



Evro-sredozemska univerza | Università Euro-Mediterranea

Euro-Mediterranean University | Université Euro-Méditerranéenne

الجامعة الأورومتوسطية

# EVRO-SREDOZEMSKA UNIVERZA (EMUNI)

## Revidiran načrt dela za leto 2022

Za Revidiran letni načrt dela je odgovoren:

Prof. Dr. Abdelhamid El-Zoheiry, Predsednik EMUNI univerze.

Revidiran načrt dela je pripravila:

Ga. Tiuana Grlj, Vodja Predsednikove pisarne.

Revidiran načrt dela za leto 2022 je bil sprejet na 55. korespondenčni seji Upravnega odbora EMUNI univerze, ki je potekala od 18. februarja 2022 do 22. februarja 2022.

Piran, 18. januar 2022

## Podatki o EMUNI univerzi

Popolno ime univerze:	Evro-sredozemska univerza
Skrajšano ime:	EMUNI univerza
Ulica:	Kidričevo nabrežje 2
Pošta:	Piran - Pirano, 6330
Spletna stran:	<a href="http://www.emuni.si">www.emuni.si</a>
Elektronski naslov:	<a href="mailto:info@emuni.si">info@emuni.si</a>
Telefon:	+386 59 25 00 50
Faks:	+386 59 25 00 54
Matična številka:	3487288
Davčna številka:	SI79525415
Številka transakcijskega računa:	SI56 0432 1000 1536 212 (NOVA KBM d.d.) SI56 2900 0065 1703 475 (UNICREDIT BANKA SLOVENIJA d.d.) SI56 2900 0035 1703 427 (UNICREDIT BANKA SLOVENIJA d.d.) SI56 2900 0005 1703 476 (UNICREDIT BANKA SLOVENIJA d.d.) SI56 2900 0025 1703 411 (UNICREDIT BANKA SLOVENIJA d.d.) SI56 2900 0045 1703 443 (UNICREDIT BANKA SLOVENIJA d.d.)

## KAZALO

<b>1 RAZVOJNA STRATEGIJA</b> .....	<b>4</b>
1.1 Vizija .....	4
1.2 Poslanstvo .....	4
1.3 Cilji institucije .....	4
1.4 Ambicije.....	4
<b>2 PREDSTAVITEV</b> .....	<b>6</b>
2.1 Organi univerze .....	6
2.2 Organizacija .....	11
<b>3 PRAVNA PODLAGA IN CILJI</b> .....	<b>11</b>
3.1 Zakoni in druge pravne podlage.....	11
3.2 Dolgoročni/strateški cilji EMUNI univerze .....	14
3.3 Dolgoročni in kratkoročni letni cilji .....	15
<b>4 ŠTUDIJSKO LETO 2021/2022</b> .....	<b>22</b>
4.1 Magistrski študijski program Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju (IBC) .....	22
4.2 Magistrski študijski program Javne uprave v obdobju po krizi (MPA) .....	23
4.3 Magistrski študijski program Kineziologije človeškega delovanja (KHP).....	24
4.4 Doktorski program Globalizacija, kulturni pluralizem in sodobne družbe (GCPMS).....	24
4.5 Študijski program za izpopolnjevanje Diploma v Evro-sredozemskem podjetništvu in inovacijah (EMIE).....	25
4.6 Študijski program za izpopolnjevanje Evro-sredozemske študije (EMS).....	26
4.7 Evro-sredozemska podiplomska šola (EMPoS) .....	28
<b>5 DRUGE AKTIVNOSTI EMUNI UNIVERZE</b> .....	<b>28</b>
5.1 Poletna šola o Evro-sredozemskih študijah oz. modri rasti .....	28
5.2 Izvajanje posameznih mobilnosti študentov in osebja .....	29
5.3 Sodelovanje EMUNI kot partner pri mednarodnih projektih programa Erasmus+ .....	29
5.4 Sodelovanje pri razvoju novega magistrskega študijskega programa Ribišstvo in ribogojstvo v okviru projekta E+ CBHE FishAqua .....	30
5.5 Dogodki, kjer je EMUNI univerza (so) organizator .....	30
5.6 Druge mednarodne aktivnosti.....	31
5.7 Raziskovalna dejavnost in ostali projekti .....	32
5.8 Znanstvena revija IJEMS.....	35
5.9 IT storitve, tehnična podpora in informacijsko-komunikacijske zadeve .....	35
<b>6 ODNOSI Z JAVNOSTMI (PR)</b> .....	<b>35</b>
<b>7 SESTAVA EMUNI ORGANOV V LETU 2022</b> .....	<b>36</b>
<b>8 NALOŽBE IN VZDRŽEVANJE NALOŽB</b> .....	<b>36</b>
<b>9 KADROVSKI NAČRT</b> .....	<b>36</b>
<b>10 FINANČNI NAČRT</b> .....	<b>38</b>
10.1 Priprava finančnega načrta .....	38
10.2 Splošni del .....	39
10.3 Posebni del .....	42
PRILOGA: Finančni načrt za leto 2022 v tabelah .....	<b>44</b>
a. PRILOGA: Finančni načrt za leto 2022 v tabeli .....	46

# 1 RAZVOJNA STRATEGIJA

## 1.1 Vizija

**Evro-sredozemska univerza (EMUNI)** s sedežem v Sloveniji si z uporabo močnih orodij visokega šolstva, raziskav in inovacij prizadeva prispevati k trajnostnemu razvoju, miru in blaginji evro-sredozemske regije.

## 1.2 Poslanstvo

Ustanovljena kot mednarodna organizacija, EMUNI deluje kot močna sila, ki vpliva na povezanost med obema obalama Sredozemlja. Posledično, EMUNI želi postati:

- referenčna univerza, ki izvaja kakovostne študijske programe in najsodobnejše raziskave na pomembnih področjih, ki služijo evro-sredozemskim interesom in izzivom,
- zavzeta in dinamična mreža različnih visokošolskih in raziskovalnih Euro-Med institucij,
- vključujoča platforma za medkulturni dialog in znanstveno diplomacijo v evro-sredozemski regiji.

## 1.3 Cilji institucije

1. Sprememeniti zgled, nazor in akademski značaj EMUNI univerze (Mednarodni center odličnosti, akademske, kulturne in politične razsežnosti),
2. Omogočiti različne in trajnostne vire financiranja (Trajnost in raznolikost virov financiranja),
3. Utrditi in okrepiti EMUNI mrežo ter sodelovanje z institucijami Ožjega kroga (Okrepiti EMUNI mrežo),
4. Privabiti perspektivne in uspešne študente iz vsega Sredozemlja,
5. Privabiti uspešen in perspektiven mladi kader za sodelovanje in delo na EMUNI univerzi,
6. Spodbuditi stike in partnerstvo s Slovensko vlado, mednarodnimi in večnacionalnimi organizacijami ter drugimi interesnimi skupinami,
7. Ustvariti privlačno in produktivno delovno okolje (Stimulativno delovno okolje).

## 1.4 Ambicije

1. Izboljšati komunikacijo in sodelovanje bodisi s člani EMUNI mreže kot tudi s podobnimi institucijami, partnerji in drugimi interesnimi skupinami,
2. Promovirati študijske programe med ciljnimi skupinami,
3. Prizadevati si, da EMUNI obdrži podporo Slovenske vlade,
4. Razviti kvalitetne izobraževalne programe,
5. Akreditirati lastne študijske programe in študijske programe za izpopolnjevanje,
6. Izboljšati zmogljivosti EMUNI za pridobivanje projektov, ki so usklajeni s cilji in izobraževalnimi dejavnostmi univerze,

7. Okrepiti povezave in oblikovati močnejše partnerske odnose znotraj EMUNI mreže, predvsem pa z institucijami Ožjega kroga (ICI),
8. Pridobiti status mednarodne organizacije,
9. Pridobiti finančna sredstva iz različnih virov za dejavnosti univerze,
10. Zagotoviti evro-sredozemskim oblikovalcem politike dokaze, ki jim omogočajo sprejemanje utemeljenih odločitev na prednostnih področjih politike,
11. Okrepitev namena EMUNI univerze kot platforme za medkulturni dialog in znanstveno diplomacijo,
12. Izboljšati delovno okolje, ki bo pripomoglo k večji pripadnosti zaposlenih in ki bo privabilo visoko kvalificiran ter sposoben mednarodni kader,
13. Pospešiti in spodbuditi trajnostni razvoj v Evro-sredozemlju.

Predsednik EMUNI je aprila 2019 predstavil Upravnemu odboru novo strategijo 2019-2024 in le-ta je bila sprejeta. Nato, dokument s strategijo bi morala potrditi še Generalna skupščina na zasedanju, ki je bilo predvideno aprila 2020 v Maroku, vendar zaradi svetovne zdravstvene krize povezane s Covid-19, je bilo skupščino potrebno preložiti na poznejši datum.

Učinki pandemije Covid-19 na organizacijo izobraževalnih in raziskovalnih dejavnosti, posledično pa potreba za izvajanje digitalne preobrazbe in drugi izzivi, ki jih prinaša kriza, so spodbudili EMUNI, da prilagodi svojo strategijo tako, da se lahko spopade s tovrstnimi izzivi. Spremembe so bile potrebne za premagovanje novih okoljskih in tržnih potreb ter geopolitičnih premikov, ki so bili neposredno ali posredno povezani s Covid-19.

Člani Upravnega odbora EMUNI, Predsednik in osebje EMUNI so se sestali septembra 2021, da bi analizirali in priporočali potrebne spremembe strategije EMUNI v vmesnem pregledu. Strategija je bila kasneje obravnavana na 53. seji Upravnega odbora in sprejeta na 12. seji Generalne skupščine.

## 2 PREDSTAVITEV

Popolno ime univerze:	Evro-sredozemska univerza
Skrajšano ime:	EMUNI univerza
Ime v angleškem jeziku:	Euro-Mediterranean University
Skrajšano ime v angleškem jeziku:	EMUNI University
Ime v francoskem jeziku:	Université Euro-Méditerranéenne
Skrajšano ime v francoskem jeziku:	Université EMUNI
Sedež univerze:	Kidričevo nabrežje 2, 6330 Piran - Pirano
Matična številka:	3487288
Davčna številka:	SI79525415
Telefon:	+386 59 25 00 50
Faks:	+386 59 25 00 54
Spletna stran:	<a href="http://www.emuni.si">www.emuni.si</a>
Pravni akt:	Statut EMUNI univerze, 26. 11. 2008 (spremembe Statuta: 27. 11. 2010, 25. 11. 2011, 11. 2. 2015, 9. 12. 2016 in 1. 12. 2018)

Od svoje ustanovitve leta 2008 je EMUNI, ena od prioritet Unije za Sredozemlje, postala mednarodna institucija, ki zbira strokovno znanje in izkušnje evro-sredozemskih držav in s tem v pomembni meri prispeva k oblikovanju enotnega, integriranega evro-sredozemskega visokošolskega in raziskovalnega prostora.

Univerza v glavnem opravlja vse svoje dejavnosti na svojem sedežu v Piranu, kjer so prostorski pogoji za nekatere izmed dejavnosti. V skladu z naravo EMUNI kot mreže institucij, EMUNI izvaja svoje dejavnosti tudi v drugih partnerskih institucijah.

EMUNI univerza lahko izvaja študijsko dejavnost na vseh študijskih področjih, razvrščenih v skladu z mednarodno klasifikacijo Isced (UNESCO, 1997). EMUNI univerza organizira izvajanje študijskih programov, ki so akreditirani na partnerskih univerzah v Sloveniji in v drugih državah partnerjih EMUNI univerze, prav tako EMUNI organizira tudi druge programe (poletne šole, programe za usposabljanje/izobraževanje). Univerza opravlja raziskovalne dejavnosti na vseh znanstvenih področjih raziskav, razvrščenih po mednarodni klasifikaciji Frascati (UNESCO, 2002). In nenazadnje, EMUNI organizira dogodke (predvsem letne konference), ki prispevajo k dialogu o vlogi visokega šolstva na prednostnih področjih Unije za Sredozemlje in širše, v okvirih Barcelonskega procesa.

### 2.1 Organi univerze

EMUNI je mednarodna zveza univerz in jo konstituirajo naslednji organi:

- Generalna skupščina,
- Upravni odbor,
- Senat,

- Predsednik univerze,
- Študentski svet.

12. aprila 2019 so bile v Barceloni volitve za člane organov EMUNI.

Predsednik univerze EMUNI je bil imenovan za še en mandat na 41. zasedanju Upravnega odbora junija 2018. Ta mandat traja od 2. februarja 2018 do 1. februarja 2024.

**Generalna skupščina** – Generalna skupščina EMUNI se sklicuje po potrebi, praviloma pa enkrat na leto, da razpravlja o splošni politiki in smernicah delovanja univerze. Vsaka sopolisnica ustanovne listine EMUNI univerze ima na Generalni skupščini po enega člana.

Predsedovanje na Generalni skupščini:

Leto	Št. članov	Št. držav	So-predsedujoči 1	So-predsedujoči 2
2009	114	32	prof. Hassan Nadir Kheirallah	prof. Maurits Van Rooijen
2010	141	37	prof. Giuseppe Giliberti	prof. Ahmed Nouredine Helal
2011	206	42	x	x
2013*	212	47	prof. Hassan Nadir Kheirallah	prof. Marko Pavliha
2013	206	41	prof. Hassan Nadir Kheirallah	prof. Marko Pavliha
2015	121	33	prof. Hassan Nadir Kheirallah	prof. Lučka Lorber
2016	128	32	prof. dr. Giuseppe Giliberti	x
2017	128	33	prof. Hassan Nadir Kheirallah	prof. dr. Giuseppe Giliberti
2018	133	33	prof. Giuseppe Giliberti	prof. Hassan Nadir Kheirallah
2019	137	34	prof. Dušan Lesjak	prof. Alaa Abdelwahed Hassan Abdelbary
2020*	135	34		
2021	137	34	prof. dr. Ludvik Toplak	prof. dr. Abdelaziz Hassanein Mohamed Saad Konsowa

- Februarja 2013 je bila sklicana Generalna skupščina, ki bi morala potekati novembra 2012.
- 2014 ni bilo Generalne skupščine; namesto tega je bila organizirana 11. februarja 2015.
- V letu 2017 je bila Generalna skupščina sklicana 5. aprila 2017.
- V letu 2018 je bila Generalna skupščina sklicana 20. junija 2018.
- V letu 2019 je bila Generalna skupščina sklicana 11. aprila 2019.
- V letu 2020 je bila Generalna skupščina prestavljena zaradi COVID-19.
- V letu 2021 je bila Generalna skupščina sklicana 14. septembra 2021.

Naloge Generalne skupščine so opredeljene v 14., 15. in 16. členu Statuta EMUNI univerze.

Skladno s Statutom, Generalno skupščino skliče Predsednik, ko je to potrebno, bodisi v živo ali korespondenčno, pri čemer so upravičeni člani, potrjeni z strani Upravnega odbora. Listo članov EMUNI hrani EMUNI univerza.

**Upravni odbor** je upravni organ univerze in deluje v skladu z določbami Statuta EMUNI, opredeljenimi v 17., 18. in 19. členu. Upravni odbor EMUNI je sestavljen iz 13 članov.

