### **EVRO-SREDOZEMSKA UNIVERZA**

(EMUNI)

### POROČILO ZA LETO 2017

Odgovorna oseba za poročilo:

prof. dr. Abdelhamid El-Zoheiry, predsednik EMUNI

Poročilo je bilo sprejeto na 40. Korespondenčni seji upravnega odbora EMUNI, ki je potekala od 24. do 27. februarja 2018.

Piran, februar 2017

### Podatki o univerzi

Popolno ime univerze:	Evro-sredozemska univerza
Skrajšano ime:	EMUNI univerza
Ulica:	Kidričevo nabrežje 2
Pošta:	Piran, 6330
Spletna stran:	www.emuni.si
Elektronski naslov:	info@emuni.si
Telefon:	+386 5925 0050
Faks:	+386 5925 0054
Matična številka:	3487288
Davčna številka:	79525415
Številka transakcijskega računa:	04321-0001536212 Nova KBM d. d., enota Koper

### KAZALO

VIZI.	JA IN PO	DSLANSTVO	5
	1.1 1.2 1.3	Vizija Poslanstvo EMUNI Razvojna Strategija 2014-2018.	5
PRE	DSTAVI	TEV	6
	2.1 2.2	Organi univerze Organizacija	
PRA	VNA PC	DLAGA IN CILII	10
	3.1 3.2 3.3 3.4	Zakoni in druge pravne podlage Osnovne pravne podlage delovanja: Dolgoročni/strateški cilji EMUNI Kratkoročni letni cilji	10 12
IZVA	JANJE I	DEJAVNOSTI	20
Štuc	lijsko le	to 2017/2018	20
	4.1 4.2 4.3	Magistrski študijski program Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju Študijski program za izpopolnjevanje: Evro-sredozemske inovacije in podjetništvo Poletna šola Evro-sredozemske študije – trenutne in prihodnje perspektive	20
Štud	lijsko le	to 2017/2018	21
	5.1 5.2 5.3 5.4 5.5	Podiplomski študij: Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju	22 22 23
Dogo	odki, kje	er je EMUNI univerza soorganizator ali partner	23
Drug	ge medi	narodne aktivnosti	28
RAZI	SKAVE.		29
	6.3	Podpora EMNES projektu	29 30
	6.5 6.6	Znanstvena revija IJEMS	
Drug	ge nalog	e EMUNI in organizacijski podatki	31
	7.1 7.2 7.3 7.4	IT storitve, tehnična podpora in informacijsko-komunikacijske zadeve	32 32
8	OCENA	USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	. 33
9	NASTA	NEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVEDBI	. 34
10	OCEN/	USPEŠNOSTI DOSEGANJA CILIEV GLEDE NA PREJŠNJA LETA	34

11	OCEN	a gospodarsnosti in učinkovitosti poslovanja	34
12	POJAS	SNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI	35
13	OCEN	A UČINKOV POSLOVANJA VISOKOŠOLSKIH ZAVODOV NA DRUGA PODROČJA	35
14	DRUG	A POJASNILA	36
	14.1	Poročilo o uresničevanju nalog iz pogodbe št. C3330-16-500022	36
	14.2	Analiza kadrovske politike	
	Invest	icijsko poročilo	37
15	RAČU	NOVODSKE INFORMACIJE	37
	15.1	Računovodske usmeritve	37
	15.2	Bilanca stanja – splošna pravila	38
		15.2.1 Pojasnila k bilanci stanja	
	15.3	Izkaz prihodkov in odhodkov – tabela 2	43
		15.3.1 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov	
	15.4	Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije	46

### VIZIJA IN POSLANSTVO

### 1.1 Vizija

Mednarodna Evro-sredozemska univerza (EMUNI univerza) s sedežem v Sloveniji bo znatno prispevala k razvijanju visokošolskega in raziskovalnega prostora in k trajnostnemu razvoju širšega družbeno-ekonomskega in kulturnega okolja v EUROMED državah<sup>1</sup>, prav tako pa tudi k prepoznavnosti Slovenije v regiji – Unija za Sredozemlje.

### 1.2 Poslanstvo

**EMUNI univerza** je mednarodna zveza univerz s sedežem v Sloveniji. Predstavlja enega izmed šestih projektov Unije za Sredozemlje, potrjenih v okviru skupne deklaracije, sprejete v Parizu 13. 7. 2008. Poslanstvo EMUNI univerze je predvsem:

dvig kakovosti visokega šolstva z izvajanjem študijskih in raziskovalnih programov, postati mednarodna univerza, ki bo upoštevala kulturno različnost,

vzpostaviti univerzitetno okolje, ki bo spodbudno vplivalo na povezovanje različnih narodov in kultur v akademski sferi,

zagotoviti administrativno, operativno in materialno infrastrukturo, ki bo omogočala delovanje univerze.

Cilj EMUNI univerze je ustvariti specializirane študijske programe med evro-sredozemskimi univerzami. Študijski programi bodo pokrivali teme in področja, pomembna za evro-sredozemski prostor. Študijski programi oz. deli študijskih programov bodo izvajani na EMUNI univerzi in na drugih univerzah, soustanoviteljicah EMUNI univerze.

Ena izmed poglavitnih dejavnosti EMUNI univerze je tudi raziskovalna dejavnost, ki je eden izmed pomembnih dejavnikov za razvoj, uspešnost in kakovost univerze.

