo strategijo 2024-2029. Ti cilji in naloge so namenjeni usmerjanju strateške usmeritve EMUNI, povečanju njegovega vpliva in zagotavljanju njegove trajnosti v naslednjih petih letih.

1. **Izboljšanje komunikacije:** Izboljšanje komunikacije in ozaveščanja s člani mreže, partnerji in zainteresiranimi stranmi.
1. **Kakovostni izobraževalni programi:** Razvijte visokokakovostne izobraževalne programe in dejavnosti.
2. **Pobude za zbiranje sredstev:** Izvajanje učinkovitih strategij zbiranja sredstev.
3. **Spodbujanje izobraževalnih programov:** Povečanje ozaveščenosti in promocije izobraževalne ponudbe EMUNI med ciljnimi skupinami.
4. **Sposobnost pridobivanja projektov:** Povečanje zmogljivosti EMUNI za pridobivanje projektov, ki so skladni z njegovimi cilji in izobraževalnimi dejavnostmi.
5. **Krepitev partnerstev:** Krepitev povezav z mrežo EMUNI.
6. **Status EMUNI:** Predlagati ureditev statusa EMUNI kot mednarodne organizacije.
7. **Medkulturni dialog:** Spodbujanje vloge EMUNI kot platforme za medkulturni dialog in znanstveno diplomacijo.
8. **Izboljšanje delovnega okolja:** Izboljšanje delovnega okolja, da bi spodbudili pripadnost zaposlenih in pritegnili usposobljeno mednarodno osebje.
9. **Spodbujanje trajnostnega razvoja:** Spodbujanje trajnostnega razvoja v evro-sredozemski regiji.

2 Uvod

Polno ime univerze:	Evro-sredozemska univerza
Skrajšano ime:	EMUNI univerza
Ime v angleškem jeziku:	Evro-sredozemska univerza
Skrajšano ime v angleškem jeziku:	Univerza EMUNI
Ime v francoskem jeziku:	Evro-sredozemska univerza (Université Euro-Méditerranéenne)
Skrajšano ime v francoskem jeziku:	Univerza EMUNI
Sedež univerze:	Piran, Kidričevo nabrežje 2
Registracijska številka:	3487288
Davčna številka:	SI79525415
Telefon:	+386 59 25 00 50
Faks:	+386 59 25 00 54
Spletna stran:	www.emuni.si
Pravni akt:	Statut EMUNI, 26. novembra 2008 (spremembe statuta 27. novembra 2010, 25. novembra 2011, 11. februarja 2015, 9. decembra 2016, 1. decembra 2018 in 25. oktobra 2024).

Evro-sredozemska univerza (EMUNI) je bila ustanovljena leta 2008 kot mednarodna univerza in mreža univerz sredozemskih univerz pod okriljem Vlade Republike Slovenije, Evropske unije in Unije za Sredozemlje. Njeno ustanovitev je podprlo 32 ustanovnih članic in 228 podpisnic sporazuma o sodelovanju z EMUNI.

Od ustanovitve leta 2008 kot vodilna pobuda Unije za Sredozemlje se je EMUNI razvil v ugledno mednarodno institucijo. Uporablja strokovno znanje in izkušnje evro-sredozemskih držav ter pomembno pospešuje razvoj povezanega in integriranega visokošolskega in raziskovalnega prostora v regiji.

Univerza EMUNI je usposobljena za izvajanje akademskih dejavnosti na vseh študijskih področjih, ki jih priznava mednarodna klasifikacija ISCED (UNESCO, 1997). Kar zadeva izobraževalno ponudbo, EMUNI organizira akreditirane programe v sodelovanju s partnerskimi univerzami v Sloveniji in drugih državah članicah, poleg lastnih študijskih programov in tečajev, vključno z doktorskim in magistrskim študijem, poletnimi šolami in podiplomskim usposabljanjem.

Raziskave na EMUNI zajemajo vsa področja, opisana v klasifikaciji Frascati (UNESCO, 2002). Poleg tega EMUNI gosti različne interaktivne politične in znanstvene dogodke ter dogodke za mreženje, kot so letna konferenca, srečanja generalne skupščine in projektne pobude, ki

spodbujajo medkulturni dialog v Sredozemlju in znanstveno diplomacijo. Ta prizadevanja so usmerjena tudi na prednostna področja, ki jih je Unija za Sredozemlje opredelila s svojimi izobraževalnimi in raziskovalnimi pobudami.

2.1 Univerzitetni organi

EMUNI je univerza in mednarodno združenje univerz, ki ga sestavljajo naslednji organi:

- Generalna skupščina (GA),
- Upravni odbor (MB),
- Predsednik univerze,
- Študentski svet (ŠS),
- Senat.

Predsednik EMUNI je bil imenovan na 64. seji upravnega odbora januarja 2024. Ta mandat traja od 2. aprila 2024 do 1. aprila 2029.

2.1.1 Generalna skupščina

Generalna skupščina EMUNI se po potrebi skliče enkrat na leto, da se razpravlja o splošnih politikah in smernicah delovanja univerze. Vsak podpisnik ustanovne listine, ki je polnopravni član, ima na generalni skupščini enega predstavnika.

Tabela 1 Predsedovanje generalni skupščini

Leto	Št. Partnerji	Št. Držav	Podpredsednik 1	Podpredsednik 2
2009	114	32	Prof. Hassan Nadir Kheirallah	Prof. Maurits Van Rooijen
2010	141	37	Prof. Giuseppe Giliberti	Prof. Ahmed Noureddine Helal
2011	206	42	x	x
2013	212	47	Prof. Hassan Nadir Kheirallah	Prof. Marko Pavliha
2013	206	41	Prof. Hassan Nadir Kheirallah	Prof. Marko Pavliha
2015	121	33	Prof. Hassan Nadir Kheirallah	Prof. Lučka Lorber
2016	128	32	Prof. Giuseppe Giliberti	x
2017	128	33	Prof. Hassan Nadir Kheirallah	Prof. Giuseppe Giliberti
2018	133	33	Prof. Giuseppe Giliberti	Prof. Hassan Nadir Kheirallah
2019	137	34	Prof. dr. Dušan Lesjak	Prof. dr. Alaa Abdelwahed Hassan Abdelbary
2020	135	34	x	x
2021	137	34	Prof. dr. Ludvik Toplak	Prof. dr. Abdelaziz Hassanein Mohamed Saad Konsowa
2022	141	34	Prof. dr. Rouchdy Zahran	Prof. dr. Giuseppe Cataldi
2023	149	34	Prof. dr. Michele Gendreau-Massaloux	Prof. dr. Hassan Nadir Kheirallah
2024	150	35	Prof. dr. Rouchdy Zahran	Prof. dr. Nada Rožmanec Matičič

Pristojnosti generalne skupščine so določene v členih 14, 15 in 16 statuta EMUNI.

V skladu s statutom skliče generalno skupščino predsednik po potrebi, osebno ali korespondenčno, ob upoštevanju vseh partnerjev, ki jih odobri upravni odbor. Seznam članov EMUNI vodi EMUNI in ga objavi na svoji spletni strani.

Zasedanja generalne skupščine EMUNI na leto:

- Februarja 2013 je bila sklicana generalna skupščina namesto novembra 2012.
- V letu 2014 ni bilo generalne skupščine; namesto tega je bila generalna skupščina organizirana 11. februarja 2015.
- Leta 2016 je bila generalna skupščina organizirana 11. maja 2016.
- V letu 2017 je bila generalna skupščina organizirana 5. aprila 2017.
- V letu 2018 je bila generalna skupščina organizirana 20. junija 2018.
- V letu 2019 je bila generalna skupščina organizirana 11. aprila 2019. V letu 2020 je bila generalna skupščina prestavljena zaradi konference COVID-19.
- Leta 2021 je bila generalna skupščina organizirana 14. septembra 2021.
- Leta 2022 je bila generalna skupščina organizirana 15. septembra 2022.
- Leta 2023 je bila generalna skupščina organizirana 8. junija 2023.
- Leta 2024 je bila generalna skupščina organizirana 11. oktobra 2024.

2.1.2 Upravni odbor

Upravni odbor je upravni organ univerze in deluje v skladu z določbami statuta EMUNI, člani 17, 18 in 19. Sestavlja ga 13 članov.

Trenutno upravni odbor EMUNI sestavljajo:

1. Prof. dr. Mouïñ Hamzé, Libanon (predsednik)
2. Prof. dr. Maria Cristina Pedicchio, Italija (sopredsedujoča)
3. Prof. dr. Rado Pišot, Slovenija
4. Veleposlanik Hatem Atallah, Tunizija
5. Prof. dr. Hassan Nadir Kheirallah, Egipt
6. Prof. dr. Maria Dolores Bañon Castellon, Španija
7. Njena kraljeva visokost princesa Rym Ali, Jordanija (članica uglednih mednarodnih javnih osebnosti)
8. Prof. dr. Augusto Santos Silva, Portugalska
9. Prof. dr. Mostapha Bousmina, Maroko (predsednik univerze Euro-Med v Fesu)
10. Petra Kežman (predstavnica Unije za Sredozemlje)
11. Jernej Širok, Slovenija (predstavnik slovenske vlade)
12. Lina Kaldana, Slovenija (predstavnica zaposlenih v EMUNI)
13. Ioannis Panagiotopoulos, Grčija (predstavnik študentov EMUNI)

Upravni odbor je na svoji 68. seji 15. aprila 2024 za predsednika imenoval prof. dr. Mouïña Hamzéja iz Libanona.

2.1.3 Predsednik

Prof. dr. Rado Bohinc je bil na 64. seji upravnega odbora januarja 2024 imenovan za predsednika. Njegov mandat traja od 2. aprila 2024 in do 1. aprila 2029. Predsednik je hkrati predstavnik in pravni zastopnik EMUNI.

2.1.4 Senat

Senat je akademski organ, ki je odgovoren za obravnavo vseh akademskih področij dela, študija in raziskovanja univerze EMUNI.

Zato bi moral biti sestavljen pretežno iz vrst vidokošolskih učiteljev izvajalcev sedanjih in prihodnjih študijskih programov.

Člani senata, imenovani 5. aprila 2017 in 21. maja 2019, predstavniki upravnega odbora v senatu, imenovani 22. novembra 2019, in predstavniki študentov v senatu, imenovani 19. novembra 2023, so naslednji:

1. Prof. dr. Rado Bohinc, Slovenija - predsednik Univerze EMUNI in predsednik senata EMUNI
2. Prof. dr. Rouchdy Zahran, Univerza v Aleksandriji, Egipt
3. Prof. dr. Lotfi Ben Romdhane, Univerza Sousse, Tunizija
4. Prof. dr. Claudio Cressati, Italija
5. Prof. dr. Rosario Sinatra, Italija
6. Prof. dr. Dušan Lesjak, Slovenija
7. Prof. dr. Luigia Melillo, Italija
8. Prof. dr. Alaa Abdelbary, Egipt
9. Prof. dr. Aleksandra Porjazoska Kujundziski, Makedonija
10. Prof. dr. Jaka Vadnjak, Slovenija
11. doc. Dr. Karim Moustaghfir, Maroko
12. Prof. dr. Rony Darazi, Libanon
13. Saleh Saleh (študent), Palestina
14. Elizaveta Byasova, Univerza EMUNI (študentka), Rusija
15. Yara El-Turk, Univerza EMUNI (študentka), Libanon
16. Emna Jbara, Univerza EMUNI (študentka), Tunizija

Senat deluje v skladu z določbami statuta EMUNI, člani 20, 21, 22 in 23.

2.1.5 Študentski svet

19. novembra 2023 so v skladu s statutom EMUNI vsi študenti, vpisani v študijske programe na univerzi EMUNI, izvolili pet predstavnikov, ki bodo delovali v Študentskem svetu EMUNI za obdobje enega leta oziroma do izteka statusa študenta.

Člani Sveta so:

1. Yara El-Turk Marwen (predsednica študentskega sveta), Libanon
2. Elizaveta Byasova (podpredsednica študentskega sveta), Rusija

3. Moses Chikuse, Italija
4. Saleh Saleh, Palestina
5. Saeed Hussien, Egipt

Študentski svet bo decembra 2024 volil nove predstavnike. Ker pa je bil načrt pripravljen novembra 2024, imena predstavnikov študentov še niso znana.

Študentski svet je 29. novembra 2023 imenoval svoje predstavnike v upravni odbor in senat ter svoje komisije, in sicer:

- Upravni odbor: Ioannis Panagiotopoulos (Grčija). Njegov mandat se izteče 19. novembra 2024.
- Senat: Saleh Saleh (Palestina), Elizaveta Byasova (Rusija), Yara El-Turk (Libanon), Emna Jbara (Tunizija). Njihov mandat se izteče 19. novembra 2024.
- Komisija za študentske in študijske zadeve: Saleh Saleh (Palestina). Njegov mandat se izteče 19. novembra 2024.
- Komisija za zagotavljanje kakovosti: Saleh Saleh (Palestina). Njegov mandat se izteče 19. novembra 2024.

2.1.6 Seje organov EMUNI v 2025

Leta 2024 smo organizirali pet (5) sej upravnega odbora (februarja, aprila, junija, avgusta in oktobra) ter štiri (4) seje senata (februarja, junija, septembra in oktobra). V letu 2025 načrtujemo načeloma enako število sej upravnega odbora in senata.

Generalna skupščina je bila organizirana oktobra 2024, naslednje zasedanje pa je načrtovano v sredini marca 2025.

2.2 Komisije Senata

2.2.1 Komisija za študentske in študijske zadeve (CSSA)

V skladu z 22. členom Statuta Univerze EMUNI Komisijo za študentske in študijske zadeve Univerze EMUNI imenuje Senat Univerze EMUNI.

Naloge in pristojnosti komisije za študentske in študijske zadeve so naslednje:

- Obravnava študijskih programov 2nd in 3rd stopnje ter študijskih programov za strokovno izpopolnjevanje in njihovih sprememb,
- posredovanje predlogov Senatu Univerze EMUNI o spremembah obstoječih pravil in predlogov novih pravil na področju izobraževanja,
- Razprava o predlogih študentskega sveta univerze EMUNI,
- obravnava vprašanja v zvezi z vpisom na univerzo EMUNI, sprejema odločitve o priznavanju tujega izobraževanja ter priznavanju predhodno pridobljenega znanja in spretnosti,
- opravljanje drugih nalog v skladu s statutom, poslovníkom senata in drugimi dokumenti univerze EMUNI.

Člani CSSA, imenovani 19. oktobra 2023, so:

1. Prof. dr. Karim Moustaghfir, Maroko
2. Prof. dr. Jaka Vadnjal, Slovenija
3. Prof. dr. Rony Darazi, Libanon
4. Prof. dr. Rosario Sinatra, Italija
5. Študent Saleh Saleh, Palestina

Predstavnika študentov je 19. novembra 2023 imenoval študentski svet.

2.2.2 Komisija za habilitacijo

V skladu z 22. členom Statuta Univerze EMUNI habilitacijsko komisijo Univerze EMUNI imenuje Senat Univerze EMUNI. Habilitacijska komisija predlaga Senatu Univerze EMUNI kandidate za prvo imenovanje v naziv, za ponovno imenovanje v naziv ali za imenovanje v višji naziv raziskovalnih sodelavcev ter visokošolskih učiteljev in sodelavcev. Habilitacijska komisija svojo odločitev utemeljuje z Merili za imenovanje v nazive raziskovalcev ter visokošolskih učiteljev in sodelavcev Univerze EMUNI na vseh področjih, ki so del študijske, raziskovalne ali umetniške dejavnosti na Univerzi EMUNI in njenih partnerskih ustanovah.