Generalna skupščina je 11. aprila 2019 (v Barceloni, Španiji) izvolila pet članov Upravnega odbora. Trenutni Upravni odbor sestavljajo:

1. prof. dr. Michèle Gendreau-Massaloux, Francija (Predsedujoča)
2. Veleposlanik Hatem Atallah, Tunizija (Podpredsedujoči)
3. prof. dr. Rado Pišot, Slovenija
4. prof. dr. Hassan Nadir Kheirallah, Egipt
5. prof. dr. Giuseppe Cataldi, Italija
6. prof. dr. Mouïñ Hamzé, Libanon
7. prof. dr. Margarita Arboix-Arzo (Predstavnica zainteresirane javnosti)
8. dr. Maysoun Ibrahim (Predstavnik zainteresirane javnosti)
9. prof. dr. Moustapha Bousmina, Maroko (Predstavnik Evro-sredozemske univerze Fes)
10. g. João Lobo (Predstavnik Unije za Sredozemlje)
11. ga. Darinka Vrečko, Slovenija (Predstavnica Vlade RS)
12. dr. Jerneja Penca, Slovenija (Predstavnica zaposlenih)
13. g. Imad Nemili, Maroko (Predstavnik študentov)

Upravni odbor EMUNI je na svojem 44. zasedanju v Barceloni, dne 12. aprila 2019, imenoval prof. dr. Michèle Gendreau-Massaloux iz Francije za predsedujočo Upravnemu odboru.

Z zagotovitvijo predstavnikov partnerskih institucijah, zlasti Unije za Sredozemlje, univerza EMUNI sledi svojemu poslanstvu tesne usklajenosti z regionalnimi prioritetami.

**Senat** je strokovno akademsko telo, ki je pristojno za obravnavanje vseh akademskih področij dela, študija in raziskav univerze EMUNI.

Člani Senata, imenovani 5. aprila 2017 in 21. maja 2019, predstavniki Upravnega odbora v Senatu, imenovani 22. novembra 2020 in predstavniki študentov v Senatu, imenovani 16. novembra 2021, so sledeči:

1. prof. dr. Abdelhamid El-Zoheiry, Egipt - Predsednik EMUNI univerze in predsedujoči Senata EMUNI
2. prof. dr. Rouchdy Zahran, Egipt
3. prof. dr. Lotfi Ben Romdhane, Tunizija
4. prof. dr. Mouïñ Hamzé, Libanon
5. prof. dr. Rasha El-Kholy, Egipt
6. prof. dr. Claudio Cressati, Italija
7. prof. dr. Corina Adriana Dumitrescu, Romunija
8. prof. dr. Dušan Lesjak, Slovenija
9. prof. dr. Luigia Melillo, Italija
10. prof. dr. Aleksandra Porjazoska Kujundziski, Makedonija
11. prof. dr. Joseph Shevel, Izrael
12. prof. dr. Rosario Sinatra, Italija
- 13.izr. prof. dr. Karim Moustaghfir, Maroko
14. prof. dr. Mateja Sedmak, Slovenija
15. Veleposlanik Hatem Atallah, Tunizija
16. Eslam Mostafa, EMUNI student, Egipt
17. Nehal Nasef, EMUNI student, Egipt
18. Yara El-Turk, EMUNI student, Libanon
19. Emna Jbara, EMUNI student, Tunizija
20. Predstavnik Upravnega odbora

Senat deluje na podlagi 20., 21., 22. in 23. člena Statuta EMUNI.

#### **Komisija za študentske in študijske zadeve (CSSA):**

V skladu z 22. členom Statuta EMUNI univerze Komisijo za študentske in študijske zadeve imenuje Senat univerze EMUNI.

Naloge in pristojnosti Komisije za študentske in študijske zadeve so naslednje:

- razprava o študijskih programih 2. in 3. stopnje ter o nadgradnji in njihovih spremembah,
- posredovanje predlogov o spremembah obstoječih pravil in novih pravil na področju izobraževanja Senatu EMUNI univerze,
- razprava o predlogih Študentskega sveta EMUNI univerze,
- obravnava vprašanj v zvezi z vpisom na univerzo EMUNI, sprejemanje odločitev o priznavanju tujega izobraževanja in priznavanju predhodno pridobljenega znanja in veščin,
- obravnava drugih nalog v skladu s Statutom, pravilnikom Senata in drugimi dokumenti univerze EMUNI.

**Člani CSSA**, imenovani 18. oktobra 2019, so:

1. prof. dr. Karim Moustaghfir, Maroko
2. prof. dr. Mateja Sedmak, Slovenija
3. prof. dr. Rasha El-Kholy, Egipt
4. prof. dr. Nada Trunk Širca, Slovenija
5. študentka Nehal Nassef, Egipt

Predstavnika študentov je 16. novembra 2021 imenoval Študentski svet.

#### **Habilitacijska komisija:**

V skladu z 22. členom Statuta EMUNI univerze Habilitacijsko komisijo imenuje Senat. Habilitacijska komisija Senatu EMUNI univerze predlaga kandidate za prvo imenovanje v naziv, za ponovno imenovanje v naziv ali za imenovanje v višji naziv raziskovalnih sodelavcev in visokošolskih učiteljev in sodelavcev. Habilitacijska komisija se pri svojih odločitvah naslanja na Merila za imenovanje v nazive raziskovalcev in visokošolskih učiteljev ter sodelavcev na univerzi EMUNI v vseh disciplinah, ki so del študija, raziskovanja ali umetniške dejavnosti na univerzi EMUNI in njenih partnerskih institucijah.

**Člani Habilitacijske komisije**, imenovane 20. junija 2018:

1. prof. dr. Dušan Lesjak, Slovenija
2. prof. dr. Claudio Cressati, Italija
3. prof. dr. Labib M. M. Arafah, Palestina

#### **Komisija za zagotavljanje kakovosti:**

V skladu z 22. členom Statuta EMUNI univerze Komisijo za zagotavljanje kakovosti imenuje Senat univerze EMUNI. Kot je opredeljeno v Priročniku za kakovost na Evro-sredozemski univerzi, so naloge in pristojnosti Komisije za zagotavljanje kakovosti naslednje:

- Pregled in ocena poročila EMUNI univerze o spremljanju, ocenjevanju in zagotavljanju kakovosti EMUNI univerze kot celote in njenih študijskih programov ter raziskovalnih, umetniških in poklicnih dejavnosti,
- Proučitev in ocena predlogov kazalnikov, meril in postopkov za spremljanje učinkovitosti na področjih dejavnosti EMUNI univerze,
- Naloge v skladu z določbami Statuta in splošnih aktov univerze EMUNI.

Komisija za zagotavljanje kakovosti se pri svojih odločitvah naslanja na Priročnik kakovosti na Evro-sredozemski univerzi.

**Člani komisije za zagotavljanje kakovosti**, imenovane 20. junija 2018:

1. prof. dr. Hassan Nadir Kheirallah, Egipt
2. prof. dr. Joseph Shevel, Izrael
3. prof. dr. Nada Trunk Širca, Slovenija
4. assist. prof. dr. Mitja Gerževič, Slovenija
5. študent Yara El-Turk, Libanon

Predstavnik študentov je 16. novembra 2021 imenoval Študentski svet.

**Predsednik:** Predsednik, prof. dr. Abdelhamid El-Zoheiry, je bil imenovan na 24. seji Upravnega odbora EMUNI v Rimu (Italija) z mandatom 5 let, s pričetkom 1. februarja 2014. Njegov mandat je bil podaljšan na 41. seji EMUNI Upravnega odbora, 26. junija 2018 z nadaljnjim 5-letnim mandatom. Predsednik je organ za upravljanje in strokovni organ univerze, kot tudi njen zakoniti zastopnik.

**Študentski svet** je študentski organ, sestavljen iz vseh študentov, vpisanih v študijske programe univerze EMUNI. Dne 16. novembra 2021 je Študentski svet imenoval 5 novih študentskih predstavnikov za obdobje enega leta, oziroma do poteka študentskega statusa, ki so:

1. Eslam Mostafa (Predsednik Študentskega sveta), Egipt
2. Nehal Nasef (Podpredsednik Študentskega sveta), Egipt
3. Yara El-Turk, Libanon
4. Imad Nemili, Maroko
5. Emna Jbara, Tunizija

Študentski svet je imenoval naslednje predstavnike študentov v Upravni odbor dne 30. marca 2021 in v Senat ter njegove komisije dne 16. novembra 2021:

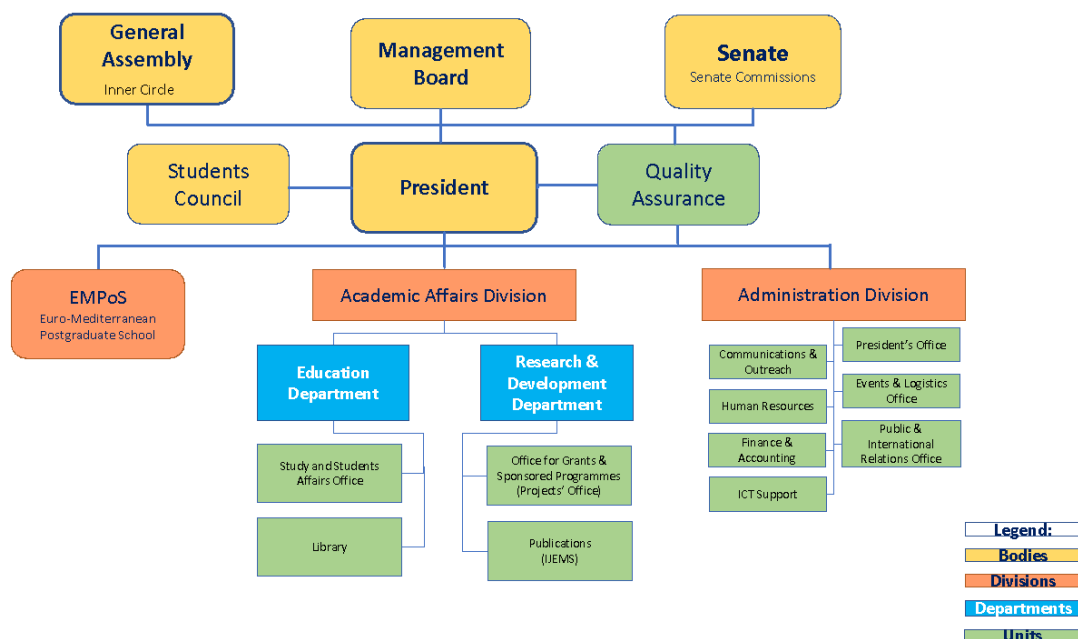
- Upravni odbor: Imad Nemili (Maroko),
- Senat: Eslam Mostafa (Egipt), Nehal Naser (Egipt), Yara El-Turk (Libanon), Emna Jbara (Tunizija),
- Komisija za študentske in študijske zadeve: Nehal Nasef (Egipt)
- Komisija za zagotavljanje kakovosti: Yara El-Turk (Libanon)

## 2.2 Organizacija

### Struktura organizacije

Organizacijska shema EMUNI je predstavljena v nadaljevanju.

Slika 2.1 Organigram



Slika prikazuje odvisnost in interakcijo med različnimi organi, oddelki, oddelki in enotami univerze. Odraža trenutne institucionalne funkcije (ne ustreza nujno številu zaposlenih, temveč njihovim dodeljenim nalogam), hkrati pa upošteva prihodnjo širitev institucije.

## 3 PRAVNA PODLAGA IN CILJI

### 3.1 Zakoni in druge pravne podlage

EMUNI je mednarodna zveza univerz, ustanovljena z Aktom o EMUNI univerzi ob upoštevanju Listine o ustanovitvi EMUNI univerze v skladu z Zakonom o spremembah in dopolnitvah Zakona o visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 64/08).

EMUNI univerza je mednarodna zveza univerz s sedežem v Sloveniji, organizirana kot slovenski pravni subjekt, registrirana kot zasebni zavod. Ker je registrirana v Sloveniji, je univerza v svojem delovanju prvotno vezana na slovensko zakonodajo. Ustanoviteljske pravice v univerzi lahko uresničujejo podpisniki sporazuma in drugi partnerji Generalne skupščine v skladu s Statutom univerze.

## Osnovne pravne podlage delovanja

### a) Nacionalna pravna podlaga:

- Zakon o visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D in 109/12 , 85/14 , 75/16 , 61/17 - ZUPŠ in 65/17);
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (Ur. l. RS, št. 22/06 – uradno prečiščeno besedilo, 61/06 – Zdru-1, 112/07, 9/11 in 57/12 – ZPOP-1A, 21/18 - ZNOrg in 9/19);
- Resolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva 2011–2020 (Ur. l. RS, št. 41/11);
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (Ur. l. RS, št. 61/06 in 87/11-ZVPI);
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Ur. l. RS, št. 7/11, 34/11– odl. US, 64/12 in 12/13);
- Pravilnik o šolninah in drugih prispevkih v visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 40/94 in 45/98);
- Pravilnik o prilogi k diplomu (Ur. l. RS, št. 56/07, 39/12, 38/16 and 68/2);
- Pravilnik o razpisu za vpis in izvedbi vpisa v visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 4/16 , 3/17 , 4/18 , 3/19 and 26/20);
- Pravilnik o šolninah in bivanju v študentskih domovih za Slovence brez slovenskega državljanstva in tujce v Republiki Sloveniji (Ur. l. RS, 77/16 in 25/19).

### b) Mednarodni akti:

- »Towards a Euro-Mediterranean Higher Education & Research Area: First Euro-Mediterranean Ministerial Conference on Higher Education and Scientific Research (Cairo Declaration)«, 18. 6. 2007;
- »Joint Declaration of the Paris Summit for the Mediterranean«, Pariz, 13. 7. 2008;
- Evropska konvencija o priznavanju pravne osebnosti mednarodnih nevladnih organizacij /MEKPPO/, Ur. l. RS, št. 44/1993 (European Convention on the Recognition of the Legal Personality of International Non-Governmental Organisations, Strasbourg, 24.IV.1986; Slovenija, Ur.l. RS, 1.1.1994);
- Vienna Convention on the Law of Treaties between States and International Organizations or between International Organizations (1986), 1155 UNTS 331;
- Sporazum o srednjeevropskem programu meduniverzitetne izmenjave (CEEPUS III) (Ur. l. RS, št. 104/10);
- »Declaration adopted by the Speakers of Parliaments of the Union for the Mediterranean«, Marseille, 7. 4. 2013.