Temeljno poslanstvo univerze je s svojimi dejavnostmi na področju visokošolskega izobraževanja in raziskav prispevati h krepitvi medkulturnega dialoga v evro-sredozemski regiji in prednostnih nalog ter ciljev Barcelonskega procesa, ki je v širšem smislu vključen tudi v Unijo za Sredozemlje.

### 1.3 EMUNI Razvojna Strategija 2014-2018

EMUNI univerza je oblikovala EMUNI razvojno strategijo za obdobje 2014–2018. Razprave o strategiji razvoja EMUNI univerze so se večkrat odvijale na zasedanjih organov EMUNI univerze. V letu 2013 smo s samoevalvacijskimi poročili ter razpravami na zasedanjih organov EMUNI univerze še dodatno okrepili podlago za oblikovanje strategije razvoja.

Upravni odbor EMUNI univerze je na svoji 25. korespondenčni seji 21.-25. 2. 2014 potrdil EMUNI razvojno strategijo 2014–2018. Skladno s strategijo in z delovnim načrtom bo EMUNI univerza zasledovala in uresničevala zastavljene cilje.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> EU plus 15 držav: Albanija, Alžirija, Bosna in Hercegovina, Egipt, Izrael, Jordanija, Libanon, Mavretanija, Monako, Črna Gora, Maroko, Palestina, Sirija, Tunizija in Turčija.

### **PREDSTAVITEV**

Popolno ime univerze:	Evro-sredozemska univerza
Skrajšano ime:	EMUNI
Ime v angleškem jeziku:	Euro-Mediterranean University
Skrajšano ime v angleškem jeziku:	EMUNI
lme v francoskem jeziku:	Université Euro-Méditerranéenne
Skrajšano ime v francoskem jeziku:	Université EMUNI
Sedež univerze:	Piran, Kidričevo nabrežje 2
Matična številka:	3487288
Davčna številka:	SI79525415
Telefon:	+386 59 25 00 50
Faks:	+386 59 25 00 54
Spletna stran:	www.emuni.sì
	Statut EMUNI,
Pravni akt:	26. 11. 2008 (spremembe Statuta 27. 11. 2010, 25.
	11. 2011, 11. 2. 2015 in 9. 12. 2016)

Od svoje ustanovitve leta 2008 je EMUNI univerza, ena od prednostnih projektov Unije za Sredozemlje, postala mednarodna institucija, ki zbira strokovno znanje in izkušnje evromediteranskih držav, in s tem v pomembni meri prispeva k oblikovanju enotnega, integriranega evro-sredozemskega visokošolskega in raziskovalnega prostora.

Univerza v glavnem opravlja vse svoje dejavnosti na svojem sedežu v Piranu, kjer so prostorski pogoji za nekatere izmed dejavnosti. Kadar so potrebni dodatni prostori, jih najame v bližnjih akademskih institucijah.

EMUNI univerza lahko izvaja študijsko dejavnost na vseh študijskih področjih, razvrščenih v skladu z mednarodno klasifikacijo Isced (UNESCO, 1997). EMUNI univerza organizira izvajanje študijskih programov, ki so akreditirani na partnerskih univerzah v Sloveniji in v drugih državah članicah EMUNI univerze. Univerza opravlja raziskovalne dejavnosti na vseh znanstvenih področjih raziskav, razvrščenih po mednarodni klasifikaciji Frascati (UNESCO, 2002).

### Pomembni datumi:

- februar 2009: vpis v sodni register,
- junij 2009: akreditacija prvega študijskega programa, ki je že bil akreditiran na Univerzi v Mariboru, na EMUNI univerzi,
- julij 2009: EMUNI univerza je vpisana v Razvid visokošolskih zavodov v Republiki Sloveniji,
- december 2009: EMUNI univerza postane nosilka Erasmus univerzitetne listine,
- julij 2011: dva programa magistrskega študija (Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju in Okoljska analiza in management) sta bili vpisani v Razvid pri ministrstvu, pristojnem za visoko šolstvo.
- 2016, spremenjen naslov sedeža univerze iz Portoroža v Piran, Slovenija.

### 2.1 Organi univerze

EMUNI je mednarodna zveza univerz in ima naslednje organe: Skupščino, Upravni odbor, Senat, Predsednika univerze, Študentski svet.

<u>Skupščina</u> – Skupščina EMUNI univerze se sklicuje po potrebi, praviloma pa enkrat na leto, da razpravlja o splošni politiki in smernicah delovanja univerze. Vsaka sopodpisnica ustanovne listine EMUNI univerze ima po enega člana na Skupščini.

Predstavništvo na Skupščini:

Leto	Št. članov	Št. držav	So-predsedujoči 1	So-predsedujoči 2
2009	114	32	prof. Hassan Nadir Kheirallah	prof. Maurits Van Rooijen
2010	141	37	prof. Giuseppe Giliberti	prof. Ahmed Noureddine Helal
2011	206	42	prof. Joseph Mifsud	prof. António Sampaio da Novoa
2013*	212	47	prof. Hassan Nadir Kheirallah	prof. Marko Pavliha
2013	206	41	prof. Hassan Nadir Kheirallah	prof. Marko Pavliha
2015	121	33	prof. Hassan Nadir Kheirallah	prof. Lučka Lorber
2016	128	32	prof. Giuseppe Giliberti	×
2017	128	33	prof. Giuseppe Giliberti	prof. Hassan Nadir Kheirallah

<sup>\*</sup> Februarja 2013 je bila Skupščina sklicana za leto 2012

Naloge Skupščine so opredeljene v 14., 15. in 16. členu Statuta EMUNI.