Člani habilitacijske komisije, imenovani 15. septembra 2022, so:

1. Prof. dr. Dušan Lesjak, Slovenija
2. Prof. dr. Claudio Cressati, Italija
3. Prof. dr. Lotfi Ben Romdhane, Univerza Sousse, Tunizija

2.2.3 Komisija za zagotavljanje kakovosti

V skladu s členom 22 Statuta Univerze EMUNI mora komisijo za zagotavljanje kakovosti Univerze EMUNI imenovati Senat Univerze EMUNI. Kot je opredeljeno v Priročniku za kakovost na Evro-sredozemski univerzi, so naloge in pristojnosti Komisije za zagotavljanje kakovosti je naslednja:

- Preučitev in evalvacija poročila univerze EMUNI o spremljanju, ocenjevanju in zagotavljanju kakovosti univerze EMUNI kot celote ter njenih študijskih programov in raziskovalnih, umetniških in strokovnih dejavnosti,
- Preučitev in ocena predlogov kazalnikov, meril in postopkov za spremljanje učinkovitosti na področjih dejavnosti univerze EMUNI,
- Naloge v skladu z določbami statuta in splošnimi akti univerze EMUNI.

Komisija za zagotavljanje kakovosti svoje odločitve sprejema na podlagi Priročnika kakovosti Evro-sredozemske univerze. Člani komisije za zagotavljanje kakovosti, imenovani 15. septembra 2022, so:

1. Prof. dr. Hassan Nadir Kheirallah, Egipt
2. Prof. dr. Joseph Shevel, Izrael
3. Prof. dr. Nada Trunk Širca, Slovenija
4. Karen Gladović, predstavnica zaposlenih v EMUNI, Slovenija
5. Študent Saleh Saleh, Palestina

Predstavnika študentov je 19. novembra 2023 imenoval študentski svet.

3 Pravna podlaga

3.1 Zakonodaja

EMUNI Univerza je univerza in mednarodno združenje univerz, ustanovljeno z ustanovnim aktom EMUNI v skladu z Ustanovno listino univerze EMUNI in na podlagi Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 64/08).

EMUNI je slovenska pravna oseba, registrirana kot visokošolski zasebni zavod. Ker je registriran v Sloveniji, zanj velja predvsem slovenska zakonodaja. Podpisniki ustanovitvenega akta, ki so polnopravni člani, lahko na univerzi uveljavljajo ustanoviteljske pravice v skladu s statutom univerze.

3.2 Osnovna pravna podlaga operacije

3.2.1 Nacionalni:

- Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 - uradno prečiščeno besedilo, 40/12 - ZUJF, 57/12 - ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 - ZUPŠ, 65/17, 175/20 - ZIUOPDVE, 57/21 - odl. US, 54/22 - ZUPŠ-1, 100/22 - ZSZUN in 102/23) – potrjen
- Zakon o znanstveno-raziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21 in 40/23).
- Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva do leta 2030 (Uradni list RS, št. 49/22).
- Zakon o strokovnih, znanstvenih in umetniških nazivih (Uradni list RS, št. 100/22 in 16/23).
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17, 24/19, 65/22 in 61/23).
- Pravilnik o šolninah in drugih prispevkih v visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 157/22).
- Pravilnik o prilogi k diplomi (Uradni list RS, št. 56/07, 39/12, 38/16, 68/20, 2/23 in 74/23).
- Pravilnik o razpisu za vpis in izvedbi vpisa v visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 6/22 in 4/23).
- Pravilnik o šolninah in bivanju v javnih študentskih domovih za Slovence brez slovenskega državljanstva in tujce v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 77/16, 25/19 in 56/22) – potrjen.

3.2.2 Mednarodni akti:

- "Na poti k evro-sredozemskemu visokošolskemu in raziskovalnemu prostoru: Prva evro-sredozemska ministrska konferenca o visokem šolstvu in znanstvenem raziskovanju (Kairska deklaracija)", 18. junij 2007,
- Skupna izjava pariškega vrha za Sredozemlje, Pariz, 13. julij 2008,
- Evropska konvencija o priznavanju pravne osebnosti mednarodnih nevladnih organizacij, Strasbourg, 24.IV.1986; Uradni list RS, št. 44/1993 (Slovenija, 1. januar 1994),
- Dunajska konvencija o pravu mednarodnih pogodb med državami in mednarodnimi organizacijami ali med mednarodnimi organizacijami (1986), 1155 UNTS 331,
- Sporazum o srednjeevropskem programu izmenjave za univerzitetni študij (CEEPUS III) (Uradni list RS, št. 104/10),

- Izjava, ki so jo sprejeli predsedniki parlamentov Unije za Sredozemlje, Marseille, 7. april 2013.

3.2.3 Splošni akti univerze EMUNI:

- Memorandum o ustanovitvi Univerze EMUNI, sprejet 26. novembra 2008.
- Ustanovna listina univerze EMUNI, sprejeta 30. novembra 2008
- Pravilnik o diplomiranju Priloga 3: Osnovna navodila za uporabo znanstvenih naprav na EMUNI, sprejet 1. marca 2016
- Pravila za diplomiranje na magistrskih študijskih programih Evro-sredozemske univerze, sprejeta 20. junija 2018
- Priloga 1: Struktura predloga magistrskega dela na univerzi EMUNI, sprejeta 20. junija 2018
- Pravilnik o vsebini in obliki diplom in potrdil o izobraževanju na Evro-sredozemski univerzi, sprejet 20. junija 2018
- Smernice za imenovanje habilitacijske komisije, njeno vlogo in funkcijo na Evro-sredozemski univerzi, sprejete 20. junija 2018
- Smernice za imenovanje komisije za zagotavljanje kakovosti, njeno vlogo in funkcijo na Evro-sredozemski univerzi, sprejete 20. junija 2018
- Smernice za imenovanje komisije za študentske in študijske zadeve, njeno vlogo in funkcijo na Evro-sredozemski univerzi, sprejete 21. aprila 2020
- Priročnik kakovosti na Evro-sredozemski univerzi, sprejet 25. marca 2021
- Merila za imenovanje v nazive raziskovalcev ter visokošolskih učiteljev in sodelavcev na Evro-sredozemski univerzi, sprejeta 25. marca 2021
- Pravilnik o ocenjevanju znanja na univerzi EMUNI, posodobljen 14. septembra 2021
- Pravilnik o spremljanju dejanske obremenitve študentov na EMUNI, posodobljen 14. septembra 2021
- Priloga 2 k Pravilom za podelitev diplome: Osnovna navodila za pisne naloge na EMUNI, sprejeta 15. oktobra 2021
- Pravila o študentih s posebnimi potrebami in nadarjenih na univerzi EMUNI, sprejeta 2. marca 2022
- Politika nediskriminacije na univerzi EMUNI, sprejeta 2. marca 2022
- Akcijski načrt za enakost spolov univerze EMUNI, sprejet 15. septembra 2022

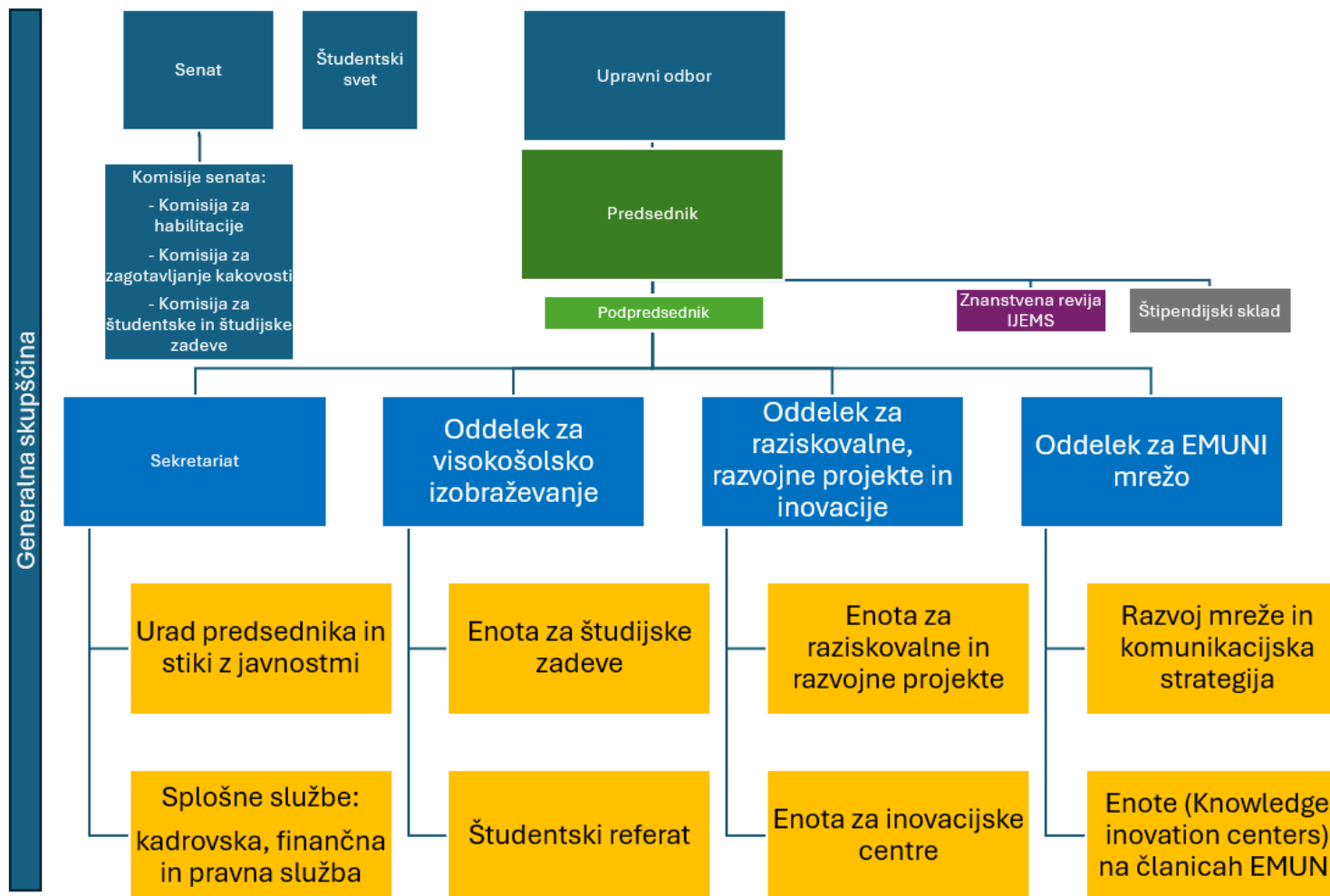
Od aprila 2024 so bili sprejeti naslednji pravni akti (pravila):

- Akt o sistematizaciji, sprejet 17. aprila 2024
- Pravilnik o delovnem času, sprejeta 17. aprila 2024
- Pravilnik o podpisovanju in označevanju dokumentov na Evro-sredozemski univerzi - EMUNI, sprejet 22. maja 2024
- Poslovnik o imenovanju predstavnika zaposlenih v upravnem odboru univerze EMUNI, sprejet 28. maja 2024
- Pravilnik o ustanovitvi in delovanju evro-sredozemskih univerzitetnih centrov znanja in inovacij, sprejet 6. junija 2024

- Poslovnik o izbiri in imenovanju ambasadorjev EMUNI, ki je bil sprejet 28. avgusta 2024 (potrdi ga DZ)
- Pravilnik štipendijskega sklada Evro-sredozemske univerze EMUNI, sprejet 28. avgusta 2024
- Pravila za nagrajevanje izjemnih dosežkov na univerzi EMUNI, sprejeta 22. oktobra 2024
- Pravilnik o pravici do odklopa, sprejet 22. oktobra 2024
- Spremembe Statuta Evro-sredozemske univerze, sprejete 10. oktobra 2024
- Pravilnik o raziskovalnih in razvojnih dejavnostih na Evro-sredozemski univerzi, sprejet 22. novembra 2024

4 Organizacija in kadrovski načrt

4.1 Nova organizacijska shema



Slika 1 Organigram EMUNI

Po zamenjavi vodstva EMUNI aprila 2024 je bila v instituciji izvedena reorganizacija. Poslovanje EMUNI je zdaj razdeljeno na štiri ključne stebre - oddelke:

- **Sekretariat,**
- **Oddelek za visoko šolstvo,**
- **Oddelek za raziskave, razvojne projekte in inovacije,**
- **Oddelek za EMUNI mrežo.**

Poleg oddelkov imamo dve specializirani enoti: enoto za akademsko revijo IJEMS in enoto za študentski sklad.

4.2 Pregled osebja v ekvivalentu polnega delovnega časa (FTE)

Vodstvo univerze:

1. Predsednik: Dr. Rado Bohinc - 100 %, zaposlen od 2. aprila 2024,
2. Podpredsednik: Dr. Roberto Biloslavo - 100 %, zaposlen od 1. maja 2024,

Vodje oddelkov:

3. Mag. Lina Kaldana (generalna sekretarka/Sekretariat) - 100 %, polno leto 2024,
4. Dr. Mounir Ghribi (Oddelek za raziskave, razvojne projekte in inovacije) - 20 %, celotno leto 2024,
5. Karen Gladović, doktorska kandidatka (Oddelek za visoko šolstvo) - 60 %, polno leto 2024,
6. mag. Polona Oblak, doktorska kandidatka (Oddelek za mrežo EMUNI) - 70 %, polno leto 2024,
7. Prof. dr. Jaka Vadnjak (urednik znanstvene revije IJEMS) - 20 %, celotno leto 2024,

Administracija:

7. Nika Bartole (HR - na porodniškem dopustu) - 100 %, celo leto 2024
8. Mag. Tatjana Trebec (izobraževanje) - 100 %, od 1. septembra 2024
9. Daša Zvonar, spec. (izobraževanje) - 100 %, od 1. oktobra 2024
10. Alenka Breznik (izobraževanje) - 100 %, polno leto 2024
11. Emna Jbara (trženje) - 100 %, od 1. oktobra 2024

Zaposleni (in načrtovani) raziskovalci/visokošolski učitelji, december 2024:

12. Diana-Lorena Rico Velez - 60 %, polno leto 2024
13. Dr. Petra Verdnik - 100 %, od 14. oktobra 2024
14. Dr. Maja Pucelj - 100 %, od 1. novembra 2024
15. Mag. Rade Trivunčević - 20 %, od 11. novembra 2024

Načrtovani raziskovalci/visokošolski učitelji v letu 2025:

16. Dr. Tjaša Fajdiga - 100 %, od 1. januarja 2025
17. Prof. dr. Matjaž Nahtigal - 10 %, od 1. januarja 2025

Pogodbeni raziskovalci/visokošolski učitelji:

- Prof. dr. Boštjan Šimunič
- Prof. dr. Cagri Bulut

- Prof. dr. Dušan Lesjak
- Prof. dr. Nada Trunk Širca
- Prof. dr. Rado Pišot
- Doc. dr. Plamen V. Mirazchiyski
- Doc. dr. Celic Meulenberg
- Doc. dr. Damir Zubac
- Doc. dr. David Bizjak
- Doc. dr. Luka Šlosar
- Doc. dr. Martina Paradiž
- Prof. dr. Michael Byram
- Izr. prof. dr. Neva Čebren
- Doc. dr. Miloš Kalc
- Doc. dr. Mitja Geržević
- Doc. dr. Tanja Sedej
- Doc. dr. Uroš Marušič
- Dr. Jihene Nouari
- Predavatelj Luca de Ceretto
- Predavateljica Darja Premrl
- Predavateljica Dorsaf Ben Malek Ep Louati
- Gideon Capie
- Špela Marušič

Drugo pogodbeno osebje:

- Podpora IT: Denis Čurčić, s. p.
- Knjižnične storitve: Veronika Potočnik, s. p.
- Računovodstvo: Konto Obala, d.o.o.
- Storitve čiščenja: Željana Djurić, s. p.