### c) Splošni akti EMUNI univerze:

- Listina o ustanovitvi EMUNI univerze, z dne 30. 11. 2008;
- Akt o EMUNI univerzi z dne 26. 11. 2008;
- Statut EMUNI univerze, sprejet dne 26. 11. 2008 in spremenjen dne 27. 11. 2010, dne 25. 11. 2011, dne 11. 2. 2015, dne 9. 12. 2016 in dne 1. 12. 2018);
- Merila za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih; sodelavcev na EMUNI univerzi, sprejeta dne 18. 10. 2018;
- Poslovnik kakovosti na EMUNI univerzi, sprejet dne 23. 9. 2014;
- Pravilnik o povračilu stroškov članom organov Evro-sredozemske univerze – EMUNI, sprejet dne 3. 7. 2013;
- Pravilnik o delovnem času na EMUNI univerzi, sprejet dne 31. 10. 2013;

- Pravilnik o službenih potovanjih, sprejet dne 18. 11. 2013;
- Pravilnik o odmeri in izrabi letnega dopusta in drugih odsotnostih z dela, sprejet dne 17. 11. 2013;
- Strategija EMUNI univerze za obdobje 2014-2018, sprejeta 21. februarja 2014;
- Dopolnjena Merila za izvolitve v nazive EMUNI univerze, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 20.-24. februarja 2014;
- Navodila za postopek prijave in vpisa ter priznavanje tujega izobraževanja na EMUNI univerzi, sprejet 5. decembra 2014;
- Pravilnik o priznavanju tujega izobraževanja, sprejet na korespondenčni, 18. seji Senata EMUNI, 12.-15. maj 2014;
- Pravilnik o priznavanju znanj in spretnosti, sprejet na korespondenčni, 18. seji Senata EMUNI, 12.-15. maj 2014;
- Dopolnjen Poslovnik kakovosti, sprejet na korespondenčni, 19. seji Senata EMUNI, 18.-23. september 2014;
- Pravilnik o ocenjevanju znanja, sprejet na korespondenčni, 19. seji Senata EMUNI, 18.-23. september 2014;
- Pravilnik o diplomiranju, sprejet na korespondenčni, 19. seji Senata EMUNI, 18.-23. september 2014;
- Pravilnik spremljanja dejanske obremenitve študentov na EMUNI univerzi, sprejet na 19. korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.-23. september 2014;
- Pravilnik o ugotavljanju enakovrednosti v tujini pridobljenih akademskih nazivov, sprejet na 19. korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.-23. september 2014;
- Pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov EMUNI univerze, sprejet na 19. korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.-23. september 2014;
- Dopolnjena Navodila za postopek prijave in vpisa ter priznavanje tujega izobraževanja na EMUNI univerzi, sprejet 5. decembra 2014;
- Dopolnjen pravilnik o diplomiranju, ki ga je sprejel Senat, dne 20. junija 2018 na svoji 29. seji;
- Revidiran Pravilnik za imenovanje v nazive raziskovalcev in visokošolskih učiteljev ter sodelavcev na EMUNI univerzi, ki jo je sprejel Senat, dne 18. oktobra 2019 na svoji 34. seji;
- Revidiran Pravilnik o izobrazbi, ki ga je Senat sprejel 20. junija 2018 na svoji 29. seji;
- Pravilnik o vsebini in obliki diplom ter potrdil o izobraževanju na Evro-sredozemski univerzi, ki ga je Senat sprejel, dne 20. junija 2018 na svoji 29. seji;
- Smernice za imenovanje Habilitacijske komisije, določitev njene vloge in funkcije na Evro-sredozemski univerzi, ki jo je Senat sprejel, dne 20. junija 2018 na svoji 29. seji;
- Smernice za imenovanje Komisije za zagotavljanje kakovosti, določitev njene vloge in funkcije na Evro-sredozemski univerzi, ki jo je Senat sprejel, dne 20. junija 2018 na svoji 29. seji.
- Pravilnik o postopku Senata Evro-sredozemske poletne šole, ki jo je Senat sprejel, dne 14. septembra 2021 na svoji 41 seji.

### 3.2 Dolgoročni/strateški cilji EMUNI univerze

Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika/kazalnikov	Izhodiščna vrednost kazalnika v 2019	Ciljna vrednost kazalnika 2024
Zasledovati cilje skladno z razvojno strategijo EMUNI 2019-2024	Nadaljevanje analize preteklega obdobja dela na EMUNI, analiza trendov v regiji, slovenskem in mednarodnem prostoru	Zasledovanje strategije EMUNI razvoja za 2019-2024	DA	DA
	Konsolidacija EMUNI univerze (kadrovska in finančna)	Konsolidirana EMUNI univerza	DA	DA
Izvajati akreditirane in priglašene podiplomske študijske programe	Opredelitev vsebin, zanimivih za evro-sredozemski prostor; opredelitev partnerjev, s katerimi bomo sodelovali v projektu; akreditacija, razpis za vpis, izvedba podiplomskih študijskih programov	Število akreditiranih/priglašeni podiplomskih študijskih programov; veljavna akreditacija	Akreditiranih/Priglašeni 0/3	Akreditiranih/Priglašeni 4/6
Izvajati izobraževalne dejavnosti, ki dopolnjujejo EMUNI študijske programe	Izvedba mednarodnih poletnih šol	Število poletnih šol	2	6
	Podpis bilateralnih Erasmus dogovorov	Število Erasmus+ mobilnosti študentov za študij	2	8
		Število Erasmus+ mobilnosti študentov za prakso	2	8
Krepiti in bogatiti EMUNI mrežo	Utrditev sodelovanja z mrežo in iskanje ustreznih članic	Število novih članic v mreži	4	20
		Število srečanj članov mreže	1	8
Okrepiti raziskovalno delo, povezano predvsem z izobraževalno dejavnostjo	Število zaposlenih v EMUNI raziskovalni skupini	Število zaposlenih raziskovalcev	3	4
	Habilitacija akademskega osebja	Število habilitacij akademskega osebja	Polnidelovni čas/pogodbeno 3/15	Polni delovni čas/pogodbeno 6/30

	Priprava in prijavljanje projektov skupaj s partnerji	Število pridobljenih projektov	3	10
Izdajati mednarodno znanstveno revijo IJEMS	Nadaljevati izdajanje revije IJEMS	Število izdanih revij letno	2	2
Izboljšati kadrovske strukturo	Spodbujanje večjega števila zaposlenih na EMUNI univerzi za podporo in razvoj dejavnosti	Število zaposlenih	10	10
Doseči raznolikost v strukturi finančnih virov	Pridobiti različne vire financiranja za redno dejavnost	Delež sredstev, ki niso sredstva MIZŠ, v masi celotnih prihodkov	74 %	80%

### 3.3 Dolgoročni in kratkoročni letni cilji

Načrt dela za leto 2022 je povzet v spodnji tabeli.

**Akademsko leto 2021/22** traja od 1. 10. 2021 do 30. 9. 2022 (ZViS 32/2012-UPB7, 37. člen).

Kratkoročni cilji na izobraževalnem področju za 2021/22 so podrobneje opisani v 4. poglavju.

#### Izobraževalna dejavnost

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2021	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2024	Predvideni viri financiranja
Akreditirati podiplomske študijske programe	Akreditacija podiplomskega študijskega programa	Uspešna prijava za razpisana sredstva. Razvoj in priprava programov	Število akreditiranih študijskih programov	2018/2019, 1	2019/2024, 4	Erasmus+
Izvajati podiplomske študijske programe	Izvajanje akreditiranih podiplomskih študijskih programov	Izvedba podiplomskih študijskih programov	Število akreditiranih študijskih programov	2018/2019, 1	2019/2024, 4	MIZŠ in šolnine

Izvajati neakreditirane podiplomske študijske programe za izpopolnjevanje	Izvedba podiplomskega študijskega programa za izpopolnjevanje (predavanja, tečaji, izobraževanja)	Izvedba podiplomskega študijskega programa za izpopolnjevanje (predavanja, tečaji, izobraževanja)	Število študijskih programov	2018/2019, 2	2019/2024, 6	MIZŠ, Unija za Sredozemlje, ustanove in drugi viri
---	---	---	------------------------------	--------------	--------------	--

### Vzpostavitev knjižnično-informacijskega sistema

Kratkoročni/ strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2021	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2022	Predvideni viri financiranja
Izvajati mednarodno izobraževalno dejavnost, ki dopolnjuje študijsko dejavnost	Dostop do digitalne knjižnice	Pridobiti dostop do elektronskih virov	Dostop do elektronskih virov poleg tistih, ki so odprtega dostopa	2021, NE	2022, DA	Drugi viri
	Dostop do obstoječe knjižnice	Dostop do javne knjižnice	Zagotovljen dostop	2021, DA	2022, DA	MIZŠ
	Lastna knjižnica	Vzpostavitev svoje knjižnice	Število kupljenih publikacij, knjig, revij	2021, 1	2022, 24	Drugi viri

## Erasmus+ programi

Kratkoročni/ strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2021	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2021	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2022	Predvideni viri financiranja
Izvajati mednarodno izobraževalno dejavnost, ki dopolnjuje študijsko dejavnost	<i>Prijava projekta Jean Monnet Module</i>	Prijava strokovnega študijskega programa za izpopolnjevanje »Evro- sredozemske študije«	Priprava in oddaja projektne dokumentacije	1	1	EU
	<i>Prijava projekta Jean Monnet Project</i>	Prijava projekta z namenom delitve znanja o integracijskih procesih EU	Priprava in oddaja projektne dokumentacije	0	1	EU
	Prijava projekta Krepitev kapacitete na področju visokega šolstva	Prijava projekta z namenom bogatatve EMUNI mreže	Priprava in oddaja projektne dokumentacije	0	5	EU
	Prijava individualne mobilnosti	Prijava individualne mobilnosti za študente, profesorje in zaposlene	Priprava in oddaja projektne dokumentacije	1	1	EU
	Število pridobljenih Erasmus+ projektov	Pridobljeni projekti	EMUNI kot partner/koordinator v mednarodnih projektih (Erasmus+)	1	4	EU

**Dogodki, kjer je EMUNI univerza (so)organizator**

<b>Kratkoročni / Strateški cilj</b>	<b>Kratkoročni letni cilj za leto 2021</b>	<b>Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja</b>	<b>Ime kazalnika</b>	<b>Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2021</b>	<b>Ciljna vrednost kazalnika v letu 2022</b>	<b>Predvideni viri financiranja</b>
Krepiti in bogatiti EMUNI mrežo	Izvedba nacionalnih in mednarodnih dogodkov	EMUNI letna konferenca	Število udeležencev	0	90	šolnina
	Dejavnosti, povezane s projektom AdapTM	Izvajanje predvidenih projektnih aktivnosti	Število dogodkov	1	5	EU projektni viri
	Dejavnosti, povezane s projektom VISION	Izvajanje predvidenih projektnih aktivnosti	Število dogodkov	1	2	EU projektni viri

### Druge mednarodne aktivnosti

Kratkoročni/ strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2022	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2021	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2022	Predvideni viri financiranja
Krepiti in bogatiti EMUNI mrežo	Udeležba na sestankih, srečanjih in zastopanje EMUNI	Službene poti za evro- sredozemske institucije	Število službenih poti	10+	12	MIZŠ, EU in drugi viri
	Udeležba na sestankih, srečanjih in zastopanje EMUNI	Službene poti za institucije EU	Število službenih poti	12+	14	MIZŠ, EU in drugi viri
	Udeležba na sestankih, srečanjih in zastopanje EMUNI	Službene poti za nacionalne institucije	Število službenih poti	4+	5	MIZŠ, EU in drugi viri
	Udeležba na sestankih, srečanjih in zastopanje EMUNI	Službene poti za druge sredozemske države	Število službenih poti	10+	10+	MIZŠ, EU in drugi viri
	Sestanki, dogodki in predstavitve EMUNI	ERASMUS+ za zaposlene (vhodne mobilnosti)	Število mest	3	14	EU
	Sestanki, dogodki in predstavitve EMUNI	ERASMUS+ za zaposlene (izhodne mobilnosti)	Število mest	10	23	EU

## Raziskovanje

<b>Dolgoročni/ strateški Cilj</b>	<b>Kratkoročni letni cilj za leto 2022</b>	<b>Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja</b>	<b>Ime kazalnika</b>	<b>Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2021</b>	<b>Ciljna vrednost kazalnika v letu 2024</b>	<b>Predvideni viri financiranja</b>
Okrepiti raziskovalno dejavnost, ki jo v izvaja ali koordinira EMUNI - prispevati k prednostnim nalogam v Sredozemski regiji	Izvajati raziskovalno delo na prednostnih raziskovalnih področjih EMUNI	Raziskovalci na prednostnih raziskovalnih področjih EMUNI	Število raziskovalcev (ekvivalent za polni delovni čas)	3	4	EU sredstva, ARRS
Pridobiti več raziskovalnih projektov s konkurenčnimi razpisi	Izvajati raziskave v okviru obstoječih raziskovalnih projektov	Raziskovalci s prostimi kapacitetami, izvajanje raziskovalnega dela, vključno z rezultati	Število raziskovalnih projektov ali programov	1	3	EU sredstva, ARRS

### Znanstvena revija IJEMS

<b>Dolgoročni/strateški cilj</b>	<b>Kratkoročni letni cilj za leto 2022</b>	<b>Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja</b>	<b>Ime kazalnika</b>	<b>Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2021</b>	<b>Ciljna vrednost kazalnika do leta 2024</b>	<b>Predvideni viri financiranja</b>
Izdajati znanstveno revijo, ki bo predstavljala eno ključnih znanstvenih publikacij v regiji	Izboljšati ustreznost člankov v regiji na znanstveni ravni v reviji	Povečati število aktivnih članov v uredniškem odboru in posvetovalnem odboru	Število aktivnih članov v upravnem odboru	2	4	EMUNI
	Povečati prepoznavnost revije IJEMS	Vključiti advisory board v promocijo revije	Število aktivnih članov v advisory board	10	10+	EMUNI

### IT storitve, tehnična podpora in informacijsko-komunikacijske zadeve

<b>Dolgoročni / Strateški cilj</b>	<b>Kratkoročni letni cilj za leto 2022</b>	<b>Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja</b>	<b>Ime kazalnika</b>	<b>Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2021</b>	<b>Ciljna vrednost kazalnika v letu 2022</b>	<b>Predvideni viri financiranja</b>
Zagotavljati dobre materialne razmere za informacijsko, organizacijsko in drugo infrastrukturno dejavnost za študijske namene	Posodabljanje informacijskega sistema	Vzdrževanje in posodabljanje programskih rešitev	Redno posodabljanje in nadgrajevanje informacijskih rešitev	DA	DA	MIZŠ

## 4 ŠTUDIJSKO LETO 2021/2022

### 4.1 Magistrski študijski program Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju (IBC)

#### Vpisi

1. Študijsko leto: V prvem prijavnem obdobju programa IBC, ki je trajalo od 1. aprila do 11. julija 2021, je EMUNI univerza prejela štiri prijave za vpis v 1. letnik. V drugem vpisnem obdobju, ki je potekalo od 24. julija do 5. septembra 2021, so prispele 3 dodatna prijave. Ker je bilo na voljo še nekaj prostih mest, se je Predsednik EMUNI odločil odpreti še tretje vpisno obdobje, ki je potekalo med 18. in 24. septembrom 2021. V tretjem razpisanem roku univerza ni prejela nobene prijave. Vse prijave so bile obravnane na Komisiji za študentske in študijske zadeve. Od sedmih prijav, so se vpisali trije študenti.

2. Študijsko leto: V 2. letniku študija je bilo vpisanih 9 študentov.

#### Izvedba programa

Zaradi pandemije COVID-19 se je v študijskem letu 2020/21 program IBC izvedel »v živo« le v strnjem 4-tedenskem obdobju. V študijskem letu 2020/2021 sta za študente 2. letnika planirana dva obdobja predavanj »v živo« (skupaj 11 tednov) in za študente 1. letnika eno obdobje (skupaj 5 tednov).

Študijski program se je pričel oktobra 2021 s predavanji »v živo« za 2. letnik ter prek spleta za študente 1. letnika. Predmeti, ki se izvajajo v študijskem letu 2021/2022 so Angleški jezik 1, Italijanski jezik 1, Medkulturni marketing, Upravljanje spletnih vsebin, Strategija internacionalizacije, Angleška kultura, Italijanska kultura, Akademsko pisanje in osnove raziskovanja, Angleški jezik 2, Italijanski jezik 2 in Metodologija raziskovanja v družboslovju. Študenti 2. letnika so obvezni opraviti prakso pred zaključkom študija.

V študijskem letu 2021/2022 so predvidena tri izpitna obdobja. Prvo od 17. januarja 2022 do 13. februarja 2022, drugo od 13. junija do 12. julija 2022 in tretje od 22. avgusta do 18. septembra 2022.

#### Zaključna dela

V študijskem letu 2020/2021 ni noben študent zaključil podiplomskega študija, vendar v letu 2022 se pričakuje, da bodo le-ti magistrirali, kot tudi nekateri, ki so sedaj v 2. letniku.