Po Statutu Skupščino skliče predsednik po potrebi, bodisi v živo bodisi korespondenčno, upoštevajoč register podpisnikov listine. Lista članov EMUNI hrani EMUNI.

<u>Upravni odbor</u> je organ upravljanja EMUNI univerze. Upravni odbor EMUNI univerze je sestavljen iz 10 članov, ki prihajajo iz 10 držav. Člani Upravnega odbora so bili imenovani na Skupščini dne 23. 2. 2013 v Piranu (Slovenija). Seznam predstavnikov je naveden po abecednem vrstnem redu:

- Giuseppe Giliberti, Italija (predsednik)
- Boštjan Udovič, Slovenija,<sup>2</sup>
- Chris Soler, Malta,
- Jerneja Penca, Slovenija<sup>3</sup>
- Dragan Marušič, Slovenija,
- Hassan Al-Zaza, Sirija,<sup>4</sup>
- Hassan Nadir Kheirallah, Egipt,
- Inga Dailidiene, Litva,

<sup>\*\*</sup> V letu 2014 ni bilo Skupščine; Skupščina je bila namesto tega izvedena 11. 2. 2015

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> S strani Vlade Republike Slovenije je bil v Upravni odbor imenovan 16. 2. 2016.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Dr. Jerneja Penca je bila imenovana kot predstavnica zaposlenih EMUNI v Upravni odbor na njegovi 40. seji, ki je potekala od 24. 2. 2018 – 27. 2. 2018.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Hassan Al-Zaza je bil kot predstavnik EMUNI študentov imenovan 9. marca 2016.

- Michèle Gendreau-Massaloux, Francija,<sup>5</sup>
- Mohammed Shabat, Palestina,
- Moustafa Bousmina, Maroko,
- Oto Luthar, Slovenija,
- Said Bhira, Tunisia<sup>6</sup>.

Predsednik Upravnega odbora je od 17. maja 2014 prof. dr. Giuseppe Giliberti (Italija), ki je bil ponovno potrjen 12. 2. 2015.

Upravni odbor deluje v skladu z določili Statua EMUNI, členi 17, 18 in 19.

<u>Senat</u> se oblikuje na osnovi upoštevanja načel študijskih področij in akademskih disciplin ob upoštevanju študijskih in znanstvenoraziskovalnih področij ter zastopanosti vseh članic Unije za Sredozemlje tako, da se uresničuje poslanstvo univerze.

Člani Senata, imenovani aprila 2017, so:

- Prof. Dr. Abdelhamid El-Zoheiry, Egypt (predsednik EMUNI in predsedujoči),
- Prof. Dr. Dušan Lesjak, Slovenija,
- Prof. Dr. Giuseppe Cataldi, Italija,
- Prof. Dr. Hassan Nadir Kheirallah, Egipt,
- Prof. Dr. Inga Dailidiene, Litva,
- Prof. Dr. João Casqueira Cardoso, Portugalska,
- Prof. Dr. Joseph Shevel, Izrael,
- Prof. Dr. Karim Moustaghfir, Maroko,
- Prof. Dr. Labib M. M. Arafeh, Palestina,
- Prof. Dr. Michèle Gendreau-Massaloux, Francija,
- Prof. Dr. Mustafa Aydin, Turčija,
- Prof. Dr. Claudio Cressati, Italija,
- Prof. Dr. Eugenia Ferragina, Italija,
- Prof. Dr. Francesc Prior Sanz, Španija,
- Prof. Dr. Nevila Rama, Albanija,
- Prof. Dr. Seddik Abdelsalam, Egipt,
- Mohamed Bouagina, Tunizija (študent),
- Mohja Loussif, Tunizija (študent),
- Mariam Keriakos, Egipt (študent),
- Ahmed Zerd, Egipt (študent).

Senat deluje skladno 20., 21., 22. in 23. členom Statuta EMUNI.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Michèle Gendreau-Massaloux je bila imenovana v Upravni odbor EMUNI s strani EMUNI Fundacije (namesto Petra Volaska).

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Said Bhira je bil imenovan kot posebni svatovalec Generalnega Sekretarja Unije za Sredozemlje na področju visokega šolstva septembra 2017 in v upravnem odboru nadomestil Ni. Eks. Delphine Borijone.

<u>Predsednik:</u> predsednik, prof. dr. Abdelhamid El-Zoheiry, je bil imenovan na 24. seji EMUNI Upravnega odbora v Rimu (Italija) s 5-letnim z mandatom, s pričetkom 1. 2. 2014. Predsednik je tako poslovodni in strokovni organ univerze, kot tudi njen zakoniti zastopnik.

<u>Študentski svet</u>: EMUNI univerze je bil konstituiran aprila 2015 in deluje skladno z 31. in 32. členom Statuta EMUNI. Novi člani so bili izvoljeni na 3. korespondenčni seji EMUNI Študentskega sveta med 11. in 14. aprilom 2017 z enoletnim mandatom, ki velja od 10. 4. 2017 do 10. 4. 2018.