4.3 Kadrovski načrt

31. decembra 2023 je bilo v EMUNI 10 zaposlenih, kar ustreza 6,6 FTE. Kadrovski načrt za leto 2024 je predvideval povečanje števila zaposlenih in pogodbenih sodelavcev za podporo izvajanju in širitvi izobraževalnih dejavnosti EMUNI. Namen tega povečanja je bil omogočiti doseganje strateških ciljev inštituta EMUNI.

Do 31. decembra 2024 bo imel EMUNI 16 zaposlenih, kar ustreza 12,5 FTE. Poleg tega se bosta 1. januarja 2025 pridružila še dva zaposlena s skupno 1,1 FTE (pogodbe so že podpisane).

Leta 2025 naj bi skupno število FTE doseglo 15, in sicer zaradi zaposlitve koordinatorjev študijskih programov za pet novih študijskih programov, ki so trenutno v postopku akreditacije na NAKVIS, in zaposlitve visokošolskih učiteljev (po delnih pogodbah) za podporo tem programom.

Tabela 2 Seznam zaposlenih po oddelkih

Oddelki	31. DECEMBER 2024 (FTE)	WP 2025 (FTE)	Financira
Univerza Vodstvo	2.0	2.0	MVZI
Sekretariat	3.0	3.0	MVZI
Oddelek za raziskave, razvojne projekte in inovacije	3.2	4.2	R&R Sredstva
Oddelek za visoko šolstvo	3.6	5.1	MVZI/ Šolnine
Oddelek za omrežje EMUNI	0.7	0.7	MVZI/ Članarine

- FTE (ekvivalent polnega delovnega časa) odraža skupno število delovnih ur zaposlenih v posameznem oddelku.
- Nova delovna mesta, dodana leta 2025, so bila upoštevana kot pričakovana rast FTE.
- Spremembe statusa zaposlenih (s krajšim delovnim časom v polni delovni čas ali s pogodbo) se odražajo v prilagoditvah FTE.

Tabela 3 Seznam drugih izvajalcev

Kategorija	Ime	Storitev/Vloga	Financiranje
Visokošolski učitelji	doc. Dr. David Bizjak	IBC	MVZI
Visokošolski učitelji	izr. Prof. dr. Neva Čebon	IBC	MVZI
Visokošolski učitelji	full prof. Michael Byram	IBC	MVZI
Visokošolski učitelji	predavatelj Dorsaf Ben Malek Ep Louati	IBC	MVZI
Visokošolski učitelji	predavatelj Darja Premrl	IBC	MVZI
Visokošolski učitelji	predavatelj Luca de Ceretto	IBC	MVZI
Visokošolski učitelji	doc. Dr. Martina Paradiž	IBC	MVZI
Visokošolski učitelji	doc. Dr. Tanja Sedej	IBC	MVZI
Visokošolski učitelji	prof. dr. Dušan Lesjak	IBC	MVZI
Visokošolski učitelji	doc. Dr. Plamen V. Mirazchiyski	IBC	MVZI
Visokošolski učitelji	prof. dr. Rado Pišot	KHP	MVZI
Visokošolski učitelji	prof. dr. Boštjan Šimunič	KHP	MVZI
Visokošolski učitelji	doc. Dr. Luka Šlosar	KHP	MVZI
Visokošolski učitelji	doc. Dr. Uroš Marušič	KHP	MVZI
Visokošolski učitelji	doc. Dr. Miloš Kalc	KHP	MVZI
Visokošolski učitelji	doc. Dr. Damir Zubac	KHP	MVZI
Visokošolski učitelji	doc. Dr. Celic Meulenberg	KHP	MVZI
Visokošolski učitelji	doc. Dr. Mitja Geržević	KHP	MVZI
Raziskovalci	Prof. dr. Cagri Bulut	Projekti	R&R sredstva
Raziskovalci	Prof. dr. Nada Trunk Širca	MORHEL	R&R sredstva
Raziskovalci	Dr. Jihene Nouari	CoeSube	R&R sredstva
Raziskovalci	Gideon Capie	MORHEL	R&R sredstva
Strokovnjaki	Špela Marušič	Omrežje	MVZI
Tehnično osebje	Denis Čurčić, s. p.	IT podpora	MVZI
Tehnično osebje	Veronika Potočnik, s. p.	Knjižnične storitve	Skladi za R&R / MVZI
Tehnično osebje	Konto Obala, d.o.o.	Računovodstvo	MVZI
Tehnično osebje	Željana Djurić, s. p.	Storitve čiščenja	MVZI

4.4 Stroški osebja

Leta 2025 bodo skupni predvideni stroški dela znašali 780.140,10 EUR za 15 ekvivalentov polnega delovnega časa (FTE). Financiranje teh stroškov je strukturirano na naslednji način:

- Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije (MVZI) prispeva 390.101,54 EUR, kar predstavlja približno 50 % vseh stroškov dela.
- R&R sredstva prispevajo 351.064,05 EUR, kar predstavlja približno 45 % vseh sredstev.
- Sredstva iz šolnin prispevajo 19.503,50 EUR in predstavljajo približno 2,5 % vseh stroškov.
- Dodatnih 19.503,50 EUR spada pod "druge" vire, kar predstavlja približno 2,5 % (večinoma članarine).

Ta finančna razčlenitev poudarja, da so stroški dela odvisni od vladnih sredstev in sredstev Evropske unije oz. sredstev projektov, medtem ko šolnine in drugi viri prispevajo manjši delež. Različni viri financiranja so ključnega pomena za zagotovitev ustreznega kritja stroškov dela v našem proračunu za prihodnje leto, ki podpira zaposlitev 15 FTE.

5 Naložbe in investicijsko vzdrževanje

V letu 2025 načrtujemo znatno rast naše akademske ponudbe, ki se bo z 2 razširila na 7 študijskih programov. Ta prehod zahteva znatne naložbe v sodobno informacijsko podporo in tehnologijo ter večja sredstva za študijsko gradivo in prostore.

Šolnine bodo postopoma začele pokrivati del stroškov, vendar je to tesno povezano z ustanovitvijo Mednarodnega štipendijskega sklada (EMSEF).

Glavne naložbe vključujejo:

1. Študijska literatura: 12.000 EUR bo namenjenih za osnovno literaturo, potrebno za razširjene študijske programe.
2. Sredstva za kombinirano učenje: 36.000 EUR je namenjenih za orodja za kombinirano učenje, ki so ključna za podporo raznolikih učnih okolij.
3. Prostori za najem: Skupaj 64.000 EUR bo namenjenih za najem potrebnih prostorov, da bi lahko sprejeli vse večje število študentov. To se bo financiralo iz:
 - 38.000 EUR od Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije (MVZI),
 - 9.000 EUR iz šolnin,
 - 15.000 EUR iz R&R sredstev,
 - 2.000 EUR iz drugih virov.
4. Podpora in oprema IT: V infrastrukturo IT bomo vložili 41.965,60 EUR, da bi zagotovili zanesljivo podporo našim programom:
 - Storitve IT podpore: 12.000 EUR
 - Strežniki: 3.225,60 EUR
 - Študentski informacijski sistem (VIS): 4.200 EUR
 - Obstoječe licence za programsko opremo (npr. Zoom, Adobe): 2.400 EUR
 - nove licence za programsko opremo (npr. Turnitin, 1ka, Springer Link): 10.000 EUR
 - Najem računalnikov: 10.140 EUR

Te naložbe so bistvenega pomena za zagotavljanje visokokakovostnega izobraževanja in zagotavljanje, da so naši razširjeni programi podprti s potrebno tehnologijo in viri.

6 Trženje in odnosi z javnostmi

Za izdelavo celovitega načrta trženja in odnosov z javnostmi za EMUNI v letu 2025, smo se osredotočili na večplastno strategijo s ciljem razširiti prisotnost univerze na spletu in v lokalnem okolju.

6.1 Pregled proračuna za trženje

Skupni izdatki za neposredno trženje za leto 2025: 58.000 EUR

- Sredstva MVZI: 31.500 EUR
- R&R sredstva: 1.000 EUR
- Sredstva iz šolnin: 24.500 EUR
- Druga sredstva: 1.000 EUR

6.2 Ključni elementi trženja

6.2.1 *Upravljanje družbenih medijev in spletnih strani:*

Zaposleni s polnim delovnim časom: diplomantka EMUNI bo skrbela za vsakodnevno delovanje na platformah družbenih medijev (Facebook, Instagram, LinkedIn itd.) in zagotavljala, da univerza sodeluje s potencialnimi študenti in zainteresiranimi stranmi.

Spletna stran: Redne posodobitve in izboljšave SEO za izboljšanje spletne prepoznavnosti, ki odražajo razširjene akademske programe.

6.2.2 *Strokovnjak za trženje:*

Blagovna znamka in strategija: Najeli bomo strokovnjaka za trženje, ki bo pomagal izboljšati podobo in pozicioniranje blagovne znamke EMUNI. Ta strokovnjak bo zagotovil strokovne poglede na oglaševalske kampanje, odnose z javnostmi in vključevanje občinstva ter tako zagotovil, da bo znamka učinkoviteje odmevala pri sedanjih in potencialnih študentih.

6.2.3 *Promocijsko gradivo, sejmi in dogodki:*

Odhodki za oglaševanje in promocijo - skupna sredstva v višini 58.000 EUR bodo porabljeni za:

- **Aktivno sodelovanje na študentskih sejmih**, tako osebnih kot virtualnih, za predstavitev novih in obstoječih študijskih programov EMUNI.
- **Organiziranje promocijskih akademskih in poslovnih dogodkov na univerzah v državah južnega Sredozemlja:** V sodelovanju s petimi predstavništvi EMUNI (Centri za inovacije na področju znanja (EKIC) v Alžiriji, Tuniziji, Maroku, Jordaniji in Egiptu bo EMUNI organiziral promocijske akademske in industrijske konference, vključno z delavnicami, predavanji in drugimi promocijskimi predstavitvami za pritegnitev študentov. Cilj teh dogodkov je uveljaviti EMUNI kot vodilno ustanovo na področju evro-sredozemskega visokošolskega izobraževanja in pritegniti študente k vpisu v njegove nove študijske programe. V vsakem Centru EKIC bosta izvedena najmanj dva promocijska dogodka.
- **Spletna promocijska predavanja:** Raziskovalci EMUNI bodo prek EKIC-ov izvajali promocijska spletna predavanja za študente univerz v državah južnega Sredozemlja. Na

teh predavanjih bo EMUNI predstavljen kot idealna izbira za nadaljevanje študija na magistrski ali doktorski stopnji, pri čemer bo v vsaki državi južnega Sredozemlja potekalo vsaj eno predavanje.

- **Ciljno usmerjene oglaševalske kampanje:** Spodbujanje novih študijskih programov EMUNI s kombinacijo digitalnih in tradicionalnih oglaševalskih kanalov, da bi čim bolj povečali doseg in vključenost.
- **Razvoj in distribucija promocijskega gradiva:** Pripravili bomo visokokakovostno promocijsko gradivo, vključno z letaki, brošurami in transparenti, ter ga razdelili petim EKIC-om za lažjo organizacijo učinkovitih promocijskih dogodkov.
- **Okrepljena prizadevanja za blagovno znamko,** vključno z oblikovanjem logotipa in doslednim sporočanjem na vseh platformah.
- **Totem z blagovno znamko EMUNI** za večjo prepoznavnost naše institucije na dogodkih in v javnih prostorih.
- **Izvirna enotna celostna podoba na temo EMUNI,** ki se bo uporabljala na darilih, vrečah in promocijskem gradivu ter tako krepila identiteto naše blagovne znamke.
- **Prisotnost na lokalnem radiu in drugih medijih:** Da bi povečali prisotnost EMUNI na lokalnem območju, bomo del proračuna namenili za pogodbo z lokalnim radiem. Pri tem se bomo osredotočili na oglaševanje rasti univerze, novih študijskih programov in akademskih dogodkov.

6.3 Povzetek ključnih akcijskih točk:

- **Digitalno trženje:** Prednostno osredotočenje na platforme družbenih medijev, uradno spletno stran in ciljno usmerjene plačane oglase, da bi učinkovito pritegnili potencialne študente, s posebnim poudarkom na južnosredozemski regiji.
- **Lokalna vključenost:** Krepitev odnosa EMUNI z lokalno skupnostjo prek spletnih predavanj, EKIC-ov, televizijskega in radijskega oglaševanja ter sodelovanja na dogodkih.
- **Razvoj blagovne znamke:** Sodelovanje s strokovnjakom za trženje, da bi izboljšali podobo blagovne znamke EMUNI v skladu s potekom rasti univerze.
- **Promocija na podlagi dogodkov na licu mesta: (Južno Sredozemlje):** Udeležba na ustreznih sejmih in dogodkih ter osebno sodelovanje s potencialnimi študenti in partnerji.

Z izvajanjem tega načrta bo EMUNI učinkovito povečal svojo prepoznavnost, privabil več študentov in utrdil svoj ugled na lokalni ravni in v evro-sredozemski regiji.

7 Oddelek za visoko šolstvo

Za doseg cilja postati multidisciplinarna, raziskovalna univerza, priznana po odličnosti pri prenosu znanja in spodbujanju medkulturnih povezav, je EMUNI načrtala glavne korake za leto 2025, ki bodo zaznamovali njen razvoj. Ti vključujejo:

- **Širitev in izboljšanje akademske ponudbe** z novimi študijskimi programi ter novimi dvojnimi in skupnimi študijskimi programi z univerzami iz mreže.
- **Sprememba sistema zagotavljanja kakovosti** - izboljšanje visokošolske kakovosti in odličnosti na podlagi ocenjevanja kakovosti in raziskav na sorodnih področjih.
- **Sprejemanje in razvijanje modela kombiniranega učenja**, prilagojenega potrebam študentov.
- **Ustanovitev kateder** na podlagi ključnih raziskovalnih področij in študijskih programov, ki spodbujajo interdisciplinarno poučevanje in raziskovanje.

Te pobude so podrobno razložene v naslednjih poglavjih, pri čemer je poudarjena zavezanost EMUNI akademskim inovacijam, mednarodnemu sodelovanju in njeni vlogi vodilne evrosredozemske visokošolske institucije.

7.1 Aktualni študijski programi

V študijskem letu 2024/2025 so na magistrski program Medkulturno poslovno komuniciranje (IBC) v 1. letnik vpisani 4 študenti, v 2. letnik 3 študenti, en študent je vpisan v absolventski staž. Na magistrski študijski program Kineziologija človeške zmogljivosti (KHP) so v 1. letnik vpisani 3 študenti.

V študijskem letu 2024/2025 se program IBC izvaja prek spleta, ki je enakomerno razdeljen na sinhrono in asinhrono seje za študente 1. in 2. letnika, pri čemer so nekateri predmeti na voljo študentom obeh kohort (internetni marketing, medkulturna pogajanja in en izbirni predmet).

Program KHP se pri študentih 1. letna izvaja v načinu kombiniranega učenja, pri čemer se zaradi majhnega števila študentov število predavanj in seminarjev zmanjša za polovico, medtem ko število ur tutorstva ostane na ravni akreditiranih ur.