#### Mednarodno sodelovanje

V študijskem letu 2021 so trije študentje vpisani v 1. letnik uspešno opravili program mobilnosti Erasmus+ : Maja sta dva študenta odšla na dvomesečno prakso v Belgijo in julija je en študent pričel s trimesečno prakso v Franciji.

Poleg omenjenih mobilnosti, avgusta 2021 se je en študent udeležil po spletu programa poletne šole "Spletni program mednarodnega učenja", ki ga je organizirala Univerza Aydin v Istanbulu.

Novembra 2021, trije študentje 1. letnika so sodelovali pri programu virtualne izmenjave skupaj s študenti univerz: Catholic University of Valencia (Španija), Virtual University of Tunis (Tunizija) in International School for Social and Business Studies (Slovenija).

Univerza EMUNI je oktobra 2021 objavila nov razpis za program Erasmus+ za študente, ki bodo leta 2022 odšli na mobilnost. V letu 2022 načrtujemo izvedbo dveh odhodnih študentskih mobilnosti v sklopu projekta Erasmus+ mobilnost študentov za študij in prakso KA103-060107. Pred kratkim je EMUNI dobila nov projekt Erasmus+. Predvideno je, da bo prvi razpis objavljen v začetku leta 2022, zato bo v letu 2022 izvedenih nekaj več mobilnosti za študente.

Poleg slovenskih učiteljev, je v študijskem letu 2021/2022 v študijski program IBC vključenih tudi veliko mednarodnih učiteljev (v skladu s strategijo internacionalizacije slovenskega visokega šolstva):

- častni prof. dr. Michael Byram (Univerza Durham, Združeno kraljestvo),
- asist. prof. dr. Elisabetta Pavan (Univerza v Padovi, Italija),
- asist. prof. dr. Plamen Mirazchijski (Pedagoški inštitut v Ljubljani in INERI Mednarodni inštitut za raziskovanje in vrednotenje v izobraževanju, Slovenija),
- lekt. Anita Marie Selec (Univerza v Banjaluki, Bosna in Hercegovina),
- lekt. Maja Vranješ (Univerza v Trstu, Italija).

## **4.2 Magistrski študijski program Javne uprave v obdobju po krizi (MPA)**

EMUNI, v sodelovanju z vodilnim ponudnikom spletnega izobraževanja Wiley in družbo e-Learn Africa za socialno podjetništvo, razvija magistrski program Javne uprave v obdobju po krizi. Program bo slonel na najnovejšemu znanju spletnega poučevanja in najsodobnejše tehnologije, v celoti pa bo na voljo na spletu kot izredni študij. Program kompetenc, ki temelji na 60 ECTS, je zasnovan posebej za tiste, ki iščejo kakovostno spletno izobraževanje, da bi izboljšali svoje znanje in napredovali v različnih sektorjih, povezanih z javno upravo, zlasti tistim iz sredozemske regije in afriške celine.

### **Ključne značilnosti programa:**

- Sodobni pristopi in prakse v javni upravi s poudarkom na nastajajočih trendih po COVID-19 na nacionalni, regionalni in mednarodni ravni.
- Praktično usmerjeni pristopi, osredotočeni na uporabne vidike javne uprave, medtem ko temeljijo na trdnem teoretičnem delu.
- Najsodobnejše metode spletnega poučevanja in izobraževalni pripomočki, ki ponujajo bogato in interaktivno učno izkušnjo, hkrati pa študentom omogočajo prožnost pri upravljanju lastnega učnega načrta in urnika.
- Cilji trajnostnega razvoja in krepitev vloge posameznikov, da so gonilo pozitivnih sprememb pri prehodu na trajnost.

### **Razvoj in akreditacija**

Senat EMUNI je sprejel program 22. junija 2020 na 37. seji. V letu 2021 so bili oblikovani trije predmeti: Temeljni predmet »Sodobni pristopi in bodoči trendi javne uprave« (zaključen leta 2021) in dva izbirna predmeta z naslovom "Digitalno upravljanje" in "Vodenje v javni upravi" (razvoj še poteka). Te bi lahko ponudili kot del akreditiranega magistrskega programa ali kot

samostojne študijske programe za izpopolnjevanje, ob zaključku katerih udeleženci prejmejo certifikat. EMUNI bo vložila vlogo za akreditacijo, ko bosta sestava in vsebina študijskega programa dokončni.

#### **Trženje in vpis študentov**

Za marketinške dejavnosti je odgovoren partner e-Learn Africa. Na program se je prijavilo 28 kandidatov, njihove prijave pa obravnava Komisija za študentske in študijske zadeve. V program se lahko vpiše 18 študentov, nekateri od njih glede na opravljanje premostitvenih izpitov in/ali preverjanja znanja iz angleškega jezika, in sicer na podlagi določenih prijavnih kriterijev. Prva izvedba dela programa je predvidena v letu 2022, vpisanih pa bo najmanj 30 študentov.

#### **Dejavnosti mednarodnega sodelovanja**

Program je razvit v sodelovanju z e-Learn Africa in Wiley, obe sta mednarodni instituciji. Program bo namenjen študentom iz celotne Afrike. Razvijalci predhodno omenjenih treh predmetov so z afriške celine.

### **4.3 Magistrski študijski program Kineziologije človeškega delovanja (KHP)**

#### **Akreditacija**

KHP je dvoletni magistrski študijski program, razvit v sodelovanju z Znanstveno-raziskovalnim središčem Koper. Senat EMUNI ga je sprejel na 35. zasedanju dne 27. februarja 2020 in ga spremenil na 37. zasedanju dne 22. junija 2020. EMUNI ga je Nacionalni agenciji za zagotavljanje kakovosti (NAKVIS) predložila za akreditacijo meseca novembra 2020. NAKVIS je 21. oktobra 2021 odobril izvajanje programa za nedoločen čas.

#### **Izvedba programa in vpis**

Program se bo tržil in izvajal z namenom, da se bodo lahko prvi študenti vpisali v študijskem letu 2022/2023. Za izvajanje programa bo potrebno najmanj 8 vpisanih izrednih študentov.

### **4.4 Doktorski program Globalizacija, kulturni pluralizem in sodobne družbe (GCPMS)**

#### **Razvoj in akreditacija**

GCPMS je triletni doktorski študijski program, razvit v sodelovanju z Znanstveno-raziskovalnim centrom Koper. Senat EMUNI ga je sprejel na 38. seji 29. septembra 2020. V akreditacijo je bil na Nacionalno agencijo za kakovost (NAKVIS) predložen dne 20. novembra 2020.

Oktobra 2021 je NAKVIS izdal svoje mnenje o programu, v katerem je opozoril na različne pomanjkljivosti zasnove programa in izzive s katerimi se univerza utegne soočiti pri njegovem izvajanju, hkrati pa je NAKVIS zanemaril naravo EMUNI kot mreže univerz (sodelovanje z drugo institucijo pri izvajanju je bilo obravnavano kot pomembna pomanjkljivost). Iz mnenja je bilo razbrati, da vsebina programa zahteva večje spremembe in da je potrebno vložiti še napora v pripravo samega programa doktorskega študija. Zaradi zelo kratkega časa, ki ga NAKVIS dovoljuje za obravnavo pripomb in zaradi neugodnih okoliščin povezanih z omejenim proračunom za izvajanje programa, je bila sprejeta odločitev, da vloge ne prilagodimo

zahtevanim spremembam. Namesto tega bo EMUNI skupaj s partnerskimi institucijami znotraj mreže EMUNI sestavila in razvila nov doktorski programa skladno s priporočili NAKVIS in vložila novo vlogo za akreditacijo. Na poročilo NAKVIS je bil pravočasno podan odgovor v katerem so izpodbijane napačno ugotovljena dejstva.

### **Kratek oris programa**

Sodobne družbe so med seboj močno povezane med državami in regijami ter doživljajo globoke in nenehne preobrazbe, ki jih tvorijo predvsem tehnološke inovacije in okoljske spremembe. Celostno razumevanje te večplastnosti je potrebno, saj želimo ustvariti pozitiven vpliv na izzive družbe. Cilj je razviti interdisciplinarni program na stičišču družboslovja (sociologija, politologija, pravo, kulturologija, antropologija, naravoslovni in tehnološki študij, geografija) in humanistike (zgodovina, jezikoslovje, filozofija in etika) z namenom, da se izobrazijo posamezniki, ki bodo na zahtevnih delovnih mestih kos izzivom, ki jih prinašajo sodobne družbe na nacionalni, regionalni ali mednarodni ravni. Doktoranti bodo imeli široko poznavanje dejavnikov, ki vplivajo na sodobne družbe in bodo obvladovali temeljne izzive pri zagotavljanju mirnega in trajnostnega razvoja le-te. Prav tako, bodo pridobili spretnosti in naravnosti, da lahko samostojno ali v timih prispevajo k napredku družbe. Privlačne zaposlitvene možnosti za študente, ki uspešno zaključijo ta študij, se nahajajo oziroma jih je možno razviti znotraj različnih področjih, vključno z (med)kulturnim posredovanjem, reševanjem konfliktov, mednarodnimi odnosi, razvojnimi politikami, diplomatskih odnosov, javni upravi, integracijskimi procesi, svetovanjem in možganskimi trusti ali visokošolskih ustanovah.

## **4.5 Študijski program za izpopolnjevanje Diploma v Evro-sredozemskem podjetništvu in inovacijah (EMIE)**

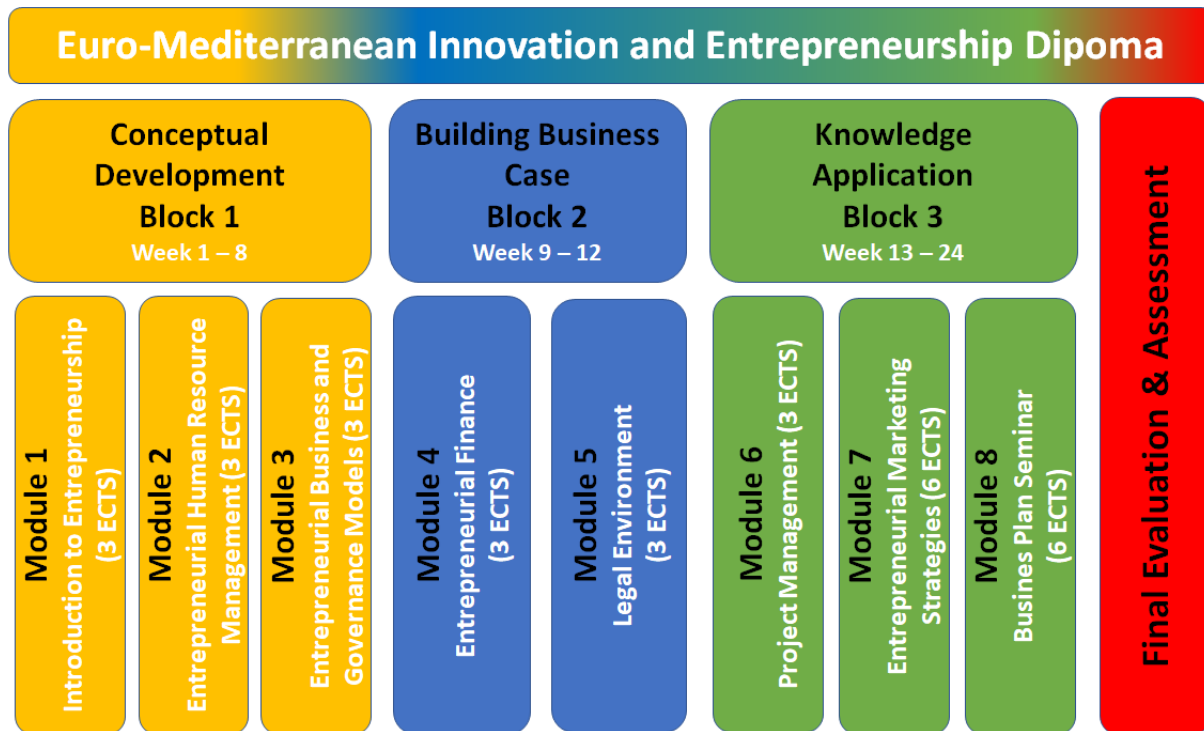
### **Vpis**

V študijskem letu 2020/2021 se študijski program Diploma v Evro-sredozemskem podjetništvu in inovacijah (EMIE) ni izvajal zaradi nizkega števila prejetih prijav in omejitev za potovanja povezanih s pandemijo COVID-19.

### **Izvedba programa**

Program se bo izvajal kot mešani učni program z 2 do 3 tedenskim obdobjem predavanj »v živo« na EMUNI. Pred delom, ki zajema predavanja »v živo«, se bodo izvajali prvi tri predmeti: Uvod v podjetništvo, Podjetniško upravljanje s človeškimi viri in Podjetniški modeli poslovanja in upravljanja. Sledila bosta predmeta Podjetniške finance in Pravno okolje, ki se bosta izvajala na daljavo ampak tudi »v živo« v državah izvora študentov v sodelovanju s partnerji EMUNI mreže in na spletu. Preostali predmeti: Seminar za vodenje projektov, Strategije podjetniškega trženja in Poslovni načrt ter 2-3 obiska na terenu ter končna ocena in evalvacija se bodo izvajali kot kombinirano učenje, z vmesnim obdobjem predavanj v živo.

Slika 4.3.1: Struktura študijskega programa za izpopolnjevanje Diploma v Evro-sredozemskem podjetništvu in inovacijah (EMIE)



#### Mednarodno sodelovanje

Partnerji pri izvedbi programa:

- Euro-sredozemska univerza (EMUNI), Slovenija
- International School of Social and Business Studies (ISSBS), Slovenija
- Univerza na Primorskem (UP), Slovenija
- Univerza v Ljubljani, (UL), Slovenija
- Università di Siena (US), Italija
- Università degli Studi di Urbino Carlo Bò (USU), Italija
- Arabska akademija za znanost, tehnologijo in morski promet (AASTMT), Egipt
- Al Akhawayn University in Ifrane (AUI), Maroko

#### 4.6 Študijski program za izpopolnjevanje Evro-sredozemske študije (EMS)

Študijski program za izpopolnjevanje Evro-sredozemske študije (EMS) je bil na NAKVIS predložen v prvo akreditacijo dne 27. februarja 2013. Dne 23. aprila 2018 je EMUNI od NAKVIS prejela odločbo o zavrnitvi programa EMS. Dne 21. maja 2018 se je EMUNI pritožila na odločitev NAKVIS o zavrnitvi akreditacije EMS programa, dne 10. oktobra 2018 pa je Pritožbena komisija pri NAKVIS (z obvestilom EMUNI z dne 8. januarja 2019) pritožbi ugodila. V skladu s končnim sklepom Pritožbene komisije mora NAKVIS vlogo EMUNI za prvo akreditacijo študijskega programa EMS ponovno obravnavati.

Ker je minilo že več kot 5 let od oddaje vloge za prvo akreditacijo študijskega programa EMS, se je Senat EMUNI univerze odločil, da je pred ponovno oddajo vloge za akreditacijo EMS

programa, le-tega potrebno temeljito pregledati in posodobiti. Na tej osnovi je bilo več predmetov spremenjenih, dodanih ali opuščenih, z namenom, da bi program uskladili s šestimi prednostnimi stebri Unije za Sredozemlje, ki predstavlja tudi osnovo EMS programa. Poleg tega pa to omogoča, da se posamezne predmete ponudi kot ločene enote v obliki izbirnih predmetov za druge študijske programe ali poletne šole s sorodnih področij. Enako razmišljanje je veljalo tudi za učitelje (nosilce predmetov), ki so bili izbrani iz najnovejše mreže EMUNI univerze. Poleg tega ima večina predmetov EMS programa dva nosilca ali sodelavca, enega domačega, iz Slovenije, in enega mednarodnega, iz tujine, kar je v skladu s slovensko strategijo internacionalizacije visokega šolstva.