Člani študentskega sveta so:

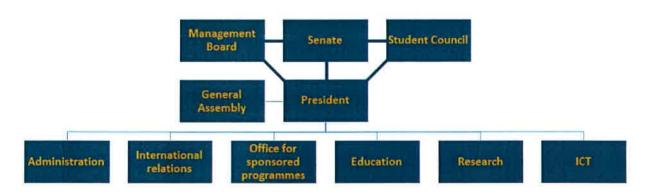
- Mariam Armia Keriakos,
- Dina Ayman Mohamed Azab El-Zohiry,
- Mehdi Nassih,
- Mohj Loussif,
- Mohamed Bouagina.

### 2.2 Organizacija

Organizacijska shema EMUNI je predstavljena v nadaljevanju.

### Slika 1.1

### Organizacijska shema



### PRAVNA PODLAGA IN CILII

### 3.1 Zakoni in druge pravne podlage

EMUNI univerza je mednarodna zveza univerz, ustanovljena z Aktom o EMUNI univerzi ob upoštevanju Listine o ustanovitvi EMUNI univerze v skladu z Zakonom o spremembah in dopolnitvah Zakona o visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 64/08).

EMUNI univerza je mednarodna zveza univerz s sedežem v Sloveniji, organizirana kot slovenski pravni subjekt, registrirana kot zasebni zavod. Ker je registrirana v Sloveniji, je univerza v svojem delovanju prvotno vezana na slovensko zakonodajo. Ustanoviteljske pravice v univerzi lahko uresničujejo podpisniki sporazuma in drugi partnerji Skupščine v skladu s Statutom univerze.

### 3.2 Osnovne pravne podlage delovanja:

### Nacionalne podlage:

Zakon o visokem šolstvu;

Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti;

Resolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva 2011–2020;

Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih;

Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov;

Pravilnik o šolninah in drugih prispevkih v visokem šolstvu;

Pravilnik o prilogi k diplomi;

- Pravilnik o razpisu za vpis in izvedbi vpisa v visokem šolstvu;
- Pravilnik o šolninah in bivanju v študentskih domovih za Slovence brez slovenskega državljanstva in tujce v Republiki Sloveniji.

### Mednarodni akti:

»Towards a Euro-Mediterranean Higher Education & Research Area: First Euro-Mediterranean Ministerial Conference on Higher Education and Scientific Research (Cairo Declaration)«, 18. 6. 2007;

»Joint Declaration of the Paris Summit for the Mediterranean«, Pariz, 13. 7. 2008;

Evropska konvencija o priznavanju pravne osebnosti mednarodnih nevladnih organizacij /MEKPPO/, Ur. I. RS, št. 44/1993 (European Convention on the Recognition of the Legal Personality of International Non-Governmental Organisations, Strasbourg, 24.IV.1986; Slovenija, 1.1.1994);

- Vienna Convention on the Law of Treaties between States and International Organizations or between International Organizations (1986), 1155 UNTS 331;
- Sporazum o srednjeevropskem programu međuniverzitetne izmenjave (CEEPUS III) (Ur. l. RS, št. 104/10);
- »Declaration adopted by the Speakers of the Parliaments of the Union for the Mediterranean«, Marseille, 7. 4. 2013.

### Splošni akti EMUNI univerze:

- Listina o ustanovitvi EMUNI univerze, z dne 30. 9. 2008;
- Akt o EMUNI univerzi z dne 26. 11. 2008;

- Statut EMUNI univerze, sprejet dne 26. 11. 2008 in spremenjen dne 27. 11. 2010, 25. 11. 2011, 11. 2. 2015 in 9. 12. 2016;
- Merila za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih; sodelavcev na EMUNI univerzi, sprejeta dne 14. 12. 2012;
- Poslovnik kakovosti na EMUNI univerzi, sprejet dne 14. 12. 2012;
- Pravilnik o povračilu stroškov članom organov Evro-sredozemske univerze EMUNI, sprejet dne 3. 7. 2013;
- Pravilnik o delovnem času na EMUNI univerzi, sprejet dne 31. 10. 2013;
- Pravilnik o službenih potovanjih, sprejet dne 18. 11. 2013;
- Pravilnik o odmeri in izrabi letnega dopusta in drugih odsotnostih z dela, sprejet dne 17.
   11. 2013;
- Pravilnik o parafiranju in podpisovanju uradnih dokumentov, sprejet dne 20. 12. 2013.
- Strategija EMUNI univerze za obdobje 2014-2018, sprejeta 21. februarja 2014;
- Dopolnjena Merila za izvolitve v nazive EMUNI univerze, sprejeta na korespondenčni seji Senata EMUNI, 20.–24. februarja 2014;
- Navodila za postopek prijave in vpisa ter priznavanje tujega izobraževanja, sprejeta 20. avgusta 2014;
- Pravilnik o priznavanju tujega izobraževanja, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 12.–15. maj 2014;
- Pravilnik o priznavanju znanj in spretnosti, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 12.–15. maj 2014;
- Dopolnjen Poslovnik kakovosti, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014;
- Pravilnik o ocenjevanju znanja, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014;
- Pravilnik o diplomiranju, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014;
- Pravilnik spremljanja dejanske obremenitve študentov na EMUNI univerzi, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014;
- Pravilnik o ugotavljanju enakovrednosti v tujini pridobljenih akademskih nazivov, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014;
- Pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov EMUNI univerze, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014.