V študijskem letu 2024/2025 za program Medkulturno poslovno komuniciranje (IBC) ni načrtovanih obdobj F2F, za program Kineziologija človeške zmogljivosti (KHP) pa sta načrtovani dve obdobji F2F, eno v novembru in decembru 2024 ter eno v maju in juniju 2025.

7.2 Načrtovani visokošolski programi in druge izobraževalne dejavnosti

Skupni proračun za pripravo sedmih (dveh že akreditiranih in petih novih) študijskih programov na EMUNI je ocenjen na 111.200 EUR. Ta prizadevanja se financirajo s podporo Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije (MVZI) in šolninami. V prvem študijskem letu za 5 programov skupaj načrtujemo 119.000 EUR prihodkov od šolnin, v povprečju 17.000 EUR na program od sedmih študijskih programih. Podrobna razčlenitev proračuna po programih je navedena v naslednjem poglavju. V naslednjih letih se bo ta številka povečevala.

Skupno 58.212,76 EUR bo financiralo MVZI, 53.487,24 EUR pa bodo v prvem študijskem letu pokrile šolnine. Ta uravnotežen pristop zagotavlja finančno vzdržnost za razvoj novih akademskih ponudb EMUNI.

7.2.1 Programi v postopku akreditacije

EMUNI je avgusta in septembra 2024 vložil vloge za akreditacijo treh novih magistrskih in dveh doktorskih študijskih programov. Akreditacijski postopek naj bi se po podatkih NAKVIS zaključil marca 2025. Načrtujemo, da bodo programi akreditirani do konca marca 2025, tako, da bodo vključeni v razpis spomladi 2025 in ponujeni študentom, ki bodo lahko začeli študirati v študijskem letu 2025/2026. Naslednji programi so v postopku akreditacije:

- Magistrski študij digitalizacije in človekovih pravic
- Magistrski študij športnega menedžmenta
- Magistrski študij primerjalnega poslovnega prava
- Doktorat iz primerjalnega upravljanja podjetij
- Doktorat iz kineziologije za kakovost življenja

Proračun za pripravo teh programov znaša 2.400 EUR na magistrski program in 3.000 EUR na doktorski program, skupaj torej 13.200 EUR. Sredstva so razdeljena na naslednji način:

- Kritje s strani MVZI: 6.600 EUR
- Kritje iz šolnin: 6.600 EUR

7.2.2 Novi načrtovani programi

EMUNI je vložil veliko truda v aktivnosti za **razvoj novih programov z različnimi partnerji v Sloveniji in tujini** (Italija, Tunizija, Egipt, Maroko), da bi razširil izobraževalno ponudbo in pritegnil več študentov iz regije. Zavzemamo se tudi za vključevanje načel **trajnostnega razvoja in digitalnega prehoda v razvoj naših študijskih programov** in v kompetence, ki jih študenti pridobijo med izobraževanjem. Po skrbnem premisleku o povpraševanju in potrebah mreže EMUNI, v letu 2025 načrtujemo nove akreditacijske vloge za akreditacijo 6 novih magistrskih, 3 doktorskih programov in 1 skupnega magistrskega programa, ki bodo akreditirani do leta 2026 in ponujeni študentom v študijskem letu 2026/2027.

Vloge za akreditacijo naj bi bile predložene do julija 2025:

- Magistrski študij trajnostnega oblikovanja notranjosti in odprtega prostora,
- Magistrski študij pomorske politike in trajnostnega upravljanja morja,
- Magistrski študij vodenja v visokem šolstvu,
- Magistrski študij menedžmenta v izobraževanju,
- Magistrski študij znanstvene diplomacije
- Magistrski študij trajnostnega upravljanja pristanišč
- Skupni magistrski program Socialna in solidarna ekonomija
- Doktorat Management v izobraževanju
- Doktorat Globalizacija, kulturni pluralizem in sodobne družbe
- Doktorat iz kreativnih industrij

Poleg tega osebje EMUNI skupaj z univerzami iz mreže pripravlja predloge za študijske programe skupaj z Univerzo v Sousseu, Tunizija, Univerzo Al Akhawayn v Ifranu in Univerzo FES, Maroko. Univerzo Heliopolisu v Egiptu in Univerzo Roma Tre, Italija.

Proračun za pripravo teh programov znaša 4 000 EUR na magistrski program in 5.000 EUR na doktorski program, skupaj 43.000 EUR. Sredstva so razdeljena na naslednji način:

- Kritje MVZI: 24.112,76 EUR
- Kritje iz šolnin: 18.887,24 EUR

7.2.3 Nediplomski in kratki programi

Glede na povpraševanje na trgu dela, potrebe podiplomskih študentov in zaposlenih na prehodu v kariero se je EMUNI odločil ponuditi tudi neiplomske in kratke programe, ki so namenjeni vseživljenjskemu učenju in pridobivanju novih kompetenc ter nadgradnji kariere. EMUNI načrtuje, da bo leta 2025 pripravil in izvajal naslednja izobraževanja brez diplome:

- 3 kratki programi brez diplome,
- 3 programi z mikrokrediti,
- 4 poletne šole.

Sredstva za te programe so razdeljena na naslednji način:

- Kritje MVZI: 34.100 EUR
- Sredstva iz šolnin: 34.100 EUR

7.3 Ustanovitev katedr

Z namenom povečanja kakovosti študijskega programa in zagotavljanja nadaljnega razvoja novih študijskih programov bodo ustanovljene akademske enote - katedre, v katerih bodo sodelovali profesorji in raziskovalci, zaposleni na EMUNI, ter zunanji sodelavci, aktivno vključeni v študijske in raziskovalne procese na posameznih znanstvenih področjih. Katedre bodo imele ključno vlogo pri pospeševanju razvoja študijskih programov, raziskovalnih pobud in projektov, hkrati pa bodo spodbujale sodelovanje med profesorji in raziskovalci znotraj mreže EMUNI. Poleg tega bodo člani kateder izvolili predstavnike, ki bodo delovali v senatu EMUNI, kar bo zagotovilo, da bodo njihovi glasovi prispevali k institucionalnemu odločanju.

Katedre bodo predstavljale akademsko in organizacijsko hrbtenico za spodbujanje interdisciplinarnega sodelovanja ter odličnosti pri poučevanju in raziskovanju, kot sledi:

1. Pomorske študije in študije modrega gospodarstva

Teme: upravljanje morja, modro gospodarstvo, upravljanje pristanišč, trajnostno upravljanje morja, morska biologija

2. Medkulturne, politične in družbene študije

teme: Globalizacija, večkulturni pluralizem, sodobna družba, religije, mirovne študije, človekove pravice, enakost spolov,

3. Vodenje, upravljanje in podjetništvo

Teme: Vodenje in upravljanje, upravljanje oblikovanja, upravljanje kulture, upravljanje športa, upravljanje sprememb in digitalna transformacija, podjetništvo

4. **Primerjalno, mednarodno in gospodarsko pravo**

Teme: Primerjalno poslovno pravo, korporacijsko pravo, družbena odgovornost podjetij, mednarodno pravo, primerjalno upravljanje podjetij, pravo Eu, medijsko pravo

5. **Šport in zdravje**

Teme: Kineziologija, promocija zdravja, telesna dejavnost, športna vzgoja, strategije dobrega počutja

7.4 **Dejavnosti mednarodne-izmenjave**

EMUNI je novembra objavil razpis za mobilnost študentov ter mobilnost odhajajočega osebja in poučevanja za študijsko leto 2024/2025. Te priložnosti vključujejo prakse v državah EU in šestih sredoziemskih partnerskih državah.

Za leto 2025 EMUNI načrtuje, da bo omogočil **2 mobilnosti študentov** v okviru programa Erasmus+ ter **13 mobilnosti osebja in učiteljev**. Program Erasmus+ spodbuja mednarodno sodelovanje, izmenjavo znanja in strokovni razvoj z usposabljanjem in poučevanjem v tujini.

Namen mobilnosti je izboljšati spretnosti osebja, spodbuditi izmenjavo znanja in okrepiti povezave med institucijami, hkrati pa spodbujati kulturno ozaveščenost in podpirati strateške cilje EMUNI. Upravičeni prijavitelji morajo imeti sklenjeno pogodbeno razmerje z EMUNI in do roka predložiti zahtevano dokumentacijo.

Obdobje mobilnosti se mora zaključiti do 31. julija 2027, trajati pa mora najmanj pet dni (brez potovanja). Dotacije so na voljo za dnevno podporo (do 190 EUR/dan) in potne stroške, izračunane z uporabo kalkulatorja razdalje Evropske komisije. Za udeležence s posebnimi potrebami so na voljo dodatna sredstva.

Prijave morajo vsebovati motivacijsko izjavo, podrobnosti o izbrani instituciji, predlaganih dejavnostih in obdobju mobilnosti. Rok za prijavo je 15. januar 2025, z možnostjo podaljšanja, če mesta ostanejo nezasedena. Prednost imajo prvi udeleženci in mobilnosti, ki krepijo partnerstva. Odločitve bodo sporočene v 15 dneh po roku za oddajo prijav.

7.5 **Spremembe sistema zagotavljanja kakovosti**

Z novimi ponodbami študijskih programov in izvajanjem novih programov za nediplomski študij in vseživljenjsko učenje se je povečala potreba po reviziji in posodobitvi obstoječih pravilnikov. V letu 2025 namerava **EMUNI pregledati in posodobiti vse obstoječe predpise in pravila na področju izobraževanja ter obstoječi sistem in procese zagotavljanja kakovosti**, da bi v naslednjih nekaj letih zagotovil najvišjo kakovost izobraževalne ponudbe.

7.6 **Izobraževalne nadgradnje**

Da bi se pripravili na nove izobraževalne dejavnosti in zagotovili kakovostno izobraževanje, bo EMUNI ocenil in pregledal obstoječe prakse ter ugotovil potrebo po uvedbi **novih tehnologij v obstoječe načine kombiniranega učenja**. Načrtovan je nakup nove opreme in programske opreme ter usposabljanje učiteljev za nove izobraževalne pristope. EMUNI načrtuje tudi

prehod iz obstoječega Googlovega okolja na aplikacije, ki temeljijo na Microsoftu, ter vključitev v omrežje izobraževalnega informacijskega sistema Arnes.

Načrtujemo znatne **naložbe za nakup nove študijske literature** za nove akreditirane študijske programe in za vključitev v konzorcij za spletni dostop do podatkovnih zbirk za študente, učitelje in raziskovalce.

8 Oddelek za raziskovalne, razvojne projekte in inovacije

Za doseganje ciljev odličnosti v visokošolskem izobraževanju in uspešnega prenosa znanja in sodelovanja z drugimi evro-sredozemskimi univerzami bo EMUNI s spodbujanjem transdisciplinarnih in interdisciplinarnih dejavnosti uveljavila koncept raziskovalne univerze. Ta prizadevanja bodo osredotočena na zelo povezana raziskovalna področja in katedre, ki služijo kot akademska in organizacijska osnova za spodbujanje interdisciplinarnega raziskovanja in visokošolske dejavnosti, kot opori uveljavljanja trajnostnega razvoja in digitalizacije ter poučevanju vpliva tehnološkega razvoja na človeka in družbena razmerja v globalni družbi, posebej v Sredozemlju.

Raziskovalna področja (in ustrezne katedre) so poimenovane v nadaljevanju:

- **Študije o morskem in modrem gospodarstvu,**
- **Medkulturne, politične in družbene študije,**
- **Vodenje, upravljanje in podjetništvo,**
- **Primerjalno, mednarodno in gospodarsko pravo,**
- **Šport in zdravje.**

Ta raziskovalna področja bodo ključna gonilna sila poslanstva EMUNI, saj bodo povezovala akademsko strokovno znanje in izkušnje različnih disciplin za reševanje izzivov evro-sredozemske regije. S spodbujanjem sinergij med temi področji si univerza prizadeva postati vodilno središče za raziskave, inovacije in izobraževanje.

V skladu s svojimi strateškimi cilji in zavezanostjo k odličnosti na področju raziskav in razvoja je EMUNI novembra 2024 sprejel **Pravilnik o raziskovalni in razvojni dejavnosti na Evro-sredozemski univerzi**. Ta pravilnik določa jasne postopke in odgovornosti za predlaganje, odobritev, upravljanje in dokončanje raziskovalnih projektov.

Ključne določbe vključujejo:

- Strukturiran okvir za pripravo in odobritev projektov, ki zagotavlja skladnost s strateškimi prednostnimi nalogami EMUNI.
- Smernice za učinkovito vodenje projektov s poudarkom na načrtovanju, spremljanju in oceni tveganja.
- Pregledno finančno poročanje in dodeljevanje sredstev za podporo raziskovalnih ciljev.
- Določbe o etičnih raziskovalnih praksah, zaščiti podatkov, upravljanju intelektualne lastnine in reševanju navzkrižja interesov.
- Podpora za strokovni razvoj in sodelovanje prek raziskovalnih centrov na EMUNI.

Ta pravilnik predstavlja ključni korak pri krepitvi zmogljivosti EMUNI za učinkovite raziskave, krepitvi njegove vloge kot vodilne evro-sredozemske ustanove in spodbujanju interdisciplinarnega sodelovanja v njegovi mreži. Vodil bo prizadevanja univerze v letu 2025 in pozneje za pospeševanje njenega poslanstva prenosa znanja, akademske odličnosti in regionalnega povezovanja. Pravilnik o raziskovalnih in razvojnih dejavnostih predpisuje tudi spoštovanje Etičnega kodeksa EMUNI in Evropskega kodeksa ravnanja za raziskovalno

neoporečnost. Za raziskave, ki vključujejo občutljive teme, je potrebna etična odobritev, raziskovalne kršitve, kot so ponarejanje, izdelovanje ali plagiatorstvo, pa so prepovedane.

8.1 Potekajoči raziskovalni projekti EMUNI

Tabela 4 Trenutni raziskovalni projekti

Št.	Naslov projekta	Trajanje projekta
1	CHESS - Vozlišča sprememb za ekosistemske družbene rešitve	16. januar 2023 - 15. januar 2025 (24 mesecev)
2	MORHEL - vodstvo maroškega visokega šolstva	januar 2023 - december 2025 (36 mesecev)
3	OER-CODEX (Odpri izobraževalni viri za sodelovalno spletno izobraževanje in izmenjavo na daljavo)	2022-2025
4	EUNICoast	1. november 2024 - 31. oktober 2028
5	CoE-SUBE - Center odličnosti Jean Monnet za trajnostno modro gospodarstvo	2022-2025
6	TrueBlue - podpora CEI usposabljanju in raziskavam za sprostitev in povečanje potenciala trajnostnega modrega gospodarstva za regionalno sodelovanje in vključevanje v EU	2024-2025

8.1.1 ERASMUS-EDU-2024-EUR-UNIV, Naslov: "EUNICoast"

EUNICoast je pionirska zveza evropskih univerz, ki se osredotoča na edinstvene izzive in priložnosti evropskih pristanišč, otokov in obalnih regij ter združuje trajnost, izobraževanje, raziskave in inovacije ter sodelovanje skupnosti. Cilj EUNICoast je spodbujati človeško razsežnost pristanišč in otokov, dveh različnih, a prepletenih elementov, z ustvarjanjem izobraževalnega okolja, ki združuje dinamičnost pristanišč in medsebojno povezanost otokov. Predvidevamo svet, v katerem pristanišča ne le omogočajo trgovino, temveč tudi gojijo kulturno izmenjavo, kjer otoki niso izolirane postojanke, temveč križišča za prenos inovacij. Projekt z 12 univerzami članicami in 88 pridruženimi partnerji ponuja široko perspektivo za učinkovito reševanje zapletenosti evropskega modrega gospodarstva. Pristanišča in otoki držav partneric projekta povezujejo Evropo s svetom: Na jugu s Sardinijo in Balearskimi otoki povezujejo Evropo z Afriko, na zahodu z Azori in Francoskimi Antili z Ameriko, na severu z Baltikom in na vzhodu z Azijo z Burgasom in Patrasom. S skupnim delom pri pospeševanju naših izobraževalnih, raziskovalnih, inovacijskih in angažiranih poslanstev si projektni partnerji prizadevajo (1) pomagati zgraditi trdne temelje za naslednjo generacijo evropskih in svetovnih študentov in državljanov, ki so angažirani, ozaveščeni in pripravljeni prispevati k doseganju trajnosti; (2) spodbujati večkulturno, večjezično in vključujoče evropsko okolje za izobraževanje, raziskave in inovacije, ki je odprto v svet; in (3) okrepiti skupne zmogljivosti partnerskih univerz za boljše odzivanje na družbene in okoljske izzive otoških in obalnih skupnosti. S krepitvijo sodelovanja projektnih partnerjev v vseh teh razsežnostih in s sodelovanjem z zunanjimi zainteresiranimi stranmi lahko EUNICoast neprimerljivo prispeva k trajnosti pristanišč, otokov in obalnih skupnosti po Evropi in svetu - in pomaga postaviti univerze v njeno središče.