Tako je nastal končni seznam predmetov programa, in sicer z enim obveznim in 13 izbirnimi predmeti, izmed katerih morajo udeleženci izbrati vsaj enega (skupaj 12 ECTS):

***Obvezni predmeti:***

- EMS01 - Načela EuroMed partnerstva (6 ECTS)

***Izbirni predmeti:***

- EMS02 - Internacionalizacija visokega šolstva (6 ECTS)
- EMS03 - Evro-sredozemski gospodarski odnosi (6 ECTS)
- EMS04 - Varnost in družbeni red (6 ECTS)
- EMS05 - Večkulturne družbe (6 ECTS)
- EMS06 - Trajnostni turizem in kulturna dediščina (6 ECTS)
- EMS07 - Trajnostni razvoj v okviru Evro-sredozemskem kontekstu (6 ECTS)
- EMS08 - Upravljanje s človeškimi viri in krepitev zmogljivosti v Evro-sredozemski regiji (6 ECTS)
- EMS09 - Digitalna družba (6 ECTS)
- EMS10 - Poslovne finance v mednarodnem okolju (6 ECTS)
- EMS11 - Ustvarjalnost in inovacije v podjetništvu in poslovanju (6 ECTS)
- EMS12 - Upravljanje in vodenje (6 ECTS)
- EMS13 - Trženje v malih in srednje velikih podjetjih (6 ECTS)
- EMS14 - Zdrav in aktiven življenjski slog (6 ECTS)

Posodobljeni program EMS je Senat EMUNI sprejel na 34. zasedanju dne 18. oktobra 2019 in ga predložil v akreditacijo NAKVIS-u dne 4. decembra 2019.

EMUNI je 12. oktobra 2021 prejela negativno poročilo za ta študijski program s strani NAKVIS. Mnenje opozarja na nekatere pomanjkljivosti, ki se nanašajo na strukturo programa in ki so sorodne tistim, na katere je NAKVIS opozoril v svojem poročilu o študijskem programu: Globalizacija, kulturni pluralizem in sodobne družbe. V odgovoru na poročilo bo EMUNI izpodbijala navedbe, ki se nanašajo na napačno ugotovljena dejstva o položaju EMUNI kot mreža univerz. Glede na prekratek časovni rok za dopolnitev in izboljšanje vloge, se je EMUNI odločila, da bo opustila akreditacijo programa.

## 4.7 Evro-sredozemska podiplomska šola (EMPoS)

### Ustanovitev

Evro-sredozemska podiplomska šola (EMPoS) je bila ustanovljena kot podenota univerze EMUNI v sodelovanju z Znanstveno-raziskovalnim centrom Koper. Namen njegove ustanovitve in pogoji sodelovanja so bili opredeljeni v Sporazumu o akademski upravi Evro-sredozemske podiplomske šole z dne 28. marca 2018.

Upravni odbor EMUNI je potrdil imenovane člane Strateškega odbora EMPoS: prof. Michele Gendreau-Massaloux (Predsednica Upravnega odbora EMUNI univerze in EMPOS), prof. Abdelhamid El-Zoheiry (Predsednik EMUNI univerze), prof. Rado Bohinc (Predsednik Senata EMPOS), poleg prof. Rada Pišota, direktorja ZRS in Predsednika uprave ZRS. Upravni odbor je za predsedovanje Strateškemu odboru EMPoS predlagal prof. Gendreau-Massaloux, ki je sprejela vlogo.

Senat EMPoS je ustanovil Upravni odbor EMUNI univerze na 50. seji dne 24. novembra 2020 v sestavi:

- dr. Rado Bohinc, prof.
- dr. Lucija Čok, prof.
- prof. dr. Nadja Furlan Štante, prof.
- prof. dr. Dušan Lesjak, prof.
- izr. dr. Karim Moustaghfir, prof.
- Pomoč. dr. Jerneja Penca in prof.
- prof. dr. Boštjan Šimunič.

Senat EMPoS je imel svojo prvo sejo dne 17. maja 2021. Senat EMPoS in Senat EMUNI sta na seji dne 14. septembra 2021 sklenila, da je potrebno pripraviti strategijo EMPoS, ki bo določila kriterije za sestavo in oblikovanje novih študijskih programov, vključno s krajšimi programi za usposabljanje. Senat EMPoS in Senat EMUNI sta za pripravo strategije imenovala posebno delovno skupino. Člani skupine so: Prof. dr. Rado Bohinc, prof. dr. Karim Moustaghfir, prof. dr. Lucija Čok, Rasha El Kholi, prof. Lotfi ben Romdhane, prof. Aleksandra Porjazoska Kujundziski in dr. Jerneja Penca.

## 5 DRUGE AKTIVNOSTI EMUNI UNIVERZE

### 5.1 Poletna šola o Evro-sredozemskih študijah oz. modri rasti

Poletna šola 2021 (4 po vrsti) o trajnostnem modrem gospodarstvu je bila pripravljena, da bi potekala "v živo", vendar je bila zaradi negotovosti, povezanih s pandemijo, preoblikovana v spletno obliko. Šola je potekala med 7. in 22. junijem in je vključevala spletno vodeno samostojno učenje, interaktivna predavanja in timsko delo. Prisotnih je bilo 38 udeležencev iz 18 držav. Poletno šolo sta skupaj organizirala EMUNI in OGS. Predavatelji in strokovnjaki so bili iz različnih institucij iz regije. Izvedena je bila v okviru Modula Jean Monnet z naslovom BLUES - Modra ekonomija in trajnost - EU in Sredozemlje (<https://emuni.si/projects/blue->

[economy-summer-school/](#)). Modul je bil podeljen EMUNI univerzi za obdobje treh let (2020-2023).

Naslednja poletna šola je predvidena za leto 2022 v mesecu juniju.

## **5.2 Izvajanje posameznih mobilnosti študentov in osebja**

Namen mobilnosti študentov in zaposlenih je obogatiti izkušnje, olajšati izmenjavo znanj in dobrih praks med posamezniki in med institucijami. Leta 2022 bo EMUNI izvedla del preostalih mobilnosti študentov in osebja Erasmus+ v okviru projekta KA103 (med programskimi državami) in KA107 (med programskimi in partnerskimi državami). Leta 2021 je EMUNI prejela nov projekt KA131 za mobilnost študentov in osebja med državami programa. Ocenjujemo, da bo univerza v letu 2022 uspešno izvedla vsaj 40 mobilnosti (odhodnih in dohodnih).

## **5.3 Sodelovanje EMUNI kot partner pri mednarodnih projektih programa Erasmus+**

EMUNI je v letu 2021 prijavila in poskušala pridobiti sredstva za 14 projektov, v 9 prijavah kot koordinator projekta.

EMUNI je sodelovala pri pisanju novih projektov skupaj s številnimi partnerji, od katerih jih je večina iz mreže EMUNI. Veliko truda je bilo vloženega v izbiri partnerjev in v pisanju projektov, zato tudi v primeru slabe ocene načrtujemo vsako prijavo projekta v novem letu izboljšati in se ponovno prijaviti.

V okviru razpisa Jean Monnet se je univerza prijavila na dve različni akciji: Jean Monnet Center of Excellence in Jean Mone Module. Rezultati prijav bodo znani v začetku leta 2022.

Prijava za Erasmus KA131 (Erasmus Mobility) je bila uspešno odobrena za 12 odhodnih mobilnosti, pri čemer je polovica mobilnosti namenjena študentom študija/prakse, druga polovica pa za osebje. Vrednost celotnega projekta je 33.665,00 EUR. Projekt se je začel septembra 2021 in se bo končal oktobra 2023 leta.

Sodelujoča partnerstva in visokošolski projekti ne predstavljajo le priložnosti za razvoj akademskega potenciala EMUNI univerze, temveč ponujajo tudi priložnost za krepitev mreže EMUNI. V letu 2021 smo se prijavili na tri projekte KA2. Dve prijavi na projekt nista bila odobreni. Za tretjo prijavo, v kateri smo se prijavili kot koordinator še čakamo odgovor nacionalne agencije Erasmus.

Prijavili smo se tudi na razpis znotraj Alliance for Innovation kot projektni koordinator: "Eskalacija veščin pedagogov v inovativnosti, kreativnosti in podjetništvu za novo digitalno prihodnost." Skoraj polovica projektnih partnerjev prihaja iz projekta VISION. Upamo, da v začetku leta 2022 bo projekt odobren. V kolikor ne bo, bomo prihodnje leto izboljšali prijavo in se ponovno prijavili.

Eden izmed razpisov, ki je še posebej pritegnil našo pozornost, je HEI Initiative. V prvem razpisnem obdobju leta 2021 smo se prijavi, a projekt žal ni bil odobren. Prijava projekta in pripombe ocenjevalcev bodo dobra podlaga za novo prijavo v začetku leta 2022.

Zaradi doseženega uspeha v preteklih letih načrtujemo prihodnje leto več prijav za projekte Erasmus+ Capacity Building, predvsem s partnerji iz naše mreže južnega Sredozemlja.

#### **5.4 Sodelovanje pri razvoju novega magistrskega študijskega programa Ribištvo in ribogojstvo v okviru projekta E+ CBHE FishAqu**

V okviru projekta Erasmus+ za krepitev zmogljivosti FishAqu projekta, ki poteka od decembra 2019, EMUNI univerza sodeluje v konzorciju s tremi drugimi evropskimi univerzami (Univerza v Dubrovniku, Univerza v Palermu in Univerza v Aveiru) in štirimi egiptovskimi univerzami (Aleksandrijska univerza, Arabska akademija za znanost, tehnologijo in pomorski promet, Univerza Aswan in Univerza Matrouh). Cilj projekta je razviti zmogljivosti strokovnjakov in akademikov, ki delajo na področju upravljanja ribištva in ribogojstva v Egiptu, v skladu z direktivami bolonjskega procesa in strategijami evropskega sodelovanja na področju politike (izobraževanje in usposabljanje 2020), za namene izvajanja magistrskega programa o ribištvu in ribogojstvu v Egiptu. Naslov magistrskega programa, ki mu je bil dan, je Trajnostno upravljanje znanosti o ribištvu in ribogojstvu.

V letu 2021 se je nadaljevalo delo na razvoju magistrskega študijskega programa in s tem pripravljala dela za njegovo implementacijo v Egiptu. To je vključevalo postopek akreditacije v Egiptu, krepitev zmogljivosti akademskega osebja, razširjanje projekta in promocijske dejavnosti za magistrski program. Jeseni 2022 bodo v program vpisani prvi študenti.

#### **5.5 Dogodki, kjer je EMUNI univerza (so) organizator**

EMUNI konference ponujajo dragoceno platformo za izmenjavo znanja med regionalnimi udeleženci, učinkovit dialog med akademsko politiko in povezovanjem v mreže za integracijo regije.

##### **Letna konferenca EMUNI**

Letna konferenca EMUNI 2021 je bila načrtovana v sodelovanju z Univerzo EuroMed v Fezu in Unijo za Sredozemlje dne 20. aprila 2021. Zaradi izbruha Covid-19 se je Predsednik EMUNI po posvetovanju s predsednikom Univerze EuroMed v Fesu odločil odpovedati dogodek. Konferenca je kljub temu potekala med 13. in 15. septembrom 2021, ko se je širjenje virusa začasno umirilo in so se pojavile ugodnejše okoliščine. Konferenca z naslovom "Visokošolsko izobraževanje v dobi COVID" je potekala v hibridni obliki in je bila uspešna, saj je zbrala 26 govorcev, ki so prišli osebno in le 4 govorniki se povezali na daljavo. Poleg tega je potekala sočasno s srečanjem institucionalnih organov EMUNI.

Letna konferenca v letu 2022 bo organizirana spomladi ali jeseni, po možnosti kot dogodek "v živo" z možnostjo hibridne udeležbe. Trenutno poteka razprava o temi.

### **EMUNI okrogle mize, javni dogodki**

EMUNI univerza je 30. septembra 2021 gostila okroglo mizo med člani Civil Society Organisations v soorganizaciji s Slovenskim društvom Povod. Pobuda je zbrala okoli 30 udeležencev različnih okolij in je bila vključena v mednarodni zagovorniški kampanji »Naše Sredozemlje« in »Obrazi migracij«.

EMUNI je v imenu in v sodelovanju z Unijo za Sredozemlje soorganizirala dva spletna seminarja o Modri ekonomiji v Sredozemlju. Dne 22. septembra je potekal webinar "Ženske v modri ekonomiji", dne 17. novembra pa webinar o "Obnovljivih virih energije v morju."

EMUNI je v sodelovanju s Francoskim inštitutom v Ljubljani in Universite Internationale de la Mer izvedla simulacijo politike o Modri ekonomiji. Za udeležbo na spletnem dogodku je bilo izbranih 20 mladih diplomantov iz celega Sredozemlja, aktivni udeleženci pa so prejeli potrdilo o udeležbi.

Na Erasmusovih dnevih (13.-15. oktober) se je EMUNI univerza udeležila serije lokalno organiziranih dogodkov po vsej celini, da bi proslavila program mobilnosti EU. EMUNI univerza je z mobilizacijo svoje mreže in projektnih partnerjev prispevala s štirimi spletnimi okroglimi mizami. In sicer, "Evro-sredozemske države – kulturna raznolikost in izzivi študentskega sodelovanja" v okviru projekta Med2IAH; "Kako bo izgledala prihodnost učenja za ustvarjalnost, inovativnost in podjetništvo?" in »Vseživljenjsko učenje v dobi digitalne transformacije: možnosti in izzivi za visokošolske ustanove« pod zastavo Vizija. Poleg tega je bila organizirana okrogla miza z različnimi udeleženci mobilnosti Erasmus+ (vhodne, odhodne in pripravništvo), ki je dala glas študentom ter njihovim izkušnjam in razmišljanjem.

## **5.6 Druge mednarodne aktivnosti**

EMUNI univerza je z ustanovitvijo in zaradi svojega delovanja vpeta v širok mednarodni institucionalni okvir. To dejstvo s seboj prinaša obveznosti, ki se kažejo v obveznem udeleževanju sestankov, konferenc in drugih mednarodnih dogodkov, neposredno povezanih s področjem delovanja, izobraževanja in raziskovanja EMUNI.

### **Službene poti za evro-sredozemske institucije**

EMUNI univerza je bil ustanovljena kot ena izmed šestih (6) ključnih pobud Unije za Sredozemlje z namenom pokrivati področje izobraževanja in raziskav.

Zaradi tega EMUNI vzdržuje tesno in produktivno sodelovanje z Unije za Sredozemlje, kar vključuje redne misije v njen sekretariat, od katerih je bila zadnja 15. oktobra 2021, ob obisku Predsednika El-Zoheiryja v Barcelono. V interesu zasledovanja cilja sodelovanja na področju raziskav in visokega šolstva v Sredozemlju, bodo leta 2022 potekale tudi druge misije, vključno z drugimi ustreznimi institucionalnimi udeleženci, kot so partnerji EMUNI, pobuda PRIMA itd.

### **Službene poti za institucije EU**

EMUNI univerza koordinira pomembne evropske projekte in načrtuje oddajo nadaljnjih raziskovalnih in projektov sodelovanja. Zaradi teh razlogov in zaradi ohranjanja vloge sogovornika evropskih institucij za evro-sredozemsko visoko šolstvo je v letu 2022 predvidenih nekaj misij in srečanj s predstavniki institucij EU.