# 3.3 Dolgoročni/strateški cilji EMUNI

Dolgoročna strategija EMUNI univerze je postati prepoznavna mednarodna univerza v evro-sredozemskem področju, povezovati visokošolske zavode in strokovnjake znotraj univerzitetnih programov ter razvijati skupne študijske programe, v okviru prednostnih nalog Unije za Sredozemlje.

Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za dosego dolgoročnega cilja	Ime kazalnika/kazalnikov	Izhodiščna vrednost kazalnika v 2017	Ciljna vrednost kazalnika v 2019
Zasledovati cilje razvojne strategije EMUNI 2014-	Analiza preteklega obdobja dela na EMUNI, analiza trendov v regiji, slovenskem in mednarodnem prostoru	Zasledovanje ciljev razvojne strategije EMUNI 2014-2018	DA	DA
2018	Konsolidacija EMUNI univerze (kadrovska in finančna)	Konsolidirana EMUNI	DA	DA
Izvajati akreditirane podiplomske študijske programe	Opredelitev vsebin, zanimivih za evro- sredozemski prostor; opredelitev partnerjev, s katerimi bomo sodelovali v projektu; akreditacija, razpis, izvedba dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov	Število akreditiranih podiplomskih Študijskih programov; veljavna akreditacija NAKVIS	7	2
Izvajati mednarodno izobraževalno dejavnost, ki dopolnjuje študijsko dejavnost	Izvedba mednarodnih poletnih šol, mednarodnih dogodkov in sklenitev Erasmus bilateralnih in drugih sporazumov	Število poletnih šol / sporazumov	1	5
Ohraniti in obogatiti EMUNI	Konsolidirati sodelovanje z EMUNI mrežo	Število novih članov v mreži	7	24
mrežo	in iskanje kompetentnih članov	Število srečanj članov mreže	2017, 1	2018, 2
Okrepiti raziskovalno delo, povezano predvsem z izobraževalno dejavnostjo	Prijava EMUNI unvierze kot raziskovalne organizacije in ustanovitev EMUNI raziskovalne skupine	Ohraniti status raziskovalne organizacije	DA	DA

Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za dosego dolgoročnega cilja	Ime kazalnika/kazalnikov	Izhodiščna vrednost kazalnika v 2017	Ciljna vrednost kazalnika v 2019
	Habilitacija akademskega osebja	Število habilitiranega akademskega osebja	2	m
	Priprava in prijavljanje projektov skupaj s partnerji	Število pridobljenih projektov	2	ō
Izdajati mednarodno znanstveno revijo IJEMS	Nadaljevati izdajanje revije IJEMS, ureditev Število izdanih revij letno razmerij s Springerjem, zagotoviti sredstva	Število izdanih revij letno	2	2
Izboljšati kadrovsko strukturo	Spodbujanje večjega števila zaposlenih na EMUNI za podporo in razvoj dejavnosti	Število zaposlenih	7	12
Doseči različnost v strukturi finančnih virov	Doseči različnost v strukturi   Za redno dejavnost pridobiti različne vire   financiranja	Delež nejavnih sredstev v masi celotnih prihodkov.	80%	75

## 3.4 Kratkoročni letni cilji

Realiziran program dela za leto 2017 je povzet v spodnji tabeli.

Akademsko leto 2016/17 traja od 1. oktobra 2016 do 30. septembra 2017 (ZVIS 119/2006-UPB3, 37. člen).

Akademsko leto 2017/18 traja od 1. oktobra 2017 do 30. septembra 2018 (ZVIS 119/2006-UPB3, 37. člen).

Doseženi kratkoročni cilji na izobraževalnem področju za 2017/2018 so podrobneje opisani v 4. poglavju.

Izobraževalne aktivnosti

Kratkoročni letni cilj za leto 2017	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2017	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2017 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Akreditacija študijskega programa	2016/2017, 1	2017/2018, 0	Razvoj in oblikovanje študijskih programov	0	NAKVIS je obvestil EMUNI, da niso pristojni organ za akreditacijo EMUNI študijskih programov
Akreditacija študijskega programa za izpopolnjevanje	2016/2017, 0	2017/2018, 0	Akreditacija študijskega programa za izpopolnjevanje	0	NAKVIS je obvestil EMUNI, da niso pristojni organ za akreditacijo EMUNI študijskih programov
Izvajanje študijskih programov, ki so že vpisani v razvid	2016/2017, 1	2017/2018, 1	Izvajanje študijskih programov, ki so že vpisani v razvid: Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju	·,	
Izvajanje podiplomskih študijskih programov	2016/2017, 1	2017/2018, 1	Izvajanje podiplomskih študijskih programov: Poslovno komuniciranje v medkulurnem okolju	1	NAKVIS je obvestil EMUNI, da niso pristojni organ za akreditacijo EMUNI študijskih programov

# Vzpostavitev knjižnično-informacijskega sistema

Dolgoročni/etratočki	Kratkoročni latni cili	Ukrepi (naloge), ki so		Izhodiščna vrednost   Ciljna vrednost	Ciljna vrednost	
cilj	za leto 2017	potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	kazalnika (leto in vrednost)	kazalnika v letu 2018	financiranja
Izvajati mednarodno izobraževalno dejavnost, ki	Dostop do digitalne knjižnice	Pridobiti dostop do elektronskih virov	Število elektronskih virov	2017, NE	2017, NE	Brez virov financiranja, zelo drago
dopolnjuje študijsko dejavnost	Dostop do obstoječe knjižnice	Dostop do javne knjižnice	Zagotovljen dostop do knjižnice in število	2016, DA	2017, DA	MIZŠ
	Lastna knjižnica	Vzpostaviti svojo knjižnico	Število kupljenih publikacij, knjig revij	2017, 1	2017, 2	Drugi viri