8.1.2 HORIZON-EIE-2022-CONNECT-01, Title: "Change Hubs for Ecosystemic Social Solutions" (CHESS)

V Evropi je zdaj splošno sprejeto, da potrebujemo nove pristope, če se želimo spopasti s sistemskimi in nujnimi družbenimi izzivi, s katerimi se soočamo - samo tradicionalne tehnološke ali poslovne inovacije ne zadostujejo. Socialne inovacije morajo biti del širše slike inovacij. Socialne inovacije so ob znatni podpori Evropske komisije trenutno dobro vključene v več političnih programov in tokov financiranja. Obstaja na stotine centrov za socialne inovacije, univerzitetnih raziskovalnih skupin, pospeševalnikov in izobraževalnih tečajev, laboratorijev, pospeševalnikov in inkubatorjev vseh vrst ter veliko število orodij, ki predstavljajo različne inovacijske pristope in metodologije, ki jih lahko uporabljajo tako študenti kot uveljavljeni praktiki. Kljub temu uspehu pa celoten potencial socialnih inovacij ostaja neizkoriščen. Različna poročila o projektih in akademska dela, objavljena v zadnjih petih letih, opozarjajo na več medsebojno povezanih ovir, ki ovirajo pobude za socialne inovacije. Projekt 'Change Hubs for Ecosystemic Social Solutions' (CHESS) je izpostavil naslednje izzive, ki si zaslužijo kritično pozornost: Socialne inovacije nimajo dostopa do finančnih sredstev, modelov razširjanja in usposobljenega osebja ter se ne uporabljajo dovolj. Socialni inovatorji delujejo v silosih in niso vključeni v širše inovacijske ekosisteme. Zbirka orodij za socialne inovacije je veliko, vendar je pomanjkanje podatkov o učinkovitosti in ustreznosti orodij. Projekt CHESS se spopada z zgoraj navedenimi izzivi z naslednjimi cilji: Integrirati konceptualne in praktične modele socialnih inovacij za reševanje konkretnih in lokalno otipljivih družbenih izzivov. Zagotoviti medsebojno povezanost in povezavo akterjev SI s širšimi inovacijskimi ekosistemi na lokalni in evropski ravni. Preizkusiti in nadalje razviti obstoječe inovacijske pristope in orodja ter se pri tem osredotočiti na izkušnje, pridobljene pri njihovi uporabi pri reševanju družbenih izzivov in doseganju finančne vzdržnosti.

8.1.3 ERASMUS-EDU-2022-CBHE-STRAND-3, Naslov: MORHEL

Maroški visokošolski sektor se sooča z velikimi spremembami, saj si prizadeva povečati dostopnost in kakovost za študente ter vpliv na gospodarstvo in družbo. Reformo in prestrukturiranje visokošolskega sistema v Maroku, ki sta potrebna za uresničitev teh ciljev, upočasnjuje pomanjkanje vodstvenih zmogljivosti. Univerze v Maroku morajo za izvedbo teh reform okrepiti sposobnost vodilnih delavcev za upravljanje, strateško načrtovanje in vodenje. Projekt obravnava potrebo po razvoju vodilnih na univerzah v Maroku z vzpostavitvijo in izvajanjem nacionalnega centra za razvoj vodstvenih sposobnosti (NLDC) in s tem povezanega certificiranega nacionalnega programa za razvoj vodstvenih sposobnosti (NLDP). Pri ustanavljanju NLDC in njegovega NLDP bodo oblikovani ustava in postopki delovanja centra; strukture in gradiva za podporo programu; ter določeni in opremljeni namenski prostori, v katerih bodo potekale razvojne dejavnosti. Učenje bo potekalo prek srečanj za povezovanje v mreže, predavanj gostujočih predavateljev, akcijskih učnih sklopov in spodbujanja takojšnjih izboljšav s projekti nacionalnih sprememb. V okviru projekta bodo razvite in izvedene delavnice za usposabljanje osebja za maroško univerzitetno osebje, odgovorno za vzpostavitev novega centra in izvajanje programa. V času trajanja projekta bo 132 vodij in vodstvenih delavcev maroških visokošolskih zavodov sodelovalo z NLDC in imelo koristi od NLDP, kar bo dokazljivo vplivalo na njihovo sposobnost upravljanja, strateških načrtov in vodenja

visokošolskih zavodov. Pričakuje se, da bodo v letu po zaključku projekta imeli od udeležbe v NLDP koristi še dodatni vodje in da ga bo za razvoj vodenja sprejelo vsaj še 10 dodatnih maroških VŠZ. Vse visokošolske institucije v Maroku bodo sodelovale v programu NLDP za razvoj vodstva z dejavnostmi, vključno s konferenco o vodenju. Ti ukrepi bodo skupaj povečali zmogljivost za reforme na nacionalni ravni.

8.1.4 CoE-SUBE - Center odličnosti Jean Monnet za trajnostno modro gospodarstvo

Center odličnosti Jean Monnet za trajnostno modro gospodarstvo spodbuja interakcije v trikotniku znanja (akademska sfera-politika-družba) v zvezi s temo modrega gospodarstva, in sicer tako na ravni EU kot tudi v odnosu do sredozemske regije. Center združuje znanje in kompetence o modrem gospodarstvu EU. Center je bil načrtovan v času, ko potreba po preoblikovanju morskih in pomorskih sektorjev v smeri trajnostnega razvoja še nikoli ni bila tako nujna, zavezanost EU k temu pa še nikoli tako močna. Leta 2021 je EU s sporočilom priznala, da so morja in oceani osrednjega pomena za doseganje ciljev strateške agende EU - evropskega zelenega dogovora. Hkrati je zeleni prehod postal eden od ključnih stebrov strategije EU v odnosu do njenih sredozemskih sosed. Evropska komisija je Evro-sredozemski univerzi (EMUNI) za obdobje 2022-2025 s podporo programa Erasmus+, številka dotacije 101048038, podelila pečat centra odličnosti Jean Monnet. Za več informacij obiščite uradno spletno stran projekta: <https://coe-sube.eu/>.

8.2 Prihodnji projekti

Tabela 5 Predlogi

Št.	Naslov projekta	Predloženo/ bo predloženo	Status
1	Projekt SKILLBRIDGE	2023	Sprejeto, začetek decembra 2024
2	BluePortLab - Večnamenski prostorski koncepti za modro gospodarstvo: z uporabo trajnostnih pristaniških ekosistemov v okviru živih laboratorijev.	november 2024	Predloženo
3	EURO-MED, Testiranje novih ukrepov za kakovost okolja v pristaniških euro-med in njihovi okolici	13. decembra 2024	
4	SKILL-UP4INO - Opolnomočenje raziskovalcev in krepitev zmogljivosti R&I za trajnostne inovacije s povezovanjem sektorjev	september 2024	Predloženo
5	Prelomne inovacije in eksponentno HRM: oblikovanje nove generacije izkušenj zaposlenih, delovnih mest in trga dela (Predlog OC-2024-1-28170)	23. oktober 2024	Predloženo
6	Projekt CreaTech - Krepitev inovacijskih in podjetniških zmogljivosti na visokošolskih zavodih	12. december 2024	V predložitvi
7	EURO-MED, Testiranje novih ukrepov za kakovost okolja v pristaniških euro-med in njihovi okolici	13. decembra 2024	
8	Evropski visokošolski prostor (ERASMUS-EDU-2024-EHEA)	18. decembra 2024	

8.2.1 BLUE BRIDGE - "Povezovanje misli in povezovanje sektorjev: Izboljšanje razvoja skupnosti s pomočjo medsektorskega sodelovanja"

Cilj tega predloga, ki ga vodi Evro-sredozemska univerza (EMUNI) v Piranu, je vzpostavitev inovacijskih mrež, usmerjenih v skupnost (CCIN), ki bodo omogočile partnerstva med podjetji,

nevladnimi organizacijami in izobraževalnimi programi, vključno z visokošolskim izobraževanjem in poklicnim izobraževanjem in usposabljanjem (VET). Te mreže se bodo osredotočale na reševanje lokalnih in regionalnih družbeno-gospodarskih izzivov s skupnimi inovacijami, vključevanjem skupnosti in pobudami za razvoj spretnosti. S spodbujanjem tesnega sodelovanja in povezovanjem izobraževalnih programov s priložnostmi za praktično usposabljanje bodo mreže CCIN razvijale inovativne rešitve, krepile sodelovanje skupnosti in spodbujale trajnostni razvoj v regiji. Cilji: 1) Vzpostavitev CCIN: Ustvariti mreže, ki bodo povezovale podjetja, nevladne organizacije in izobraževalne programe ter tako spodbujale skupne inovacije, 2) obravnavati lokalne in regionalne izzive: Razviti rešitve, usmerjene v lokalna socialno-ekonomska vprašanja, s projekti, ki jih vodi skupnost, na lokalni in regionalni ravni. 3) Spodbujajte razvoj znanj in spretnosti ter krepitev zmogljivosti: Izvajati izobraževalne programe, ki vključujejo visokošolsko izobraževanje in poklicno izobraževanje in usposabljanje, da bi posameznike opremili s potrebnimi znanji in spretnostmi. 4) Okrepiti sodelovanje med javnim in zasebnim sektorjem: Okrepiti partnerstva med javnim in zasebnim sektorjem za trajnostni razvoj skupnosti.

8.2.2 *BluePortLab - Večnamenski prostorski koncepti za modro gospodarstvo: Projekt: Uporaba trajnostnih pristaniških ekosistemov s pomočjo živih laboratorijev.*

Nujnost podnebne krize in ambiciozni cilji Evropske unije za prehod na trajnostno in čisto energijo zahtevajo inovativne pristope v vseh gospodarskih sektorjih. Modro gospodarstvo je ključnega pomena za ta prehod, v njem pa imajo pristanišča ključno vlogo na stičišču vode in kopnega. Pristanišča so osrednjega pomena za prehod modrega gospodarstva, saj se večina pomorskih dejavnosti zanaša na pristanišča zaradi operativnih, regulativnih, upravnih, organizacijskih in gospodarskih funkcij. Pristanišča so tudi osrednjega pomena za ohranjanje in vrednotenje biotske raznovrstnosti. Globalni dogovor Združenih narodov v svojih praktičnih smernicah o načelih trajnostnega oceana za pristanišča priznava, da so pristanišča temeljnega pomena za številne dejavnosti na oceanih in so zato ključnega pomena za prizadevanja za trajnostni ocean. Predlagamo projekt BluePortLab, ki ga podpira šest evropskih centrov znanja (Copenhagen Business School, Chalmers University of Technology, Technical University of Denmark, Kühne Logistics University, Euro-Mediterranean University (EMUNI) of Slovenia in University of Genoa) in pomembni partnerji infrastrukture modrega gospodarstva, tj. pristanišče Aalborg, pristanišče Trelleborg, Port System Authority of Central-Northern Adriatic Sea (Port of Ravenna), ki zajemajo bazene Baltskega, Severnega in Sredozemskega morja. Projekt obravnava prednostno področje 2.2.2 Sektorji modrega gospodarstva, razvoj pomorskih večnamenskih infrastruktur in ponovno preučuje vlogo pomorskih pristanišč kot vozlišč v modrem gospodarstvu ter izkorišča njihov edinstven položaj za spodbujanje energetskega prehoda, biotske raznovrstnosti in trajnostnega razvoja z razvojem novih pomorskih večnamenskih prostorskih konceptov.

8.2.3 *SKILL-UP4INNO - Opolnomočenje raziskovalcev in krepitev zmogljivosti R&I za trajnostne inovacije s povezovanjem sektorjev*

Cilj projekta SKILL-UP4INNO je spodbuditi učinkovito sodelovanje med sektorji pri razvoju in izvajanju rešitev za pametna mesta z velikim poudarkom na digitalnih tehnologijah in trajnosti.

Projekt, ki se osredotoča na širitev držav, si prizadeva izboljšati spretnosti in zaposljivost raziskovalcev, inovatorjev ter podpornega osebja na področju raziskav in inovacij ter ustvariti dinamično okolje, ki spodbuja odličnost in inovacije na področju rešitev za pametna mesta. S ciljno usmerjenimi programi usposabljanja in možnostmi napotitve bo projekt gradil zmogljivosti R&I v akademskem in neakademskem sektorju ter obravnaval ključna področja rešitev za pametna mesta, kot so podjetništvo, digitalna orodja in vrednotenje znanja v okviru rešitev za pametna mesta. Ta prizadevanja bodo okrepila človeški kapital, spodbudila javno-zasebno sodelovanje ter zagotovila, da bodo raziskovalci in inovatorji dobro pripravljeni na izzive interdisciplinarne kariere. V skladu s shemo ERA Talents in programom politike ERA (2022-2024) se bo projekt osredotočil na krepitev podpore za raziskave in inovacije v državah širitve, kar bo vodilo k bolj strukturiranemu in učinkovitemu sodelovanju ter trajnostnemu razvoju odpornih pametnih mest.

8.3 Načrtovane prijave projektov

Tabela 6 Načrtovani projekti

Št.	Naslov projekta	Datum predložitve
1	Interreg, SLO-Italija z Občino Piran	december 2024/januar 2025
2	Interreg, SLO-Hrvaška, razpis za prijavo (poraba sladke vode)	december 2024/januar 2025
3	Opolnomočenje in krepitev znanja organizacij civilne družbe in možganskih trustov za vključevanje angažiranega novinarstva in novinarstva rešitev.	28. januar 2025
4	Vzpostavitev dvojnega kariernega vozlišča	Pričakovano januar 2025
5	Institucionalne inovacije in digitalni prehod: program za okrevanje in odpornost	31. januar 2025
6	Politično kadrovanje in digitalizacija	31. januar 2025
7	K vključujočim digitalnim delovnim mestom: ponovna opredelitev dela z digitalnimi kompetencami, interseksionalnostjo in enakostjo spolov v različnih panogah	31. januar 2025
8	Center za znanje in inovacije za velike podatke v raziskavah in izobraževanju (kidare)	Pričakovani februar 2025
9	Opolnomočenje deklet pri spodbujanju njihovega izobraževanja in inovacij na področju STEM za uspeh (GENESIS)	Pričakovani februar 2025
10	Modri most ('Blue Bridge')	10. april 2025
11	Trajnostna prihodnost in človekove pravice	24. junij 2025
12	Odkrijte prihodnost oceanov: Raziskovanje modrega gospodarstva in zdravja oceanov	22. oktober 2025
13	Premostitev digitalnega razkoraka: Človekove pravice, dostopnost in družbena enakost v digitalnih prostorih	Pričakovano november 2025

8.4 Druge dejavnosti raziskovalnega oddelka EMUNI

8.4.1 Evropski dan pomorstva 2025

Evropski dan pomorstva (European Maritime Day, EMD), ki je bil ustanovljen leta 2008, je letni dogodek EU, ki spodbuja pomorske zadeve in trajnostno modro rast. Spodbuja partnerstva, mreženje in prepoznavnost projektov ter hkrati spodbuja pomorsko politiko EU. Leta 2025 bo potekal v Corku od 21. do 25. maja, kjer bo EMUNI predstavil delavnico z zainteresiranimi stranmi.