### **Službene poti za druge sredozemske države**

EMUNI je v redni povezavi s slovenskim Ministrstvom za izobraževanje, znanost in šport, da bi ohranila svojo verodostojnost kot akademska institucija s sedežem v Sloveniji. Poleg tega je projekcija EMUNI na evro-sredozemsko regijo pomemben vektor za slovensko zunanjepolitično agendo. Zato EMUNI redno sodeluje tudi s slovenskim Ministrstvom za zunanje zadeve in sodeluje pri izvajanju pobud, ki so skladne z mandatom EMUNI (npr. v iniciativi Pozitivna agenda za mlade). Leta 2021 so se predstavniki obeh ministrstev udeležili letne konference EMUNI. Oktobra meseca pa je EMUNI univerza prejela obiske Državnega sekretarja iz MZZ Slovenije. V letu 2022 se bodo nadaljevala srečanja in misije na omenjenih ministrstvih.

### **Službene poti za druge sredozemske države**

EMUNI univerza ima več kot 137-članskih institucij iz 34 (evro-)sredozemskih držav. Je središče idej med EU, Bližnjim vzhodom in Sredozemljem. Za ohranitev vloge, ki jo ima in njeno razširitev mora osebje EMUNI občasno zastopati univerzo na izbranih dogodkih v institucijah. Leta 2021 so zaposleni univerze potovali na uradne obiske v Španijo, Italijo, Egipt, Libanon in Maroko. Oktobra so tesni odnosi EMUNI univerze s Francoskim inštitutom privedli do obiska prostorov EMUNI s strani članov francoskega Senata na uradni misiji v Sloveniji.

## **5.7 Raziskovalna dejavnost in ostali projekti**

### **ARRS projekti**

V letu 2021 je projekt pod imenom "Vloga transnacionalnih zasebnih standardov v okoljskem upravljanju" (Šifra projekta J6-2562, začetek 1.9.2020 do 31.08.2023) dodeljen Penca Jerneji kot koordinatorki projekta v sodelovanju s Fakulteto za Družbene vede Univerze v Ljubljani. <https://emuni.si/projects/evaluating-environmental-and-sustainability-transformation/>.

Namen projekta je opisati in ovrednotiti obseg nedavnih prizadevanj, povezanih z vključevanjem okoljskega upravljanja, ekologizacijo javnih politik („zeleni prehod“).

Glede na težke izzive za sistematično raziskovalno delo v letu 2021 se je delo kljub temu nadaljevalo in doprineslo: Eno znanstveno publikacijo sprejeto za objavo v Morski politiki, eno soavtorsko poglavje, poslano v urejeno zbirko, en povzetek sprejet za objavo v Posebni številki Energetske politike in izdelan en izvorni znanstveni članek.

V letu 2022 se bo delo nadaljevalo z raziskavami in pisanjem ter z raziskovanjem možnosti za organizacijo znanstvenega srečanja.

### **Projekt - Predvidevanje prihodnosti poučevanja in usposabljanja za ustvarjalnost, inovacije in podjetništvo- VISION**

VISION je projekt, usmerjen v prihodnost, temelji na rezultatih katerih je cilj povečati zmogljivost in učinkovitost Evrope v poučevanju in usposabljanju za ustvarjalnost, inovacije in podjetništvo. Ta tri področja so prepoznana kot ključna za razvoj in pripravljenost družb za reševanje globalnih izzivov in negotovih trgov dela, vendar je znanje o njihovem poučevanju in usposabljanju zelo razdrobljeno in se vedno spreminja.

EMUNI je koordinator tega dvoletnega projekta, ki se je začel januarja 2020. Konzorcij je začel delati zelo profesionalno, zaradi česar so bili vsi cilji v prvem letu doseženi vnaprej zastavljenih rokih. Po vmesnem poročilu Evropski uniji je projekt ocenjen: Dober in je dosegel 70 % možnih točk. V drugem letu projekta je konzorcij skušal izboljšati vse pomanjkljivosti, ki so jih izpostavili ocenjevalci.

Z velikim trudom in popolno zavzetostjo vseh partnerjev v projektu je projekt VISION uspešno zaključen konec leta 2021. V začetku leta 2022 bo zadnja projektna aktivnost pisanje in oddaja končnega poročila Evropski komisiji.

Zaradi zelo pozitivnih komentarjev na projekt in zanimanja za rezultate projekta konzorcij načrtuje novo prijavo in nadaljevanje projekta VISION.

### **Projekt - Sredozemske države, proti internacionalizaciji doma**

Projekt obravnava postopek internacionalizacije visokega šolstva v sredozemskih državah kot tisti, ki zahteva takojšen nacionalni in institucionalni odziv in skupno ukrepanje. Omogočanje nacionalnim telesom visokega šolstva in visokošolskim ustanovam (HEI) strateško upravljanje internacionalizacije pri zagotavljanju izobraževanja, raziskav, mobilnosti in storitev velja za splošni cilj projekta in glavno podlago za odgovorno in dopolnilno vlogo partnerskih držav v EHEA in ERA.

V MED2laH projektu je EMUNI koordinator in je skupaj s 16 partnerji projekt začel 15. januarja 2020.

Septembra 2021 je univerza kljub težavam zaradi COVID-a uspelo organizirati prvi študijski obisk v Piranu in prvo srečanje konzorcija v živo.

Leto 2022 je univerza začela z organizacijo študijskih obiskov v Montpellieru - Francija, januar 2022; Murcia – Španija marec 2022 in študijski obisk v Neaplju – Italija aprila.

Sredi leta 2022 je načrtovano študentsko tekmovanje na vseh partnerskih univerzah v južnem Sredozemlju, kjer bodo imeli najboljši študenti dva tedna v juniju priložnost obiskati univerzo EMUNI in spoznati kulturo ne le Slovenije, ampak tudi Evrope.

Zadnje leto projekta bo prineslo izzive in bo zahtevalo predanost vseh partnerjev.

V letu 2022 EMUNI kot koordinator načrtuje nadaljevanje prakse iz prejšnjega leta z rednimi sestanki konzorcija (v letu 2021 je bilo organiziranih 9) in z internimi srečanji s posameznimi partnerji (v letu 2021 je bilo organiziranih tri in več z vsako partnersko institucijo). Na univerzi upamo, da nam bodo razmere v letu 2022 omogočile organiziranje dveh srečanj v živo: Enega konec maja 2022 v Maroku in drugega oktobra v Jordaniji vzporedno z mednarodno konferenco MED2laH.

Zaradi COVID-a projekt zamuja za 3 mesece in pred koncem leta 2022 univerza namerava zaprositi Evropsko komisijo za podaljšanje projekta.

### **Projekt - Izmenjava znanja o trajnostnem upravljanju ribištva in ribogojstvu v sredozemski regiji**

Projekt razvija magistrski program za trajnostno upravljanje ribištva in ribogojstva (SMFA), predvsem v Egiptu. Vse sodelujoče organizacije bodo spremenile obstoječe programe na področju ribištva in ribogojstva ter jih približale novo razvitemu programu.

(Z izvajanjem podobnih modulov, z razvojem specializacij, z začetkom podobnih magistrskih programov ali z vzpostavitvijo skupne diplome). Projekt bo poskušal razviti tudi skupni magistrski študij med partnerji. Projekt se je začel 15. novembra 2019, v letu 2021 poteka po načrtih in se bo nadaljeval vse leto 2022.

Projekt za krepitev zmogljivosti Erasmus+ FishAqu poteka od decembra 2019. Konzorcij sestavljajo 4 evropske univerze (Univerza Aveiro, EMUNI, Univerza v Dubrovniku, Univerza v Palermu) in 4 egipčanske univerze (Univerza v Aleksandriji, Arabska akademija za znanost, tehnologijo in Pomorski promet, Asuanska univerza, Univerza Matrouh). Cilj projekta je razviti zmogljivosti praktikov in akademikov, ki se ukvarjajo z upravljanjem ribištva in ribogojstva v Egiptu, v skladu z direktivami bolonjskega procesa in strategijami evropskega političnega sodelovanja (okvir za izobraževanje in usposabljanje 2020) za začetek magisterija program o ribištvu in ribogojstvu v Egiptu, ki je zdaj dobil naslov Trajnostno upravljanje ribištva in znanosti o ribogojstvu.

V letu 2021 se je nadaljevalo delo na razvoju magistra in s tem pripravljala dela za njegovo implementacijo v Egiptu. To je vključevalo postopek akreditacije v Egiptu, krepitev zmogljivosti akademskega osebja, razširjanje projekta in promocijske dejavnosti za magistrski program. Jeseni 2022 bodo v program vpisani prvi študenti.

### **Vključevanje ciljev trajnostnega razvoja v univerze za boljše upravljanje podnebnih sprememb - INVOLVE**

Projekt za krepitev zmogljivosti Erasmus+ z naslovom INVOLVE je namenjen krepitvi vloge egiptovskih univerz pri doseganju ciljev okoljsko trajnostnega razvoja (SDG) s krepitvijo njihovih organizacijskih zmogljivosti upravljanja, ustvarjanjem sedanjih in prihodnjih izvajalcev ciljev trajnostnega razvoja ter nadgradnjo njihovih operativnih zmogljivosti, potrebnih za izvajanje inovativnih praks za doseganje okoljskih ciljev trajnostnega razvoja.

Projekt se je začel 15. novembra 2020 in se je pod vodstvom EMUNI univerze lotil prvih rezultatov, vključno z izgradnjo spletne strani projekta in komunikacijske strategije. Sredi leta 2021 je koordinator Univerze v Aleksandriji v Egiptu poročal o administrativnih težavah, ki konzorciju preprečujejo nadaljevanje dela na projektu. Projekt je trenutno do nadaljnega ustavljen ali zadržan.

### **Modro gospodarstvo in trajnost: EU in Sredozemlje**

Projekt pod zgornjim naslovom bo EMUNI univerzi omogočil vodenje poletne šole o modrem gospodarstvu. Namen je ponuditi sodobno zasnovano usposabljanje za mlade (magistrske in doktorske študente) iz celotnega Evro-sredozemskega območja, na področjih, ki predstavljajo velik potencial za inovacije, delovna mesta in trajnost celotne regije.

Projekt bo akademskemu osebju ponudil priložnosti, s čimer bo zagotovil sprejem raziskav in ustvaril tesen dialog med akademsko politiko in politiko. Študenti (približno 75-80 študentov v treh letih) bodo imeli koristi od izboljšanih strokovnih zmogljivosti in/ali promocije njihovih podjetniških idej ali izobraževalnih pobud. Projekt bo razširjen med civilno družbo in političnimi krogi, vključno z Unije za Sredozemlje. Poletna šola bo izboljšala tudi stike med mladimi diplomanti EU ter med študenti iz EU in zunaj EU, s čimer se bo razširila skupnost mladih strokovnjakov za modro ekonomijo v Evro-Sredozemlju.

Celotne informacije o projektu so dostopne na: <https://emuni.si/projects/blue-economy-summer-school/>

## 5.8 Znanstvena revija IJEMS

International Journal of Euro-Mediterranean Studies (IJEMS) je mednarodna revija, ki je namenjena spodbujanju medkulturnega dialoga in znanstvenega sodelovanja z evrosredozemsko regijo. EMUNI univerza izdaja IJEMS od leta 2008. IJEMS je naveden v bazi Scopus in objavlja članke brezplačno za avtorje.

V letu 2020 je revija doživela pomembne spremembe v svojem delovanju: Revija je prešla na spletni sistem oddaje, ki ima pomembne prednosti tako za avtorje kot za urednike. Z urejanjem prispevkov se je začelo tesneje ukvarjati 5-članski uredniški odbor pod koordinacijo glavne urednice dr. Jerneje Penca. Na produkcijsko stran bo spregledal urednik produkcije, g. Alan Ježovnik. Priliv ustreznih člankov je stalen, 2 številki sta pravočasno objavljene, medtem ko je recenzentski postopek zaradi nizkega odziva recenzentov še vedno zahteven. Potrebna so nadaljnja in stalna prizadevanja za nadaljevanje gradnje kulture ali medsebojnega pregleda v regiji.

V letu 2022 načrtujemo prenovno Svetovalnega odbora in konsolidacijo spletnega sistema oddaje. Prav tako nameravamo zaprositi za subvencijo Agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije, glede na izpolnjevanje pogojev v času razpisa.

## 5.9 IT storitve, tehnična podpora in informacijsko-komunikacijske zadeve

Glavne naloge in cilje IT enote opredeljujejo neposredne potrebe EMUNI – zagotavljanje dobrih pogojev delovanja in visoke učinkovitosti informacijskih sistemov.

### **Podporne storitve se izvajajo na različnih področjih:**

- Podpora in vzdrževanje računalniških rešitev,
- Informacijske in komunikacijske storitve – vzdrževanje informacijske infrastrukture,
- Pisarniški in poslovni sistemi,
- Varnost informacij,
- Spletne marketinške aktivnosti,
- Grafično oblikovanje.

## 6 ODNOSI Z JAVNOSTMI (PR)

EMUNI bo ohranila prakso posodabljanja svoje spletne strani z opisi dejavnosti. Dogodki, ki jih organizira EMUNI, ki se jih udeležujejo njeni predstavniki, ter institucionalne interakcije EMUNI bodo redno objavljeni v obliki kratkih novic na spletni strani univerze. V interesu vključevanja širšega občinstva, EMUNI ohranja prisotnost na glavnih platformah družbenih omrežij (Facebook, Twitter, Instagram in LinkedIn), saj promovira svoje prihajajoče pobude, da lahko pritegne pozornost na spletno stran in na njeno vsebino. EMUNI trenutno poskuša diverzificirati svojo produkcijo digitalnih vsebin z nalaganjem videoposnetkov svojih spletnih seminarjev in dogodkov na nedavno oživiljeni kanal YouTube. Z raziskovanjem partnerstev in z uporabo obstoječih orodij si EMUNI prizadeva povečati doseg med ciljno publiko bodočih študentov.

## 7 SESTAVA EMUNI ORGANOV V LETU 2022

V letu 2021 smo organizirali tri (3) seje Upravnega odbora (v februarju, juniju in v septembru) in tri (3) seje Senata (v februarju, marcu in septembru). V letu 2022 načrtujemo izvedbo istega števila sej Upravnega odbora in Senata.

Zasedanje Generalne skupščine je bilo izvedeno v septembru 2021 ter je predvideno v 2. trimesečju leta 2022.

## 8 NALOŽBE IN VZDRŽEVANJE NALOŽB

V letu 2022 ni načrtovanih večjih naložb.

## 9 KADROVSKI NAČRT

EMUNI bo imela na dan 31. decembra 2021 deset (10) zaposlenih, kar bo ustrezalo 9 FTE. Kadrovski načrt za leto 2022 predvideva povprečno število 10 zaposlenih. EMUNI je v preteklem letu dosegela svoj cilj in v drugi polovici leta povečala število zaposlenih, kar je razbremenilo vse zaposlene na univerzi, povečalo zadovoljstvo pri delu, kar neposredno vpliva na lažje doseganje zastavljenih ciljev univerze.