### Poletne šole EMUNI

Kratkoročni letni cilj za leto 2017	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2016	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2016 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Migracije in Euro- sredozemska regija	2016/2017, 15	2017/2018, do 15	Izvedba poletne šole	DOSEŽENO	/
»Blue Mission« izobraževalnega tečaja	2016/2017, 15	2017/2018, do 15	Izvedba izobraževalnega tečaja	DOSEŽENO	/

Programi Erasmus+

Kratkoročni latni cili 23 lato	+00 abon, caxxiboat	Ciljna vrednost	Ukrepi (naloge), ki so	Realizacija v letu 2016	
2017	kazalnika (loto in vrodnost)	kazalnika v letu	potrebni za uresničitev	(dosežena vrednost	Pojasnilo razlik
2017	Nazalilina (leto III viedilost)	2017	kratkoročnega cilja	kazalnika)	
Prijava projekta Jean			Prijava strokovnega		
Monnet Module	2016 NE	2017 NE	študijskega programa za	NEDOSEŽENO	Projekta nismo prijavili
	ZOTO, 115	2011, 145	izpopolnjevanje »Evro-	INEUCOSECEINO	v 2017
			sredozemske študije«		
Prijava projekta Jean			Prijava projekta z	DOSEŽENO, projekt smo	
Monnet Project	2016, DA	2017, DA	namenom delitve znanja o	prijavili, vendar ni bil	_
			integracijskih procesih EU	financiran	
Prijava projekta Krepitev			Prijava projekta z	DOSEŽENO, EMUNI se je	
kapacitete na področju	2016, DA	2017, DA	namenom bogatitve	prijavila z 2 predlogoma,	_
visokega šolstva			EMUNI mreže	le 1 je bil odobren	
Prijava individualne			Prijava individualne	DOSEŽENO, EMUNI se je	
mobilnosti	2016, DA	2017, DA	mobilnosti za študente,	prijavila in dobila	_
			profesorje in zaposlene	sredstva	
Sodelovanje EMUNI					ENALINI co pi prijavija
univerze kot partner v	2016 2	ر 7107	Sodelovanje kot partner v	NEDSEŽENIO	LIVIOIVI SETIII prijavila
mednarodnih projektih	2010, 2	201/, 2	projektih (Erasmus+)	INCOORES	sodolijoča
programov Erasmus+					soneinjoca

Dogodki, kjer je EMUNI (so)organizator

Kratkoročni letni cilj za leto 2017	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2017	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2016 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Izvedba nacionalnih in mednarodnih dogodkov	2016, 150	2017, 100	Letna konferenca EMUNI univerze	DOSEŽENO, konferenca je bila izvedena, preko 100 udeležencev	/
Izvedba dejavnosti v okviru MERID projekta	2016, 2	2017, 2	Izvedba predvidenih projektnih aktivnosti	DOSEŽENO, organizirano eno soočenje in zbiranje idej ter ena delavnica	
Izvedba dejavnosti v okviru EMNES projekta	2016, 2	2017, 2	Izvedba predvidenih projektnih aktivnosti	DOSEŽENO, dve znanstveni delavnici in letna konferenca	/
Izvedba dejavnosti v okviru 4PRIMA projekta	п/а	2017, 1	Izvedba predvidenih projektnih aktivnosti	DOSEŽENO, organiziran en dogodek	/
Izvedba dejavnosti v okviru ERC projekta	n/a	2017, 1	Izvedba predvidenih projektnih aktivnosti	DOSEŽENO, organizirana dva dogodka za deležnike	/
Dejavnosti organizirane za MEDNICE projekt	n/a	2017, 1	Letni kongres MEDNICE projekta	DOSEŽENO, kongres je bil organiziran v sodelovanju z EMUNI univerzo	/
EMUNI okrogle mize	2016, 1	2017, 1	Organizacija okrogle mize	DOSEŽENO, organizirali smo okroglo mizo	/
Seminarji, delavnice in druge aktivnosti	2016, 5	2017, 5	Organizacija aktivnosti	DOSEŽENO, (so)organizirali smo več aktivnosti	

## Druge mednarodne aktivnosti

Kratkoročni letni cilj za leto 2017	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2017	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev	Realizacija v letu 2016 (dosežena	Pojasnilo razlik
			Kratkorocnega cilja	vrednost kazalnika)	
Udeležba na srečanju in	7		Misije na Evro-	DOSEŽENO	
zastopanje EMUNI univerze	ZUID, 4	ZOI/, 4	sredozemske institucije		
Udeležba na srečanju in	(		Misije na institucije EU	DOSEŽENO	_
zastopanje EMUNI univerze	2016, 2	2017, 6			
Udeležba na srečanju in			Misije na nacionalne	DOSEŽENO	_
zastopanje EMUNI univerze	2016, 4	2017, 4	institucije		
Udeležba na srečanju in			Misije v druge	DOSEŽENO	
zastopanje EMUNI univerze	2016, 4	2017, 6	sredozemske države		