8.4.2 Konferenca ZN o oceanih

Konferenca ZN o oceanih 2025 v Nici od 9. do 13. junija, ki jo skupaj gostita Francija in Kostarika, se osredotoča na pospeševanje ukrepov za ohranjanje oceanov in doseganje ciljev 14. cilja trajnostnega razvoja. Na njej se zberejo globalne zainteresirane strani, da bi preučile partnerstva in rešitve. EMUNI bo sodeloval s satelitskim dogodkom, ustno predstavitvijo in plakatom.

8.4.3 Okvir BlueComp

Okvir BlueComp usklajuje znanja in spretnosti modrega gospodarstva s potrebami trga dela ter zajema morske in pomorske industrije. EMUNI načrtuje razširitev tega okvira na raven posameznih držav, ki ga je razvil Center odličnosti za trajnostno modro gospodarstvo.

8.4.4 Sodelovanje na mednarodnih konferencah

Sodelovanje na svetovnih konferencah povečuje prepoznavnost EMUNI, spodbuja partnerstva in predstavlja raziskave. EMUNI namerava na primer na konferenci Wastes 2025 na Portugalskem od 1. do 3. septembra predstaviti svoje delo na področju ravnanja z morskimi odpadki ter tako prispevati k razpravam o krožnem gospodarstvu in trajnosti.

8.4.5 Publikacije in posebne izdaje

EMUNI bo objavljala raziskave na področjih, kot so modro gospodarstvo, podnebna odpornost, krepitev vloge žensk, krožno gospodarstvo v pomorski industriji, modri ogljik, ekosistemske storitve in izobraževanje za modro gospodarstvo.

8.4.6 Skupna raziskovalna srečanja in mreženje

Na konvenciji o trajnostnem turizmu MED v Barceloni od 21. do 23. maja 2025 bo EMUNI predstavil raziskave o trajnostnem obalnem turizmu, sodeloval z oblikovalci politik in preučil skupne projekte za spodbujanje trajnostnih praks v Sredozemlju.

8.4.7 Tedni mobilnosti v Egiptu in Tuniziji

Cilj tednov mobilnosti z Univerzo v Tunisu in Univerzo v Heliopolisu je okrepiti sodelovanje na področju modrega gospodarstva, vključno z upravljanjem morskih virov in odpornostjo na podnebne spremembe. Dejavnosti vključujejo delavnice, predavanja in razprave o skupnih projektih ter izmenjave študentov.

8.4.8 Poletna šola o trajnostnem modrem gospodarstvu

Poletna šola poteka od 9. do 13. junija v Piranu in Trstu in ponuja multidisciplinarno usposabljanje na področju pomorstva in pomorskih sektorjev. Spodbuja znanstveno diplomacijo in mreženje v okviru Foruma za zahodno Sredozemlje ter vključuje mlade raziskovalce iz držav EU in Magreba.

8.5 Mednarodna revija

International Journal of Euro-Mediterranean Studies (IJEMS) je strokovno recenzirana revija z odprtim dostopom, namenjena spodbujanju znanstvenih raziskav o evro-sredozemski regiji. Njeno poslanstvo je spodbujati kritično ukvarjanje z realnostjo in idejami v regiji, s tem pa krepiti akademski diskurz in spodbujati medkulturno razumevanje med znanstveniki. IJEMS objavlja članke, ki obravnavajo sodobna vprašanja ali zgodovinske perspektive, uporabljajo različne metodologije in pristope ter odražajo celoten geografski obseg evro-sredozemskega območja.

Za leto 2025 je EMUNI zaprosil ARIS za razširitev svojih založniških zmogljivosti in zaprosil za odobritev izdajanja treh številčk revije IJEMS, namesto sedanjih dveh letnih izdaj, da bi bolje zadovoljil naraščajoče znanstveno povpraševanje in dodatno prispeval k akademski odličnosti v regiji.

9 Oddelek za EMUNI mrežo

Naše poslanstvo je spodbujati znanstveno diplomacijo v evro-sredozemski regiji s pospeševanjem sodelovanja med univerzami in raziskovalnimi ustanovami. S skupnimi raziskavami in medkulturnim dialogom obravnavamo skupne izzive, kot so podnebne spremembe in družbena neenakost. Z usklajevanjem izobraževalnih politik in podpiranjem trajnostnega razvoja si EMUNI prizadeva za okrepljeno visokošolsko sodelovanje v Sredozemlju in za krepitev regionalnih partnerstev za mir in stabilnost.

9.1 Partnerji EMUNI mreže

Institucionalni člani EMUNI so različne univerze, raziskovalni centri in druge izobraževalne organizacije. Ta raznolikost bogati mrežo, saj v skupne projekte na področju izobraževanja, raziskav in regionalnega razvoja prinaša različne poglede in strokovno znanje.

Raznolikost članstva izhaja tudi iz raznovrstnih pravnih aktov, ki so vse od ustanovitve do današnjih dni jih podpisali partnerji EMUNI.

Mrežo EMUNI v I. 2024 sestavlja 179 partnerjev:

- 4 Ustanovni podpisniki ustanovnega akta
- 32 Poznejši podpisniki ustanovne listine
- 97 Podpisniki Pisma o nameri za sodelovanje
- 96 Partnerji konzorcija/mreže (partnerski sporazum, pisma o nameri za sodelovanje in posebni sporazumi)

Regionalna porazdelitev partnerjev:

- Južno Sredozemlje (40): Alžirija, Egipt, Izrael, Maroko, Jordanija, Palestina, Sirija, Tunizija, Libanon
- Severno Sredozemlje (87): Albanija, Bosna in Hercegovina, Ciper, Francija, Grčija, Italija, Hrvaška, Slovenija, Španija, Turčija
- Druge članice EU (35): Belgija, Bolgarija, Danska, Finska, Irska, Litva, Luksemburg, Madžarska, Nemčija, Poljska, Romunija, Slovaška, Slovaška
- Druge države (17): Armenija, Irak, Kosovo, Severna Makedonija, Švica, Rusija, Združeno kraljestvo, ZDA, Velika Britanija

Z letošnjimi spremembami statuta EMUNI je uveden status polnopravnega članstva in status pridruženega članstva ter status ostalega partnerstva. Vzpostavljamo pregledna ustanoviteljska in statusna ter iz tega upravljalna razmerja sodelujočih z EMUNI.

Po dopoljenem statutu EMUNI, polnopravno članstvo EMUNI:

- Glasovalne pravice in možnost predlaganja kandidatov za upravni odbor in senat EMUNI.
- Večje možnosti za projektna partnerstva in sodelovanje v projektih EU.
- Možnost mobilnosti v okviru projektov Erasmus+ za študente, akademsko in administrativno osebje.

- Priložnost za članico, da objavlja v reviji International Journal of Euro-Mediterranean Studies (indeksirana v SCOPUS) in na zahtevo prejme tiskane izvode za knjižnice.
- Večja mednarodna prepoznavnost prek spletne strani, družbenih medijev in glasila EMUNI.
- Prednostne priložnosti za mreženje.
- Napredno sodelovanje pri izobraževalnih dejavnostih, vključno z magistrskimi programi, poletnimi in zimskimi šolami ter drugimi pobudami.

Polnopravni so lahko le člani, ki poravnajo članarino EMUNI. Letna članarina za polnopravne člane: 1.500 EUR.

Pridruženo članstvo EMUNI:

- Povabilo k sodelovanju na generalni skupščini brez glasovalne pravice in na lastne stroške.
- Dostop do informacij o predvidenih projektih EMUNI in skupnih ukrepih na področju visokošolskega izobraževanja in raziskav.
- Informacije o možnostih izmenjave Erasmus in podpora fundacije EMUNI.

Drugi partnerji EMUNI:

- Informiranje o pobudah na področju visokošolskega izobraževanja, raziskav in inovacij.
- Možnost predlaganja izmenjav študentov in profesorjev ter sodelovanja pri študijskih programih.
- Povabilo k pridruženim ali polnopravnim članom na podlagi pisma o soglasju.

9.2 Razširitev EMUNI mreže

Da bi strateško okrepili in razširili doseg mreže EMUNI, spodbudili večje možnosti za sodelovanje in stalno izmenjavo znanja med evro-sredozemskimi institucijami, za leto 2025 načrtujemo vrsto dejavnosti in z njimi povezan proračun. Te pobude so zasnovane tako, da so v skladu s poslanstvom in strategijo mreže EMUNI ter povečujejo našo prepoznavnost in vpliv v regiji.

Na podlagi sprememb statuta EMUNI bomo mrežo EMUNI konsolidirali tako, da bomo **čim več od 179 sodelujočih organizacij spodbudili, da postanejo polnopravne ali vsaj pridružene članice**. Zlasti bomo spodbujali poglobljeno sodelovanje na področju visokošolskega izobraževanja in raziskav med institucijami v mreži EMUNI na način, ki bo prinesel obojestransko korist.

Cilj načrta mreže EMUNI je do leta 2025 zagotoviti vsaj 35 plačilnih članov - polnopravnih članov, od katerih bo vsak prispeval pristojbino v višini 1 500 EUR, kar skupaj znes 52.500 EUR.

Načrt oddelka za EMUNI mrežo se bo osredotočil na širitev mreže tudi na severno regijo z vzpostavitvijo in predvsem uveljavitvijo sporazumov s partnerji na tem območju. Ključni element te strategije je ponovna opredelitev članstva v mreži, ki uvaja dve različni kategoriji:

polnopravne člane in pridružene (nepolnopravne) člane. Namen tega novega okvira je povečati jasnost, racionalizirati sodelovanje in okrepiti splošno strukturo mreže.

Leta 2024 je EMUNI podpisal memorandum o **sodelovanju s slovenskimi univerzami** in institucijami, kar bo nadaljeval tudi leta 2025. Prepričani smo, da je krepitev našega položaja v domačem okolju in sodelovanje z lokalnimi institucijami ključnega pomena za razvoj in uspeh novih študijskih programov.

Še naprej bomo krepili sodelovanje z Unijo za Sredozemlje in EU, zlasti z novim komisarjem EU za Sredozemlje, ter z večstranskimi univerzitetnimi združenji iz Sredozemlja. V okviru znanstvene diplomacije bomo še naprej razvijali koncept **enotnega sredozemskega visokošolskega prostora in pomagali pri vspostavljanju Evrosredozemskega meddržavnega sklada za opolnomočenje študentov (MED-9)**. Prizadevali si bomo, da bi države Sredozemlja čim prej ustanovile Evro-sredozemski sklad za opolnomočenje študentov (EMSEF), ki je predpogoj za hitrejši pretok znanja med obalami Sredozemlja.

9.3 Predstavništva EMUNI v južnem Sredozemlju, Centri znanja in inovacij (EKIC)

Leta 2025 namerava EMUNI razširiti in utrditi svoje centre znanja in inovacij (EKIC) kot strateška središča za spodbujanje akademskih, raziskovalnih in promocijskih dejavnosti. Centri EKIC bodo delovali v partnerstvu z institucijami v evro-sredozemski regiji na podlagi jasno opredeljenih sporazumov za podporo strateških ciljev EMUNI.

Cilji za leto 2025:

- **Razširitev mednarodnega sodelovanja** z južnim Sredozemljem: Ustanovitev in začetek delovanja petih EKIC-ov, ki bodo s skupnimi akademskimi programi, raziskovalnim sodelovanjem in promocijskimi dejavnostmi okrepili prisotnost in partnerstva EMUNI, zlasti v južnem Sredozemlju.
- **Vpis študentov in razvoj programov**: EKIC bo aktivno spodbujal in podpiral vpisovanje študentov v magistrske in doktorske programe EMUNI ter razvijal skupne/dvojne študijske programe s partnerskimi institucijami.
- **Osredotočenost na trajnost in inovacije**: EKICi bodo prispevali k izgradnji lokalnih inovacijskih ekosistemov v skladu s cilji trajnostnega razvoja Združenih narodov (SDG).

Po pravilniku EMUNI o delovanju EKIC, ki je bil sprejet v jeseni 2024, se EKIC se delijo na tri vrste:

1. **Svetilnik ('Lighthouse')**: Osredotočen na promocijo blagovne znamke in vpis vsaj 10 študentov na leto.
2. **Vozlišče znanja**: Izvajanje skupnih študijskih programov in promocijskih dejavnosti.
3. **Vozlišče znanja in inovacij**: Vključevanje v napredne raziskave, skupne programe in promocijska prizadevanja.

Temeljna dejavnost EKIC bo namenjena izvajanju študijske dejavnosti EMUNI; poleg organizacije promocijske dejavnosti za pridobivanje študentov tudi pomoč študentom pri pridobivanju viz, ter nasveti in informacije glede prijave za študij, pogojev študija in legalnega prihoda na študij v Slovenijo po načelu: od migracij do študentske mobilnosti!

Operativni okvir

- Vsak EKIC bo upravljal akademski koordinator, ki ga bo delno financiral EMUNI, in sicer na podlagi kazalnikov uspešnosti, kot so **vpisi študentov in sodelovanje v projektih**.
- Partnerske institucije bodo zagotovile potrebno infrastrukturo in prepoznavnost za delovanje EKIC ter usklajenost s splošno strategijo EMUNI.

S temi prizadevanji želi EMUNI izkoristiti EKICE kot transformativne platforme za izboljšanje svoje akademske ponudbe, mednarodnega ugleda in vpliva v evro-sredozemski regiji.

V vsakem EKIC-u bo EMUNI organiziral svoj prostor za promocijo, za kar bo namenil 5.000 EUR za materialne stroške, s čimer bo zagotovljena popolna opremljenost za učinkovito delovanje in izpolnjevanje lokalnih potreb. Poleg tega bo EMUNI v vsakem centru organiziral poseben dogodek, na katerem bo sodeloval z lokalnimi skupnostmi, promoviral svoje akademske programe in gradil partnerstva. Stroški posameznega dogodka znašajo 4.000 EUR. **EKIC-i prejmejo sredstva za opremo EMUNI prostora, ko podpišemo pogodbo in potrdimo njihov program dela, ki med drugim vključuje zavezo, da zagotovijo vsaj 10 študentov za vpis na naše študijske programe.**

Povzetek stroškov:

- Materialni stroški za 5 centrov: 25.000 EUR (5.000 EUR na center)
- Dogodki v 5 centrih: 20.000 EUR (4.000 EUR na center)
- Skupni stroški: 45.000 EUR

Te stroške bo v celoti pokrila EMUNI s sredstvi Ministrstva za visoko šolstvo, znanost, raziskave in inovacije (MVZI). S to pobudo želi EMUNI okrepiti svojo prisotnost v regiji južnega Sredozemlja, spodbujati inovacije in vzpostaviti trajne povezave, ki prispevajo k akademskemu in družbenemu razvoju regije.