**Tabela 9.1: Seznam zaposlenih glede na delovno mesto in organizacijsko enoto**

Delovno mesto	Organizacijska enota	31 DEC 2021	Plan dela 2022	Vrsta pogodbe	Vir financiranja 2022
Predsednik EMUNI	Predsednik EMUNI	1	1	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ in drugi viri
Strokovni sodelavec	Oddelek za mednarodno sodelovanje/Oddelek za sponzorirane programe	2	2	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ in drugi viri
Strokovni sodelavec	Izobraževanje in raziskave	3	3	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ in drugi viri
Strokovni sodelavec	Splošne zadeve, pravno-kadrovska služba	1	1	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ in drugi viri
Strokovni sodelavec	Administracija in finance	2	2	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ in drugi viri
Strokovni sodelavec	Administracija v izobraževanju	1	1	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ in drugi viri
<b>SKUPAJ zaposleni (FTE – ekvivalent polnega delovnega časa)</b>		<b>10 (9)</b>	<b>10 (9,5)</b>		

**Tabela 9.2: Seznam zunanjih sodelavcev**

<b>Delovno mesto / Področje dela</b>	<b>Področje</b>	<b>Vrsta pogodbe</b>	<b>Vir financiranja 2021</b>
Projektni strokovnjaki	Fishaqu, MED2IaH	Avtorska pogodba o delu, Pogodbe o poslovnem sodelovanju	EU sredstva
Ostali strokovnjaki	IT podpora, vodja trženja	Pogodbe o poslovnem sodelovanju	Projekti
Predavatelji	Študijski programi	Avtorska pogodba, Pogodba o poslovnem sodelovanju	Šolnina, MIZŠ

## 10 REVIDIRAN FINANČNI NAČRT

### 10.1 Priprava Revidiranega finančnega načrta

Revidiran finančni načrt za leto 2022 je bil pripravljen na podlagi ocenjene realizacije za leto 2021. Pri pripravi finančnega načrta za leto 2022 smo upoštevali načrt aktivnosti, kadrovski načrt ter naslednja izhodišča:

#### Za prihodke:

- Pogodba številka: C3330-22-453004, podpisana z Ministrstvom za izobraževanje, znanost in šport z dne 8. december 2021;
- Pismo številka: 6037-23/2021/12, prejeto s strani Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport z dne 17. januarja 2022;
- Proračun za leto 2021;
  
- Erasmus+ Mobility K107 (2019-1-SI01-KA107-060269);
- Erasmus+ Mobility K107 (2020-1-SI01-KA107-075742);
- Erasmus+ Mobility K103 (2019-1-SI01-KA103-060107);
- AdapTM project (585917-EPP-1-2017-1-IT-EPPKA2-CBHE-JP);
- FishAqu project (610071-EPP-1-2019-1-PT-EPPKA2-CBHE-JP);
- Med2laH project (610107-EPP-1-2019-1-SI-EPPKA2-CBHE-JP);
- Vision project (612537-EPP-12019-SI-EPPKA2-KA);
- BLUES (620186-EPP-1-2020-1-SI-EPP-JMO-MODULE);
- INVOLVE (619313-EPP-1-2020-1-EG-EPPKA2-CBHE-JP);
  
- Master in Intercultural Business Communication;
- Master in Public Administration in the Post-Crisis Era;
- Master in Kinesiology of Human Performance;
  
- Članarine;
- Šolnine;
- Druge predvidene prihodke.

#### Za odhodke:

##### a) Za stroške dela:

Stroški dela se načrtujejo na podlagi ocenjene realizacije leta 2022. Stroški dela bodo v novem letu 5 % višji kot so v letu 2021.

Stroški dela, predvideni za leto 2022 bodo financirani s strani MIZŠ v višini 62 % ter iz projektnih sredstev v višini 38 %. Število zaposlenih na dan 31. 12. 2021 je znašalo 10 (9,0 FTE). V letošnjem letu načrtujemo isto število zaposlenih.

b) Za izdatke za blago in storitve:

Izdatki za blago in storitve se načrtujejo na podlagi ocenjene realizacije za leto 2021 ter načrta dela za leto 2022.

Pri pripravi Revidiranega finančnega načrta so smiselno upoštevani naslednji predpisi:

- Zakon o uravnoteženju javnih financ;
- Zakon o izvrševanju proračuna Republike Slovenije za 2019;
- Aneks h kolektivni pogodbi za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji (60/2008);
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Ur. l. RS, št. 7/11, 34/11– odl. US, 64/12 in 12/13);
- Pravilnik o šolninah in drugih prispevkih v visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 40/94 in 45/98);
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Ur. l. RS, št. 91/00 in 122/00);
- Uredba o dokumentih razvojnega načrtovanja in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna (Ur. l. RS, št. 54/10);
- 16. člen Navodila o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Ur. l. RS, št. 12/01, 10/06, 08/07 in 102/10);
- Pravilnik o službenih potovanjih na EMUNI univerzi;
- Pravilnik o povračilu stroškov članom organov EMUNI univerze.

## 10.2 Splošni del

Splošni del Revidiranega finančnega načrta vsebuje:

- Izkaz prihodkov in odhodkov, ki vsebuje podatke o realizaciji za leto 2020, ocenjeno vrednosto za leto 2021 in Revidiran finančni načrt za leto 2022,
- Struktura prihodkov in odhodkov po virih in namenu financiranja.

**Tabela 10.2.1: Povzetek načrta izkaza prihodkov in odhodkov – Revidiran finančni načrt**

Postavka	Finančni načrt 2022	Ocenjena realizacija 2021	Indeks FN 2022 / Oc. real. 2021	Realizacija 2020	Indeks FN 2022 / Real. 2020
1	2	3	4=2/3*100	5	6=2/5*100
<b>CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>1.008.340</b>	<b>1.141.423</b>	<b>88</b>	<b>823.569</b>	<b>122</b>
<b>POSLOVNI PRIHODKI OD OPRAVLJANJA DEJAVNOSTI NEGOSPODARSKIH JAVNIH SLUŽB</b>	<b>953.240</b>	<b>1.074.673</b>	<b>89</b>	<b>774.691</b>	<b>123</b>
Prihodki iz sredstev javnih financ	953.240	1.074.673	89	774.691	123
Drugi prihodki od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb	0	0	0	0	0

Vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0	0	0	0	0
<b>POSLOVNI PRIHODKI OD OPRAVLJANJA LASTNE DEJAVNOSTI</b>	<b>25.000</b>	<b>51.750</b>	<b>48</b>	<b>1.721</b>	<b>1.452</b>
<b>FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>30.100</b>	<b>15.000</b>	<b>201</b>	<b>47.156</b>	<b>64</b>
<b>CELOTNI ODHODKI</b>	<b>1.047.795</b>	<b>1.141.423</b>	<b>92</b>	<b>918.469</b>	<b>114</b>
<b>STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV</b>	<b>685.170</b>	<b>784.358</b>	<b>87</b>	<b>573.799</b>	<b>119</b>
<b>STROŠKI DELA</b>	<b>350.595</b>	<b>333.915</b>	<b>105</b>	<b>285.369</b>	<b>123</b>
Plače in nadomestila plač ter prispevki za socialno varnost zaposlenecv	324.972	309.880	105	267.137	122
Drugi stroški dela	25.623	24.035	107	18.232	140
<b>DRUGI STROŠKI</b>	<b>12.030</b>	<b>23.150</b>	<b>52</b>	<b>59.300</b>	<b>20</b>
<b>REZERVACIJE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FINANČNI ODHODKI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PRESEŽEK/PRIMANJKLJAJ PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>	<b>-39.455</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-94.900</b>	<b>0</b>
<b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH V OBRAČUNSKEM OBDOBJU (FTE)</b>	<b>9</b>	<b>9,5</b>	<b>95</b>	<b>7</b>	<b>128</b>

#### **Prihodki:**

Celotni prihodki v višini 1.008.340,00\* EUR so načrtovani v revidiranem finančnem načrtu za 2022, kar je 133.083,00 EUR (ali 12 %) manj kot ocenjeni prihodki za leto 2021 in 184.771,00 EUR (ali 22 %) več kot prihodki iz leta 2020.

\*470.000,00 EUR prejetih iz strani EU, v skupni vrednosti 653.240,00 EUR bodo razdeljeni projektnim partnerjem, znotraj VISION in MED2IaH projektov, kjer je EMUNI univerza koordinator projekta.

94 % vseh načrtovanih prihodkov prihaja iz javnih sredstev, 3 % iz sredstev šolnin in preostalih 3 % iz drugih virov.

Prihodki, ki se financirajo iz javnih sredstev, izhajajo iz naslednjih virov:

- Sredstva MIZŠ v vrednosti 300.000,00 EUR,
- Sredstva iz projektov, ki jih sofinancira EU ter ARRS sredstva v skupni vrednosti 653.240,00 EUR\*,
- Šolnine v vrednosti 25.000,00 EUR,
- Drugi viri financiranja prihajajo iz subjektov v vrednosti 30.100,00 EUR.

#### **Odhodki:**

Skupni odhodki v višini 1.047.795,00 EUR so načrtovani v Revidiranem finančnem načrtu 2022, kar je 93.628,00 EUR (ali 8 %) manj kot ocenjeni odhodki za leto 2021.

Celotni odhodki obsegajo stroške blaga, materiala in storitev (685.170,00 EUR ali 66 %), stroške dela (350.595,00 EUR ali 33 %) in druge stroške (12.030,00 EUR oziroma 1 %).

Stroški blaga, materiala in storitev sestojijo iz pretežno naslednjih stroškovnih kategorij:

- Avtorske pogodbe o delu (učiteljsko osebje), pogodbe in projektna plačila v vrednosti 61.950,00 EUR, ki se nanašajo na projektno delo (vir MIZŠ – 29 %, EU vir 34 % drugi viri – 37 %),
- Stroški materiala v vrednosti 7.610,00 EUR, ki se nanašajo na operativne stroške in IJEMS (vir MIZŠ – 80 %, EU vir 20 % in drugi viri – 0 %),
- Stroški poslovnih potovanj v skupni vrednosti 50.670,00 EUR v zvezi s splošnimi poslovnimi misijami, mednarodnim institucionalnim okvirom EMUNI in poslovnimi misijami v okviru projektov, ki jih financira EU (vir MIZŠ - 18 % in vir EU - 82 % in ostali viri - 0 %),
- Konvencije in drugi pomembni dogodki v vrednosti 29.500,00 EUR, ki se nanašajo na konference leta 2022 in večje dogodke ter srečanja Ožjega kroga skupščine (vir MIZŠ – 30 %, EU viri 18 % in drugi viri – 52 %) in
- Najem poslovnih prostorov za leto 2022 v vrednosti 31.900,00 EUR (vir MIZŠ – 64 %, EU vir – 6 % in drugi viri – 30 %).

Stroški dela so v Revidiranem finančnem načrtu za 2022 financirani s strani MIZŠ in EU projektnih sredstev in sestojijo iz naslednjih stroškovnih kategorij:

- Plače zaposlenim (272.194,00 EUR ali 78 % stroškov dela),
- Prispevki delodajalca (52.778,00 EUR ali 15 % stroškov dela),
- Povračila zaposlenim v zvezi z delom (16.273,00 EUR ali 5 % stroškov dela) in
- Regres za letni dopust (6.900,00 EUR ali 2 % stroškov dela).

Pri stroških dela je upoštevanih povprečno (10 zaposlenih v letu 2022) s povprečno bruto plačo 35.059,00 EUR na letni ravni. V letu 2022 ni predvidenih izplačil odpravnin ob upokojitvi, jubilejnih nagrad ali odpravnin za presežke iz poslovnih razlogov. Načrtovan je regres za letni dopust v skladu z Zakonom o uravnoteženju javnih financ oziroma s pravili, ki veljajo za javni sektor.

### Načrtovana struktura prihodkov in odhodkov po virih sredstev in namenih

**Tabela 10.2.2: Revidiran finančni načrt za leto 2022 po virih prihodkov in odhodkov**

Vir	Oznaka AOP za prihodke	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Delež odhodkov v prihodkih (indeks)	Sestava prihodko v (indeks)	Sestava odhodkov (indeks)
<b>Prihodki iz sredstev javnih financ</b>	<b>082</b>	<b>952.240</b>	<b>982.765</b>	<b>-29.525</b>	<b>103</b>	<b>95</b>	<b>94</b>
MIZŠ		300.000	300.000	0	100	30	29
Other funds from the EU budget (other projects from the EU budget)		653.240	682.765	-29.525	104	65	65

Ostala sredstva iz proračuna EU (drugi projekti iz proračuna EU)	'083	0	0	0	0	0	0
Drugi prihodki od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb	'087	25.000	37.130	-12.130	148	2	4
Drugo	'084-085 '088-089 '090-091	30.100	27.900	2.200	93	3	2
<b>SKUPAJ</b>		<b>1.008.340</b>	<b>1.047.795</b>	<b>-39.455</b>	<b>104</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Za leto 2022 načrtujemo prihodke v višini 1.008.340,00 EUR in odhodke v višini 1.047.795,00 EUR.

- Prihodki iz sredstev javnih financ predstavljajo 95 % vseh prihodkov, in sicer 30 % prihodkov iz strani MIZŠ ter 65 % prihodkov iz strani ostalih sredstev iz proračuna EU. Preostalih 5 % vseh prihodkov predstavljajo ostali viri in sicer 2 % od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb ter 3 % od ostalih drugih virov.
- Odhodki iz sredstev javnih financ predstavljajo 94 % vseh odhodkov. Ostalih 6 % odhodkov prihaja iz istih virov kakor prihodki.

Največji vir financiranja EMUNI so sredstva iz EU projektov in ARRS sredstva (95 % načrtovanih prihodkov), sledijo drugi prihodki iz opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb-šolnine (2 % načrtovanih prihodkov) in drugo (3 % načrtovanih prihodkov).

#### **Odhodki po namenih in virih financiranja:**

Odhodke sestavljajo odhodki za skupne naloge univerze (stroški dela in izdatki za blago, material in storitve), projektov sofinanciranih s strani EU, izvajanje študijskih programov, organizacije konferenc in dogodkov, mednarodni institucionalni okvir delovanja univerze, odhodki zasedanja organov univerze ter znanstvene revije IJEMS.

### **10.3 Posebni del**

Posebni del Revidiranega finančnega načrta vsebuje vse predvidene prejemke in izdatke univerze, ki bodo plačani v korist in izplačani v breme v koledarskem letu 2022.

**Tabela 10.3: Povzetek prikaza Revidiranega finančnega načrta za leto 2022 po denarnem toku (v EUR)**

Vrsta stroška	Skupaj	MIZŠ	EU sredstva	Šolnine	Drugi viri
<b>PRIHODKI SKUPAJ</b>	<b>1.008.340</b>	<b>300.000</b>	<b>653.240</b>	<b>25.000</b>	<b>30.100</b>
<b>ODHODKI SKUPAJ</b>	<b>1.047.795</b>	<b>300.000</b>	<b>682.765</b>	<b>37.130</b>	<b>27.900</b>

<b>RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI</b>	<b>-39.455</b>	<b>0</b>	<b>-29.525</b>	<b>-12.130</b>	<b>2.200</b>
Stroški materiala	7.610	6.110	1.500	0	0
Stroški storitev	677.560	74.160	548.400	27.100	27.900
Stroški dela	350.595	217.730	132.865	0	0
Drugi stroški	12.030	2.000	0	10.030	0

### Obrazložitev za vir MIZŠ:

Dodatna sredstva s strani Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport (vir MIZŠ) v vrednosti 9.000,00 EUR bodo namenjena izvedbi univerzitetnih študijskih programov.