### Raziskovanje

Kratkoročni letni cilj za leto 2017	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2017	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2016 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Izvajati raziskave v okviru projekta EMNES	2016, DA	2017, DA	Izvajati raziskovalno delo	DOSEŽENO, raziskovalno delo je v teku	/
Izvajati raziskave v okviru projekta EL-CSID	201, DA	2017, DA	Izvajati raziskovalno delo	DOSEŽENO, raziskovalno delo je v teku	/

### Znanstvena revija IJEMS

	1				
Kratkoročni letni cili za leto	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost	Ukrepi (naloge), ki so potrebni		
	kazalnika (leto in	kazalnika v letu	za uresničitev kratkoročnega	Kealizacija V ietu 2016	Pojasnilo razlik
201/	vrednost)	2017	cilja	(dosezena Vrednost Kazalnıka)	•
Narediti IJEMS			Restrukturiranje znanstvene		
privlačnejšega za ciljne	2016, 1	2017, 1	vsebine in večja raznolikost	DOSEZENO, Z Steviiki sta biii	_
skupine			tem	Izdani	

IT storitve, tehnična podpora in informacijsko-komunikacijske zadeve

Kratkoročni letni cilj za leto 2016	Izhodiščna vrednost Ciljna vrednost kazalnika (leto in vrednost) 2016	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2016	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2016 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Posodabljati informacijski sistem	2016, DA	2017, DA	Vzdrževanje in posodabljanje programskih rešitev	DOSEŽENO	

### IZVAJANJE DEJAVNOSTI

### Študijsko leto 2017/2018

### 4.1 Magistrski študijski program Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju

### Vpis

Štirje od šestih vpisanih študentov, so opravili pogoje za vpis v drugi letnik. Dva sta ste izpisala iz programa. Razpis za vpis v prvi letnik je bil objavljen, vendar prijava dveh študentov iz Sirije ni bila uspešna.

### Izvedba programa

Novembra 2016 je EMUNI začela izvajati program izobraževanja v živo za drugi letnik študija Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju, ki vključuje predavanja: Angleški jezik 2, Francoski jezik 2, Trženje na medmrežju, Internacionalizacija strategij in zmožnosti informacijskih tehnologij v poslovanju.

Z izjemo obeh tujih jezikov - za katera so se predavanja nadaljevale v živo v mesecu marcu 2017 - so se ostala predavanja izvajala preko spleta. Med drugim delom programa v živo, so se začela predavanja Metodologija znanstvenega raziskovanja in priprava magistrske naloge. Ta predavanja niso bila predvidena kot del predmetnika (kurikuluma). Namenjena so bila študentom, da so jim olajšala delo pri pripravi osnutkov magistrskih nalog do poletja. Vse tri predloge magistrskih nalog je Komisija za študentske in študijske zadeve potrdila do konca akademskega leta, in omogočila študentom nadaljevanje poti v smeri zaključka študija.

### Sodelovanje

V EMUNI smo se pridružili mreži univerz EUROCAMPUS, ki izvajajo magistrske programe s področja Poslovnega komuniciranja v medkulturnem okolju. Magistrski programi se izvajajo na različnih lokacijah po Evropi. Vsako leto ena univerza, ki je vključena v mreži gosti jesenski semester. Od septembra do decembra 2017, je EMUNI sodeloval z izvedbo predavanj o Družbeno-ekonomskih procesov v Sredozemlju z enim predavateljem in z enim študentom. To sodelovanje bi moralo študentu iz EMUNI univerze omogočiti, da pridobi dvojno diplomo/magisterij, in sicer iz Unverze v Urbinu.

### 4.2 Študijski program za izpopolnjevanje: Evro-sredozemske inovacije in podjetništvo

### Vpis

V študijskem letu 2016/2017 je EMUNI začel izvajati 12-mesečni izpopolnjevalni program Evrosredozemske inovacije in podjetništvo. Diploma, ki jo študentje pridobijo je Professional Upgrading Certificate. Poziv za oddajo prijav je bil razpisan junija 2016. Prejeli smo 74 prijav, od teh smo izbrali 50 študentov in jih povabili na razgovor. Na koncu je bilo izbranih le 26 študentov, ki so se kasneje tudi vpisali. Študentje prijhajajo iz Egipta, Palesine, Maroka, Alžirije, Tunizije in Gane.

### Izvedba programa

Med 24. oktobrom in 18. novembrom 2016 so se študentje udeležili predavanj, ki so potekala v živo, v Piranu (SLO) in v Sieni (ITA). Predavanja so obsegala: Uvod v podjetništvo in prepoznavanje priložnosti v podjetništvu, Terenski obisk ½, Upravljanje s kadri in podjetniško poslovanje, Modeli upravljanja. Predavatelji so prišli iz Slovenije, Italije in Maroka.

V začetku 2017 se je program nadaljeval z predavanji preko spleta in v živo v Egiptu in Maroku, za predavanja s področja Financ, Projektnega upravljanja/vodenja in poslovnega okolja, v sodelovanju z Arabsko Akademijo in njenih cenjenih predavateljev.

Maja 2017 so se študentje vrnili v Slovenijo, da bi poslušali predavanja o Trženjskih strategijah v podjetništvu, ki jih je izvedel gostujoči profesor iz Velike Britanije, v okviru Terenskih obiskov 2/2 s prisotnostjo na Poslovni konferenci (BIZBarcelona) v Španiji.