9.4 Akademska skupnost EMUNI

Leta 2024 je Evro-sredozemska univerza (EMUNI) ustanovila *skupnost akademskih partnerjev*, to je skupnost visokošolskih učiteljev in raziskovalcev, ki že sodelujejo v programih ali projektih EMUNI, ali so pripravljeni sodelovati v prihodnje; to je pobuda, katere cilj je spodbujati sodelovanje in izmenjavo znanja med znanstveniki, raziskovalci in izobraževalci iz celotne evro-sredozemske regije. Ta program odraža predanost EMUNI podpiranju akademske odličnosti s sodelovanjem in skupnim strokovnim znanjem.

Skupnost akademskih prijateljev bo članom služila kot platforma za sodelovanje pri priložnostih za skupno objavlanje, prijavo za mednarodne štipendije in sodelovanje v razpravah, namenjenih reševanju sodobnih akademskih in družbenih izzivov. Cilj pobude je vzpostaviti trdno mrežo, v kateri se lahko strokovnjaki povezujejo, sodelujejo in raziskujejo sinergije pri raziskovanju, poučevanju in razvoju projektov.

EMUNI vabi k sodelovanju obstoječe in nove člane, pri čemer izkorišča svojo široko mrežo multidisciplinarnih strokovnjakov. Cilj pobude je članom zagotoviti dostop do dragocenih

virov, podpirati njihovo akademsko delo ter olajšati partnerstva na področju raziskav in financiranja.

Za nadaljnje spodbujanje akademskega sodelovanja pri izvajanju študijske dejavnosti, je EMUNI namenil 15.000 EUR storitve, povezane s sodelovanjem z akademskimi partnerji. Ta sredstva poudarjajo zavezanost EMUNI k ustvarjanju priložnosti za smiselne akademske interakcije in trajno sodelovanje.

Ta pobuda je pomemben korak v poslanstvu EMUNI, da okrepi akademske vezi in razširi skupno znanje v evro-sredozemski regiji. Doslej ej v akademsko skupnost že vključeno cca 40 članic in članov.

9.5 Ambasadorji EMUNI

Evro-sredozemska univerza (EMUNI) bo leta 2025 še naprej spodbujala vlogo ambasadorjev EMUNI, ki so ključni pri spodbujanju sodelovanja in dialoga v evro-sredozemski regiji. Ambasadorji EMUNI so imenovani, da predstavljajo univerzo in spodbujajo njeno poslanstvo krepite akademskega sodelovanja, medkulturnega dialoga, miru in blaginje.

Ta pravila določajo postopek izbire in imenovanja častnih nazivov posameznikom - akademikom, raziskovalcem, umetnikom ter športnikom, ki so na svojem področju dosegli izjemne dosežke. S priznanjem njihovih prispevkov želimo okrepiti mednarodno prisotnost in vpliv EMUNI na področju znanstvenega raziskovanja, umetnosti, športa in visokega šolstva.

Z razvojem programa Ambasadorji EMUNI ne bomo le slavili odličnosti posameznikov, temveč bomo tudi okrepili našo zavezanost sodelovanju in dialogu v regiji.

9.6 EMUNI glasilo

Krepitev komunikacije in sodelovanja med člani in zainteresiranimi stranmi EMUNI s četrletnim glasilom, ki izpostavlja ključne dogodke, priložnosti in priložnosti v mreži.

Pregled vsebine:

- **Novice iz EMUNI:**
Napovedi novih pobud za spodbujanje sodelovanja med članicami, ki se osredotočajo na inovativne metode poučevanja in raziskovalne prakse.
- **Noivce polnopravnih članov:**
Poudarki pomembnih projektov ali raziskovalnih pobud, ki so jih izvedli člani, ki plačujejo, ter predstavite prispevke k trajnostnemu razvoju in drugim ustreznim področjem.
- **Focus Bruselj:**
Vpogled v financiranje izobraževanja in reforme izobraževalne politike, ki potekajo v Bruslju, vključno z morebitnimi vplivi na institucije članice in prihodnjimi možnostmi financiranja.
- **Javni razpisi za zbiranje predlogov:**

Seznam ustreznih odprtih razpisov za zbiranje predlogov, ki so v skladu s poslanstvom EMUNI, ter spodbudei dejavnega sodelovanja članov pri zagotavljanju financiranja raziskav.

- **Prihajajoči dogodki:**

Urniki dogodkov mreže EMUNI in polnopravnih članov, vključno z delavnicami, spletnimi seminarji in konferencami, katerih namen je spodbujati sodelovanje in izmenjavo znanja med člani.

Glasilo se bo pošiljalo prek storitve Mailchimp, da se poenostavi postopek distribucije in zagotovi učinkovito obveščanje zainteresirane javnosti.

Glasilo EMUNI bo izhajalo četrtletno, prva številka bo izšla januarja 2025, naslednje pa aprila, julija in oktobra 2025. Prispevki članov se bodo aktivno spodbujali, da bi se spodbudil občutek skupnosti in sodelovanja.

Ta strategija obveščanja je sestavni del zaveze EMUNI, da bo naše omrežje obveščeno in vključeno v leto 2025. S poudarjanjem novic, priložnosti in dogodkov želimo okrepiti povezave med člani in povečati splošni učinek naših skupnih prizadevanj.

9.7 Druge dejavnosti za razvoj EMUNI mreže

9.7.1 Delavnice iz študijskih programov

EMUNI namerava s podporo EKIC-ev organizirati delavnice v državah južnega Sredozemlja na podlagi vsebine svojih novih študijskih programov in te dogodke izkoristiti kot strateško in tržno orodje za razširitev svoje mreže in učinkovito promocijo programov med potencialnimi študenti.

9.7.2 Organizacija letne konference

Organizirali bomo letno konferenco z velikim učinkom, ki bo združila evro-sredozemske institucije. Ta dogodek bo spodbujal sodelovanje, omogočal razprave in zagotavljal vpogled v prednostne teme, pomembne za regijo. Predvideni stroški konference znašajo 20 000 EUR, sredstva iz financiranja, ki ga zagoravlja Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost, raziskave in inovacije (MVZI).

9.7.3 Soorganizacija Sredozemskega dneva

Sodelovali bomo pri organizaciji Sredozemskega dne ('Mediterranean Day'), da bi predstavili zavezanost EMUNI evro-sredozemski regiji ter povečali našo prepoznavnost in sodelovanje z zainteresiranimi stranmi. Ocenjeni stroški tega dogodka znašajo 5 000 EUR.

9.7.4 Pogovori EMUNI (6 dogodkov)

Skozi leto bomo gostili šest pogovorov 'EMUNI Talks', na katerih bodo sodelovali zanimivi gostje iz držav severnega in južnega Sredozemlja. Ti dogodki bodo zagotovili platformo za izmenjavo znanja in razpravo o pomembnih vprašanjih. Predvideni stroški pogovorov znašajo 3 000 EUR (500 EUR na dogodek).

9.7.5 Letno srečanje generalne skupščine in seje upravnega odbora (2-3 zasedanja)

Na fizičnem srečanju generalne skupščine bomo pregledali napredek, razpravljali o strateških pobudah in potrdili prihodnje cilje.

Upravni odbor se bo sestajal na fizičnih in online sejah, na katerih bomo razpravljali o ključnih odločitvah, olajšali strateško načrtovanje in uskladili nadaljnja prizadevanja. Ocenjeni stroški teh sestankov znašajo 15.000 EUR.

Zaključimo lahko, da začrtane pobude za razvoj mreže za leto 2025 predstavljajo celovito strategijo, katere cilj je okrepiti sodelovanje, prepoznavnost in vključenost mreže EMUNI v evro-sredozemski regiji. Z izvajanjem ciljno usmerjenih dejavnosti, kot so letna konferenca in dogodki, osredotočeni na skupnost, kot sta EMUNI Talks in Sredozemski dan, smo pripravljene okrepiti odnose s sedanjimi in potencialnimi partnerji. Poleg tega bo vzpostavitev četrletnega glasila olajšala stalno komunikacijo in izmenjavo informacij med našimi člani. Vsaka pobuda je premišljeno vključena v proračun, da bi zagotovili učinkovito razporeditev sredstev in čim večji učinek. Skupno bodo ta prizadevanja ne le okrepila zavezanost EMUNI k izmenjavi znanja in sodelovanju, temveč tudi povečala našo prisotnost v regiji, kar bo na koncu prispevalo k razvoju evro-sredozemskih partnerstev in pobud.

10 Štipendijski sklad in plačila stroškov študija za študente, ki so oproščeni plačila šolnine

Leta 2024 je EMUNI ustanovil svoj štipendijski sklad, kot obračunsko enoto EMUNI, katerega namen je finančno podpirati in s tem spodbujati študente iz južnega Sredozemlja na začetku njihove študijske poti na EMUNI. Cilj sklada je spodbujati boljši dostop do izobraževanja za študente iz območij z omejenimi možnostmi, spodbujati vključenost in regionalni razvoj.

Za zagotovitev uspeha in trajnosti pobude za štipendije si je EMUNI zastavil ambiciozen cilj zbrati 100.000 EUR. Ta cilj bo dosežen s skupnimi prizadevanji, in sicer z zagotovitvijo 100.000 EUR od donatorjev.

Ta štipendijski sklad je dokaz zavezanosti EMUNI k odpravljanju razlik v izobraževanju in omogočanju nadarjenim posameznikom iz evro-sredozemske regije, da se izobražujejo in prispevajo k svojim skupnostim.

50.000 EUR bo zagotovil EMUNI oz. MVZI, in iscer za plačilo stroška izvedbe študijskih programov za študente, ki so v celoti ali delno oproščeni plačila šolnine, 50.000 EUR bo zagotovil Javni štipendijski, razvojni, invalidski in preživninski sklad RS (Štipendije Ad futura) in se v tabeli finančnega načrta vodi pod kategorijo 'Drugo'.

11 Revidiran finančni načrt

11.1 Priprava finančnega načrta

Finančni načrt za leto 2025 je bil pripravljen na podlagi ocenjenih dejanskih rezultatov za leto 2024 in v skladu s strateškim načrtom.

Finančni načrt za leto 2025 je bil pripravljen ob upoštevanju načrta dejavnosti, kadrovskega načrta in naslednjih osnov:

Za prihodke:

- Proračunska postavka, ki določa prihodke iz proračuna RS za leto 2025: 950.000,00 EUR,
- MORHEL – prihodki projekta: 28,086.00 EUR,
- OER-CODEX – prihodki projekta: 11,958.00 EUR,
- EUNICoast – prihodki projekta: 289,914.00 EUR,
- CoE-SUBE - Center odličnosti Jean Monnet za trajnostno modro gospodarstvo – prihodki projekta: 30.000,00 EUR,
- CHESS in drugi projekti – prihodki projekta: 18.252,36 EUR ,
- Šolnine: 119,000.00 EUR,
- Članarine: 52,500.00 EUR in
- Drugi načrtovani prihodki: 150,000.00 EUR.

Za izdatke:

a) Stroški dela

Stroški dela za leto 2025 so načrtovani na podlagi ocenjenih dejanskih stroškov iz leta 2024, kar pomeni znatno povečanje za 45.11 %. Ti stroški bodo financirani s prispevki Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije (MVZI) (50 %), projektnimi sredstvi (45 %), ostali prihodki (5 %).

Leta 2023 je bilo število zaposlenih 7,24. V kadrovskem načrtu za leto 2024 je bilo predvideno povečanje na 10 zaposlenih, kar je bila podlaga za nadaljnje kadrovske razmisleke v letu 2025 (15). Skupni stroški dela za leto 2025 naj bi po napovedih znašali 780.171,69 EUR in naj bi bili razporejeni na naslednji način:

- MVZI: 390.101,64 EUR
- Sredstva za raziskave in razvoj: 351.063,05 EUR
- Šolnine: 19.503,50 EUR
- Drugi viri: 19.503,50 EUR

b) Stroški materiala, blaga, storitev in drugega

Stroški materiala, blaga in storitev za leto 2025 so predvideni na podlagi podatkov iz let 2023 in 2024. Skupni stroški v okviru teh kategorij naj bi znašali 864.838,93 EUR in so razdeljeni na naslednje komponente:

- Stroški materiala: 89.800,00 EUR (v celoti krije MVZI).

- Stroški storitev: 471.042,17 EUR, ki jih financirajo MVZI (356.885,60 EUR), R&R sredstva (27.147,31 EUR), šolnine (46.009,26 EUR) in drugi prihodki (41.000,00 EUR).
- Stroški dejavnosti: 19.920,00 EUR (v celoti jih krije MVZI).
- Naložbe in najemnine: 64.000,00 EUR, ki jih zagotavljajo MVZI (38.000,00 EUR), R&R sredstva (15.000,00 EUR), šolnine (9.000,00 EUR) in drugi prihodki (2.000,00 EUR).
- Stroški bančnega računa in zavarovanja: 2.707,86 EUR, ki jih financirata MVZI (2.600,00 EUR) in R&R sredstva (107,86 EUR).
- Komunalne in prevozne storitve: 15.000,00 EUR, v celoti financirajo drugi prihodki (15.000,00 EUR).
- Intelektualne storitve: 57.865,60 EUR (v celoti krije MVZI).
- Poslovna potovanja: 59.058,07 EUR iz sredstev MVZI (39.000,00 EUR), R&R sredstva (5.058,07 EUR) in drugih sredstev (15.000,00 EUR).
- Avtorsko delo in pogodbe za posamezno nalogo: 56.981,38 EUR, financirajo MVZI (53.000,00 EUR) in R&R sredstva (3.981,38 EUR).
- Druge storitve: 195.509,26 EUR, ki jih financirajo MVZI (146.500,00 EUR), R&R sredstva (3.000,00 EUR), šolnine (37.009,26 EUR) in drugi prihodki (9.000,00 EUR).
- Drugi stroški: 303.696,50 EUR, ki jih krijejo MVZI (108.212,76 EUR), šolnine (53.487,24 EUR) in drugi prihodki (141.996,50 EUR).

Ti izdatki so namenjeni podpori operativnim potrebam univerze, hkrati pa so usklajeni s finančnim načrtovanjem in strukturami financiranja.

Pri pripravi finančnega načrta so bila smiselno upoštevana naslednja pravila:

- Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 - uradno prečiščeno besedilo, 40/12 - ZUJF, 57/12 - ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 - ZUPŠ, 65/17, 175/20 - ZIUOPDVE, 57/21 - odl. US, 54/22 - ZUPŠ-1, 100/22 - ZSZUN in 102/23);
- Zakon o znanstveno-raziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21 in 40/23);
- Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva do leta 2030 (Uradni list RS, št. 49/22);
- Zakon o strokovnih, znanstvenih in umetniških nazivih (Uradni list RS, št. 100/22 in 16/23);
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17, 24/19, 65/22 in 61/23);
- Pravilnik o službenih potovanjih na EMUNI univerzi;
- Pravilnik o povračilu stroškov članom organov EMUNI univerze.

11.2 Splošni del

Splošni del finančnega načrta vključuje:

- Izkaz prihodkov in odhodkov, ki vsebuje dejanske podatke (denarni tok) za leto 2023, ocenjene načrtovane rezultate za leto 2024 in finančni načrt za leto 2025,
- Struktura prihodkov in odhodkov glede na vir in namen financiranja.