Višina sredstev Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport (vir MIZŠ) v višini 300.000,00 EUR so predvidena za namen izplačil:

- STROŠKOV DELA<sup>1</sup>, in sicer 217.730,00 ali 72 % celotnega vira MIZŠ,
- STROŠKOV STORITEV<sup>2</sup>, in sicer 74.160,00 EUR ali 25 % celotnega vira MIZŠ in so razpršeni med:
  - Stroški tekočega in investicijskega vzdrževanja in najemnin (20.500,00 EUR),
  - Stroški Avtorskih pogodb za učiteljsko osebje in Podjemnih pogodb (18.000,00 EUR),
  - Stroški intelektualnih storitev (13.090,00 EUR),
  - Stroški na službenem potovanju (9.220,00 EUR),
  - Druge stroški storitev (8.600,00 EUR),
  - Stroški storitev za opravljanje dejavnosti (3.800,00 EUR),
  - Stroški plačilnega prometa in zavarovalnih storitev (700,00 EUR),
  - Stroški komunalnih in prevoznih storitev (250,00 EUR).
- STROŠKOV MATERIALA<sup>3</sup>, in sicer 6.110,00 EUR oziroma 2 % dodeljenih virov MIZŠ.
- DRUGIH STROŠKOV<sup>4</sup>, in sicer 2.000,00 EUR in predstavljajo preostali 1% dodeljenih virov MIZŠ.

prof. dr. Abdelhamid El-Zoheiry  
Predsednik  
EMUNI univerza

<sup>1</sup> STROŠKE DELA v skupni višini 350.595,00 EUR bo delno financiralo MIZŠ (62 %) v višini 217.730,00 EUR.

<sup>2</sup> STROŠKE STORITEV, in sicer 677.560,00 EUR, bo delno financiralo MIZŠ (11%) v višini 74.160,00 EUR.

<sup>3</sup> STROŠKE MATERIALA, in sicer 7.610,00 EUR, bo delno financiralo MIZŠ (80%) v višini 6.110,00 EUR.

<sup>4</sup> DRUGE STROŠKE, in sicer 12.030,00 EUR, bo delno financiralo MIZŠ (17%) v višini 2.000,00 EUR.

**PRILOGA: Revidiran finančni načrt za leto 2022 v tabelah**

**Tabela 10.3.2.: Izkaz prihodkov in odhodkov – Revidiran finančni načrt 2022 - od 1. 1. do 31. 12. 2022 (v EUR)**

Priporočeni konto	Postavka		Oznaka za AOP	Finančni načrt 2022	Ocenjena realizacija 2021	Indeks FN 2022 / Real. 2021	Realizacija 2020	Indeks FN 2022 / Real. 2020
1	2		3	4	5	6=4/5*100	7	9=4/7*100
		<b>PRIHODKI OD POSLOVANJA (081+086)</b>	<b>80</b>	<b>978.240</b>	<b>1.126.423</b>	<b>87</b>	<b>776.412</b>	<b>126</b>
	<b>A.</b>	<b>POSLOVNI PRIHODKI OD OPRAVLJANJA DEJAVNOSTI NEGOSPODARSKIH JAVNIH SLUŽB (082+083+084-085)</b>	<b>81</b>	<b>944.240</b>	<b>1.074.673</b>	<b>88</b>	<b>774.691</b>	<b>122</b>
del 76	1.	Prihodki iz sredstev javnih financ	82	953.240	1.074.673	89	774.691	123
del 76	2.	Drugi prihodki od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb	83	0	0	0	0	0
	3.	Povečanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	84	0	0	0	0	0
	4.	Zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	85	0	0	0	0	0
	<b>B.</b>	<b>POSLOVNI PRIHODKI OD OPRAVLJANJA LASTNE DEJAVNOSTI (087+088-089)</b>	<b>86</b>	<b>25.000</b>	<b>51.750</b>	<b>48</b>	<b>1.721</b>	<b>1.452</b>
del 76, 79	1.	Poslovni prihodki od opravljanja lastne dejavnosti	87	25.000	51.750	48	1.721	1.452
	2.	Povečanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	88	0	0	0	0	0
	3.	Zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	89	0	0	0	0	0
<b>77</b>	<b>C.</b>	<b>FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>90</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>78</b>	<b>Č.</b>	<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>91</b>	<b>30.100</b>	<b>15.000</b>	<b>201</b>	<b>47.156</b>	<b>64</b>
	<b>D.</b>	<b>CELOTNI PRIHODKI (080+090+091)</b>	<b>92</b>	<b>1.008.340</b>	<b>1.141.423</b>	<b>88</b>	<b>823.569</b>	<b>122</b>
	<b>E.</b>	<b>STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (094 do 096)</b>	<b>93</b>	<b>685.170</b>	<b>784.358</b>	<b>87</b>	<b>573.799</b>	<b>119</b>
del 70	1.	Nabavna vrednost prodanega blaga	94	0	0	0	0	0
40	2.	Stroški materiala	95	7.610	9.505	80	7.799	98
41	3.	Stroški storitev	96	677.560	774.853	87	566.000	120
	<b>F.</b>	<b>STROŠKI DELA (098 do 100)</b>	<b>97</b>	<b>350.595</b>	<b>333.915</b>	<b>105</b>	<b>285.369</b>	<b>123</b>

del 47	1.	Plače in nadomestila plač	98	272.194	260.460	104	235.302	116
del 47	2.	Prispevki za socialno varnost zaposlenecv	99	52.778	49.420	107	31.835	166
del 47	3.	Drugi stroški dela	100	25.623	24.035	107	18.232	140
	<b>G.</b>	<b>AMORTIZACIJA (102+103)</b>	<b>101</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.528</b>	<b>0</b>
del 43	1.	Amortizacija, nadomeščena v breme dolgoročno odloženih prihodkov	102	0	0	0	1.528	0
del 43	2.	Druga amortizacija	103	0	0	0	0	0
<b>44</b>	<b>H.</b>	<b>REZERVACIJE</b>	<b>104</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>I.</b>	<b>DRUGI STROŠKI (106+107)</b>	<b>105</b>	<b>12.030</b>	<b>23.150</b>	<b>52</b>	<b>59.300</b>	<b>20</b>
72	1.	Prevrednotovalni odhodki	106	0	0	0	0	0
48	2.	Ostali drugi stroški	107	12.030	23.150	52	648	1.856
<b>74</b>	<b>J.</b>	<b>FINANČNI ODHODKI</b>	<b>108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>75</b>	<b>K.</b>	<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>109</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>L.</b>	<b>CELOTNI ODHODKI (093+097+101+104+105+108+109)</b>	<b>110</b>	<b>1.047.795</b>	<b>1.141.423</b>	<b>92</b>	<b>918.469</b>	<b>114</b>
del 80	<b>M.</b>	<b>PRESEŽEK PRIHODKOV (092-110)</b>	<b>111</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
del 80	<b>M.</b>	<b>PRESEŽEK ODHODKOV (110-092)</b>	<b>112</b>	<b>0</b>	<b>39.455</b>	<b>0</b>	<b>94.900</b>	<b>0</b>
del 81	<b>N.</b>	<b>DAVEK OD DOHODKOV PRIDOBITNE DEJAVNOSTI</b>	<b>113</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
del 81	<b>O.</b>	<b>ČISTI PRESEŽEK PRIHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (111-113)</b>	<b>114</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
89	<b>P.</b>	<b>PRESEŽEK ODHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (112+113)</b>	<b>115</b>	<b>0</b>	<b>39.455</b>	<b>0</b>	<b>94.900</b>	<b>0</b>
del 80	<b>R.</b>	<b>PRESEŽEK PRIHODKOV IZ PREJŠNJIH LET, NAMENJEN POKRITJU PRES. ODHODKOV ALI IZBRANIH STROŠKOV OBR. OBDOBJA</b>	<b>116</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>S.</b>	<b>*POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENCEV NA PODLAGI DELOVNIH UR V OBR. OBDOBJU (na dve decimalki)</b>	<b>117</b>	<b>9,50</b>	<b>9,00</b>	<b>105,00</b>	<b>7,00</b>	<b>135,00</b>
	<b>Š.</b>	<b>ŠTEVILO MESECEV POSLOVANJA</b>	<b>118</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>100</b>	<b>12</b>	<b>100</b>

a. PRILOGA: Revidiran inančni načrt za leto 2022 v tabeli

Tabela 10.3.3.: Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka za leto 2022 (po stroškovni kategoriji in viru financiranja)

Oznaka	Vrsta stroška	Skupaj	MIZŠ	Sredstva EU	Šolnine	Drugo
	<b>PRIHODKI SKUPAJ</b>	<b>1.008.340,00 €</b>	<b>300.000,00 €</b>	<b>653.240,00 €</b>	<b>25.000,00 €</b>	<b>30.100,00 €</b>
	<b>STROŠKI SKUPAJ</b>	<b>1.047.795,00 €</b>	<b>300.000,00 €</b>	<b>682.765,00 €</b>	<b>37.130,00 €</b>	<b>27.900,00 €</b>
<b>1.2.</b>	<b>STROŠKI MATERIALA</b>	<b>7.610,00€</b>	<b>6.110,00 €</b>	<b>1.500,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
1.2.1.	Stroški električne energije, ogrevanje, voda, smeti, dvigalo, ostalo	3.400,00 €	3.400,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.2.4.	Stroški strokovne in druge literature	3.160,00 €	1.660,00 €	1.500,00 €	0,00 €	0,00 €
1.2.5.	Stroški pisarniškega materiala	850,00 €	850,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.2.6.	Drugi porabljeni material	200,00 €	200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>1.3.</b>	<b>STROŠKI STORITEV</b>	<b>677.560,00 €</b>	<b>74.160,00 €</b>	<b>548.400,00 €</b>	<b>27.100,00 €</b>	<b>27.900,00 €</b>
<b>1.3.1.</b>	<b>Stroški storitev za opravljanje dejavnosti</b>	<b>5.100,00 €</b>	<b>3.800,00 €</b>	<b>1.300,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
1.3.1.1.	Stroški poštnih storitev, poština	1.000,00 €	500,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.1.2.	Stroški telefona	3.200,00 €	2.500,00 €	700,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.1.3.	Drugi stroški storitev za opravljanje dejavnosti	900,00 €	800,00 €	100,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>1.3.2.</b>	<b>Stroški tekočega in invest. vzdrževanja in najemnin</b>	<b>31.900,00 €</b>	<b>20.500,00 €</b>	<b>1.800,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>9.600,00 €</b>
1.3.2.1.	Stroški tekočega vzdrževanja	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.2.2.	Stroški najemnine	31.900,00 €	20.500,00 €	1.800,00 €	0,00 €	9.600,00 €
<b>1.3.3.</b>	<b>Stroški plačilnega prometa in zavarovalnih storitev</b>	<b>9.150,00 €</b>	<b>700,00 €</b>	<b>1.700,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>6.750,00 €</b>
1.3.3.1.	Stroški zavarovalnih premij	7.100,00 €	0,00 €	500,00 €	0,00 €	6.600,00 €
1.3.3.2.	Stroški plačilnega prometa	2.050,00 €	700,00 €	1.200,00 €	0,00 €	150,00 €

1.3.4.	<b>Stroški komunalnih in prevoznih storitev</b>	<b>3.250,00 €</b>	<b>250,00 €</b>	<b>3.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
1.3.4.1.	Stroški komunalnih storitev	250,00 €	250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.4.2.	Stroški prevoznih storitev	3.000,00 €	0,00 €	3.000,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.5.	<b>Stroški intelektualnih storitev</b>	<b>16.040,00 €</b>	<b>13.090,00 €</b>	<b>2.950,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
1.3.5.1.	Stroški kotizacij, seminarjev, posvetovanj	200,00 €	200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.5.2.	Stroški strokovnega izobraževanja (študij ob delu)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.5.3.	Stroški zdravstvenih storitev	2.000,00 €	2.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.5.4.	Stroški IT storitev (računalniške storitve)	3.390,00 €	1.890,00 €	1.500,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.5.5.	Stroški lektoriranja, prevodi	1.150,00 €	200,00 €	950,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.5.6.	Stroški računovodstva	9.300,00 €	8.800,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.6.	<b>Stroški na službenem potovanju</b>	<b>50.670,00 €</b>	<b>9.220,00 €</b>	<b>41.450,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
1.3.6.1.	Dnevnice za službena potovanja	10.320,00 €	2.220,00 €	8.100,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.6.2.	Kilometrina	2.300,00 €	800,00 €	1.500,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.6.3.	Stroški nočnin na službenem potovanju	12.800,00 €	2.100,00 €	10.700,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.6.4.	Stroški parkirnin, cestnin na službenem potovanju	3.950,00 €	1.000,00 €	2.950,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.6.5.	Drugi stroški vezani na službeno potovanje	21.300,00 €	3.100,00 €	18.200,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.7.	<b>Stroški avtorskih in podjemnih pogodb</b>	<b>531.950,00 €</b>	<b>18.000,00 €</b>	<b>491.000,00 €</b>	<b>22.590,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
1.3.7.1.	Stroški Avtorskih pogodb (učiteljsko osebje), ostalih pogodb	61.950,00 €	18.000,00 €	21.000,00 €	22.950,00 €	0,00 €
1.3.7.2.	Stroški podjemnih pogodb	470.000,00 €	0,00 €	470.000,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.8.	<b>Drugi stroški storitev</b>	<b>29.500,00 €</b>	<b>8.600,00 €</b>	<b>5.200,00 €</b>	<b>4.150,00 €</b>	<b>11.550,00 €</b>
1.3.8.1.	Stroški konferenc in dr. večjih prireditev	15.050,00 €	1.800,00 €	1.000,00 €	450,00 €	8.800,00 €
1.3.8.2.	Stroški hrane konferenc in dr. večjih prireditev	2.550,00 €	900,00 €	0,00 €	400,00 €	1.250,00 €
1.3.8.3.	Stroški tiskanja	2.000,00 €	600,00 €	1.000,00 €	0,00 €	400,00 €
1.3.8.4.	Stroški propagande, reklame, promocije	2.000,00 €	700,00 €	700,00 €	500,00 €	100,00 €
1.3.8.5.	Stroški administrativnih in drugih oglasov	3.000,00 €	0,00 €	1.000,00 €	2.000,00 €	0,00 €

1.3.8.6.	Stroški za delo študentov preko študentskega servisa	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.8.7.	Stroški čiščenja prostorov	4.000,00 €	2.900,00 €	500,00 €	300,00 €	300,00 €
1.3.8.8.	Stroški ostalih storitev	2.200,00 €	1.000,00 €	500,00 €	500,00 €	200,00 €
1.3.8.9.	Stroški reprezentance	1.700,00 €	700,00 €	500,00 €	0,00 €	500,00 €
1.3.8.10.	Stroški varstva pri delu	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>2.</b>	<b>STROŠKI AMORTIZACIJE</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>3.</b>	<b>REZERVACIJE</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>4.</b>	<b>STROŠKI DELA</b>	<b>350.595,00 €</b>	<b>217.730,00 €</b>	<b>132.865,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
4.1.	Plače zaposlenim	272.194,00 €	168.560,00 €	103.634,00 €	0,00 €	0,00 €
4.2.	Nadomestila plač zaposlenim	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
4.3.	Povračila zaposlenim v zvezi z delom	16.273,00 €	10.560,00 €	5.713,00 €	0,00 €	0,00 €
4.4.	Regres za letni dopust	9.350,00 €	9.350,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
4.5.	Prispevki delodajalca	52.778,00 €	29.260,00 €	23.518,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>5.</b>	<b>DRUGI STROŠKI</b>	<b>12.030,00 €</b>	<b>2.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>10.030,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
5.1.	Davek od dobička pravnih oseb	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
5.2.	Stroški taks	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
5.3.	Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
5.4.	Članarine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
5.5.	Štipendije študentom	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
5.6.	Nagrade dijakom in študentom na delovni praksi	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
5.7.	Stroški študijskih programov	13.030,00 €	2.000,00 €	0,00 €	10.030,00 €	0,00 €