Tabela 7: Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov - rebalans finančnega načrta (v EUR)

Postavka	2025 FP	2024 Ocenjena dejanska vrednost	Indeks (2025/2024)	2023 Dejanski	Indeks (2025/2023)
SKUPAJ PRIHODKI	1.649.710,36	1.210.747,00	136,27 %	761.671,04	216,59 %
Prihodki iz poslovanja (javni)	1.328.210,36	1.109.747,00	119,69 %	692.352,18	199,12 %
Drugi poslovni prihodki	119.000,00	56.000,00	212,50 %	1.871,20	6.360,39 %
Finančni prihodki	-	-	- %	-	- %
Drugi prihodki	202.500,00	45.000,00	450 %	67.447,66	226,17 %
SKUPNI ODHODKI	1.649.710,36	1.204.112,20	137,00 %	909.581,77	181,36 %
Stroški blaga, materiala in storitev	560.842,17	649.332,50	86,38 %	549.133,20	102,13 %
Stroški dela	780.171,69	537.634,70	145,13 %	344.708,98	226,25 %
Amortizacija	5.000,00	-	- %	4.397,20	113,71 %
Drugi stroški	303.696,50	17.145,00	1.771,24 %	11.342,59	2.678,62 %
Presežek prihodkov/odhodk ov	-	6.634,80	- %	-	- %
Povprečno število zaposlenih	15 (predvidoma)	10	150 %	-	-

Prihodki:

V finančnem načrtu za leto 2025 so načrtovani skupni prihodki v višini 1.649.710,36 EUR, kar je 438.963,36 EUR (ali 36,27 %) več od ocenjenih prihodkov za leto 2024.

Prihodki so razdeljeni na naslednji način:

- 57,59 % vseh načrtovanih prihodkov prihaja iz sredstev MVZI (950.000,00 EUR),
- 22,93 % iz sredstev za raziskave in razvoj (378.210,36 EUR),
- 7,21 % iz šolnin (119.000,00 EUR) in
- Preostalih 12,27 % iz drugih virov (202.500,00 EUR).

Prihodki izvirajo predvsem iz:

- sredstva MVZI v vrednosti 950.000,00 EUR,
- sredstva R&R projektov v vrednosti 378.210,36 EUR,
- šolnine v vrednosti 119.000,00 EUR in
- drugi viri, vključno s prispevki nejavnih subjektov, v višini 202.500,00 EUR.

Odhodki:

V finančnem načrtu za leto 2025 so načrtovani skupni odhodki v višini 1.649.710,36 EUR, kar je 445.598,16 EUR (ali 37 %) več od ocenjenih odhodkov za leto 2024.

Celotni odhodki so sestavljeni iz:

- Stroški blaga, materiala in storitev: 560.842,17 EUR (34 %),
- Stroški dela: 780.171,69 EUR (47,29 %) in
- Drugi stroški: 303.696,50 EUR (18,41 %).

Razčlenitev stroškov:

- Stroški blaga, materiala in storitev, ki jih sestavljajo predvsem naslednje kategorije:
 - Avtorsko delo in stroški partnerskih, podjetniških pogodb in plačila partnerjem (vir MVZI - 93 %, R&R projekti - 7 %): 56.981,38 EUR,
 - Stroški materiala (stroški elektrike, ogrevanja, vode, smeti in druge materialne stroške): 89.800,00 EUR (vir MVZI - 100 %),
 - Stroški službenih potovanj: 59.058,07 EUR, povezani s splošnimi službenimi potovanji in mednarodnim institucionalnim okvirom EMUNI (vir MVZI - 66 %, R&R sredstva - 9 %, drugi viri - 25 %),
 - Drugi stroški storitev (konference, promocija, tiskanje, čiščenje, reprezentanca in ostale storitve): 195.509,26 EUR (vir MVZI - 75 %, R&R sredstva - 2 %, drugi viri - 23 %).
 - Najem poslovnih prostorov: 64.000,00 EUR (vir MVZI - 59 %, R&R sredstva - 23 %, drugi viri - 18 %).
- Stroški dela se financirajo iz sredstev MVZI (50 %) in sredstev projektov EU (45 %), preostalih 5 % pa iz šolnin in drugih virov. Stroški dela so sestavljeni iz naslednjih kategorij:
 - Plače zaposlenim: 339.912,00 EUR (43,57 % vseh stroškov dela),
 - Prispevek delodajalca: 303.864,00 EUR (38,95 % vseh stroškov dela),
 - Hrana in prevoz na delo: 100.591,59 EUR (12,89 % vseh stroškov dela),
 - Regres za letni dopust: 18.808,50 EUR (2,41 % vseh stroškov dela) in
 - Druga povračila stroškov, povezanih z delom: 16.995,60 EUR (2,18 % vseh stroškov dela).

Stroški dela odražajo novo strategijo, ki vključuje zaposlitev dodatnih vodij projektov, administrativnega in pedagoškega osebja. Nadomestila za dopust so načrtovana v skladu z *Zakonom o uravnoteženju javnih financ* in drugimi veljavnimi predpisi.

Struktura prihodkov in odhodkov glede na vir in namen financiranja:

Tabela 8: Finančni načrt za leto 2025 po virih prihodkov in odhodkov (v EUR)

Vir:	Koda ADP	Prihodki	Odhodki	Odstopanje Revizija - Eksp.	Delež izdatkov v prihodkih (indeks)	Obr. struktura (indeks)	Exp. Struktura (indeks)
Javne finance	'082	1.328.210,36	1.328.210,36	0,00	100,00	80,52	80,52
MVZI		950.000,00	950.000,00	0,00	100,00	57,59	57,59
R&R Projekti		378.210,36	378.210,36	0,00	100,00	22,93	22,93
Prihodki iz poslovanja glavne dejavnosti (šolnine)	'087	119.000,00	119.000,00	0,00	100,00	7,21	7,21
Drugo	'084- 085 '088- 091	202.500,00	202.500,00	0,00	100,00	12,27	12,27
Skupaj		1.649.710,36	1.649.710,36	0,00	100,00	100,00	100,00

Univerza EMUNI za leto 2025 načrtuje prihodke v višini **1.649.710,36 EUR** in odhodke v enakem znesku, kar zagotavlja uravnotežen finančni načrt.

Struktura prihodkov in odhodkov:

- Javnofinančni prihodki predstavljajo 80,52 % vseh prihodkov:
 - Največji vir je MVZI, ki prispeva 950.000,00 EUR (57,59 %).
 - Sredstva iz R&R projektov (večina EU sredstev) 22,93 % vseh prihodkov.
- Šolnine (poslovni prihodki glavne dejavnosti) znašajo 7,21 % prihodkov.
- Drugi viri prispevajo 12,27 %.

Odhodki se ujemajo s prihodki in vključujejo:

- stroški poslovanja (stroški dela, materiala in storitev).
- Stroški projektov, ki jih v večji meri financira EU, vključno s plačili projektnim partnerjem.
- Stroški, povezani z izvajanjem študijskih programov, konferencami EMUNI, mednarodnim institucionalnim okvirom univerze, sejami organov univerze in izdajanjem revije IJEMS.

Ta finančni načrt zagotavlja finančno stabilnost univerze EMUNI in je hkrati usklajen z njenimi strateškimi cilji za leto 2025.

11.3 Posebni del

Finančni načrt za 2025 opisuje predvidene prihodke in odhodke univerze, ki odražajo njene operativne in razvojne prednostne naloge. V spodnji preglednici so povzete finančne ocene za koledarsko leto.

Tabela 9: Povzetek finančnega načrta za leto 2025 (v EUR)

Kategorija odhodkov	Skupaj	MVZI	Sredstva za raziskave in razvoj	Šolnine	Drugo
SKUPAJ PRIHODKI	1.649.710,36	950.000,00	378.210,36	119.000,00	202.500,00
SKUPNI ODHODKI	1.649.710,36	950.000,00	378.210,36	119.000,00	202.500,00
VAR. PRIHODKI - ODHODKI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stroški materiala	89.800,00	89.800,00	-	-	-
Stroški storitev	471.042,17	356.885,60	27.147,31	46.009,26	41.000,00
Stroški dela	780.171,69	390.101,64	351.063,05	19.503,50	19.503,50
Drugi stroški	303.696,50	108.212,76	-	53.487,24	141.996,50

Opombe k viru financiranja MVZI:

Sredstva iz vira MVZI v skupnem znesku 950.000,00 EUR bodo predvidoma razporejena na naslednji način:

- STROŠKI DELA, ki znašajo 390.101,64 EUR ali 41,06 % vseh sredstev MVZI.
- STROŠKI STORITEV, ki znašajo 356.885,60 EUR ali 37,57 % vseh sredstev MVZI in so razdeljeni na:
 - Stroški najemnin (38.000,00 EUR),
 - Avtorsko delo in stroški partnerskih, podjemnih pogodb in plačila partnerjem (53.000,00 EUR),
 - Stroški intelektualnih storitev (57.865,60 EUR),
 - Stroški službenih potovanja (39.000,00 EUR),
 - Druge storitve (146.500,00 EUR),
 - Stroški dejavnosti (19.920,00 EUR),
 - Stroški bančnih storitev in in zavarovanj (2.600,00 EUR).
- STROŠKI MATERIALA v višini 89.800,00 EUR ali 9,45 % vseh sredstev MVZI.
- DRUGI STROŠKI za izvedbo študijskih programov v višini 108.212,76 EUR oziroma 11,39 %, vseh sredstev MVZI.

Prof. dr. Rado Bohinc
Predsednik univerze EMUNI



12 Priponka: Revidiran finančni načrt za leto 2025 v tabeli

Tabela 10: Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka za leto 2025 (po kategorijah stroškov in virih financiranja, v EUR)

Št.	Kategorija	Skupaj	MVZI	R&R Sredstva	Šolnine	Drugo
		SKUPAJ PRIHODKI	1.649.710,36	950.000,00	378.210,36	119.000,00
	SKUPNI STROŠKI	1.649.710,36	950.000,00	378.210,36	119.000,00	202.500,00
1.2	STROŠKI MATERIALA	89.800,00	89.800,00			
1.2.1.	Stroški električne energije, ogrevanje, voda, smeti, dvigalo, ostalo	12.000,00	12.000,00			
1.2.4.	Stroški strokovne in druge literature	12.300,00	12.300,00			
1.2.5.	Stroški pisarniškega materiala	1.500,00	1.500,00			
1.2.6.	Drugi porabljeni material	64.000,00	64.000,00			
1.3.	STROŠKI STORITEV	471.042,17	356.885,60	27.147,31	46.009,26	41.000,00
1.3.1.	Stroški storitev za opravljanje dejavnosti	19.920,00	19.920,00			
1.3.1.1.	Stroški poštnih storitev, poštnina	480,00	480,00			
1.3.1.2.	Stroški telefona	4.440,00	4.440,00			
1.3.1.3.	Drugi stroški storitev za opravljanje dejavnosti	15.000,00	15.000,00			
1.3.2.	Stroški tekočega in invest, vzdrževanja in najemnin	64.000,00	38.000,00	15.000,00	9.000,00	2.000,00
1.3.2.1.	Stroški tekočega vzdrževanja					
1.3.2.2.	Stroški najemnine	64.000,00	38.000,00	15.000,00	9.000,00	2.000,00
1.3.3.	Stroški plačilnega prometa in zavarovalnih storitev	2.707,86	2.600,00	107,86		
1.3.3.1.	Stroški zavarovalnih premij	1.100,00	1.100,00			
1.3.3.2.	Stroški plačilnega prometa	1.607,86	1.500,00	107,86		
1.3.4.	Stroški komunalnih in prevoznih storitev	15.000,00				15.000,00
1.3.4.1.	Stroški komunalnih storitev					
1.3.4.2.	Stroški prevoznih storitev	15.000,00				15.000,00
1.3.5.	Stroški intelektualnih storitev	57.865,60	57.865,60			
1.3.5.1.	Stroški kotizacij, seminarjev, posvetovanj	3.600,00	3.600,00			
1.3.5.2.	Stroški strokovnega izobraževanja (študij ob delu)					

1.3.5.3.	Stroški zdravstvenih storitev	300,00	300,00			
1.3.5.4.	Stroški IT storitev (računalniške storitve)	41.965,60	41.965,60			
1.3.5.5.	Stroški lektoriranja, prevodi					
1.3.5.6.	Stroški računovodstva	12.000,00	12.000,00			
1.3.6.	Stroški na službenem potovanju	59.058,07	39.000,00	5.058,07		15.000,00
1.3.6.1.	Dnevnice za službena potovanja	15.251,60	10.000,00	1.251,60		4.000,00
1.3.6.2.	Kilometrina	4.016,34	3.000,00	16,34		1.000,00
1.3.6.3.	Stroški nočnin na službenem potovanju	15.314,36	10.000,00	1.314,36		4.000,00
1.3.6.4.	Stroški parkirnin, cestnin na službenem potovanju	1.676,50	1.000,00	176,50		500,00
1.3.6.5.	Drugi stroški vezani na službeno potovanje	22.799,27	15.000,00	2.299,27		5.500,00
1.3.7.	Stroški avtorskih in podjemnih pogodb	56.981,38	53.000,00	3.981,38		
1.3.7.1.	Stroški avtorskih pogodb	23.981,38	20.000,00	3.981,38		
1.3.7.2.	Stroški partnerskih, podjemnih pogodb in plačila partnerjem	33.000,00	33.000,00			
1.3.8.	Drugi stroški storitev	195.509,26	146.500,00	3.000,00	37.009,26	9.000,00
1.3.8.1.	Stroški konferenc in drugih večjih prireditev	48.000,00	40.000,00			
1.3.8.2.	Stroški hrane konferenc in dr. večjih prireditev	27.811,00	20.000,00	2.000,00	5.811,00	
1.3.8.3.	Stroški tiskanja	8.039,04	8.000,00		39,04	
1.3.8.4.	Stroški propagande, reklame, promocije	58.000,00	31.500,00	1.000,00	24.500,00	1.000,00
1.3.8.5.	Stroški administrativnih in drugih oglasov					
1.3.8.6.	Stroški za delo študentov preko študentskega servisa	19.560,00	15.000,00		3.927,29	
1.3.8.7.	Stroški čiščenja prostorov	12.000,00	12.000,00			
1.3.8.8.	Stroški ostalih storitev	10.519,91	10.000,00		519,91	
1.3.8.9.	Stroški reprezentance	12.212,02	10.000,00		2.212,02	
1.3.8.10.	Stroški varstva pri delu					
2	STROŠKI AMORTIZACIJE		5.000,00			
3	REZERVACIJE					
4	STROŠKI DELA	780.171,69	390.101,64	351.063,05	19.503,50	19.503,50
4.1.	Plače zaposlenim	339.912,00	169.956,00	152.960,40	8.497,80	8.497,80

4.2.	Nadomestila plač zaposlenim	16.995,60	8.497,80	7.648,02	424,89	424,89
4.3.	Povračila zaposlenim v zvezi z delom	100.591,59	50.311,59	45.252,00	2.514,00	2,514,00
4.4.	Regres za letni dopust	18.808,50	9.404,25	8.463,83	470,21	470,21
4.5.	Prispevki delodajalca	303.864,00	151.932,00	136.738,80	7.596,60	7.596,60
5	DRUGI STROŠKI	303.696,50	108.212,76		53.487,24	141.996,50
5.1.	Davek od dobička pravnih oseb					
5.2.	Stroški taks	600,00			500,00	100,00
5.3.	Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča					
5.4.	Članarine					
5.5.	Štipendije študentom	91.896,50				141.896,50
5.6.	Nagrade dijakom in študentom na delovni praksi					
5.7.	Stroški študijskih programov	211.200,00	108.212,76		52.987,24	
Skupaj		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00