### Sodelovanje

EMUNI je prejel 18 šolnin za študente iz Egipta v okviru egiptovske Al Alfi fundacije, in nekaj od sodelujočih Univerz iz Italije in Maroka, EMUNI pa je delno ali v celoti pokril štipendije za ostale študente.

### 4.3 Poletna šola Evro-sredozemske študije – trenutne in prihodnje perspektive

EMUNI univerza je med 20. junijem in 1. julijem 2017 izvedla Jean Monnet modul Evrosredozemske študije. Prvi teden so predavanja potekala preko spleta, drugi teden pa v živo na EMUNI univerzi v Piranu. Modula se je udeležilo 15 študentov iz Slovenije, Španije, Alžirije, Slovaške, Sirije, Nemčije in Litve.

### Študijsko leto 2017/2018

### 5.1 Podiplomski študij: Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju

### Vpis

Štirje vpisani študenti nadaljujejo s študijem v zadnjem letniku pred magistriranjem, trije so v fazi zaključnih priprav magistrske naloge. Za vpis v prvi letnik, se je na razpis EMUNI univerze prijavilo 9 študentov, od tega je 7 prijavljenih izpolnjevalo vpisne pogoje, in dokončno se je v 1. letnik podiplomskega študija Poslovnega komuniciranja v medkulturnem okolju vpislo 5 študentov. Prihajajo iz 5-ih različnih držav (Sirije, Tunizije, Alžirije, Makedonije in Egipta). 5 študentov je pogojevalo vpis na program z polnim kritjem stroškov študija s štipendijo, kar jim je EMUNI tudi zagotovil, vključno s stroški nastanitve v času predavanj na lokaciji, ki bodo potekala v živo. Upravljanje s stroški potovanj bo izvdeno individualno, glede na zmožnosti sofinanciranja le-teh. EMUNI je pomagal 4 študentom pri pridobivanju vize. Eden študent pa je predstavljal velik izziv saj je Sirec, ki prihaja iz Sirije.

### Izvedba programa

20. novembra so se začela predavanja za na novo vpisane študente na podiplomskem študiju Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju in se je zaključil 22. decembra. Predmetnik

obsega: Angeški jezik I, Italijanski jezik I, Veščine akademskega pisanja in osnove znanstvenega raziskovanja, Medkulturni laboratorij-praktične vaje, Zgodovina globlnih družbeno-ekonomskih procesov in Medkulturno poslovno komuniciranje. Naslednja predavanja v živo so predvidena med 27. 3. 2018 in 27. 4. 2018.

### Sodelovanje

Konec študijskega leta 2016/2017 se je EMUNI pridružil EUROCAMPUS iniciativi. Univerza v Urbinu je gostila EUROCAMPUS med oktobrom in novembrom 2017. EMUNI je sodeloval z izvedbo predavanj o Družbeno-ekonomskih procesov v Sredozemlju z enim predavateljem in z enim študentom. Slednji je v celoti uspešno zaključil semester na gostujoči univerzi v Urbinu, (ITA) in si poslednično prislužil dvojno diplomo/magisterij.

### 5.2 Študijski program za izpopolnjevanje Evro-sredozemske inovacije in podjetništvo

### Vpis

Razpis za prijave na Študijski program za izpopolnjevanje Evro-sredozemske inovacije in podjetništvo ostaja odprt do konca koledarskega leta 2017. Predvidoma bodo prijave začele prihajati januarja 2018. Že vpisani študentje morajo zaključiti izpopolnjevanje z zaključno nalogo do konca akademskega leta 2017/2018.

### Izvedba programa

Zadnji modul, ki vključuje uradni zaključek programa je predviden marca 2018. Program za študente, ki so se vpisali za 2018/2019, bo oblikovan na podlagi osebnih profilov vpisanih študentov in njihovih področij zanimanja, vključujoč sodelujoče institucije.

### Sodelovanje

EMUNI načrtuje nadaljno sodelovanje s partnerskimi institucijami: Al Akhawayn Univerzo, Univerzo v Sieni, Arabsko Akademijo znanosti, tehnologije in pomorskega transporta, Mednarodno Univerzo iz Katalonije; za izvedbo primernih modulov iz teh področji.

### 5.3 Blue Mission – izobraževalni program

Med 13. in 17. novembrom je EMUNI organiziral tečaj za mlade strokovnjake s področja modre rasti v Sredozemlju. Usposabljanje je sofinanciralo Ministrstvo za zunanje zadeve in Ministrstvo za okolje in prostor. Cilj izobraževanja je krepiti znanje in sposobnosti mladih strokovnjakov za modro uporabo morij v Sredozemskem bazenu, s katerimi bi prispevali k ustvarjanju novih in kvalificiranih delovnih mest na morju. Tečaj je delno zasnovan kot uvod v vprašanja o gospodarni rabi oceanov in »modre rasti«, deloma pa kot preučitev gospodarnih možnosti v tem sektorju pomorskega prometa. Na tečaju je sodelovalo 23 oseb, mlajših od 35 let, ki so bili vključeni v pester program strokovnih sej in obiskov na terenu.

### 5.4 Sodelovanje pri pripravi novega magistrskega programa AdapTM

Od leta 2017 EMUNI sodeluje pri oblikovanju in izvajanju interdisciplinarnega magistrskega študijskega programa z imenom Smart/Pametno okolje in upravljanje podnebnih sprememb. Magistrski program prispeva k trajnostnemu razvoju, in temelji na izgradnji zmogljivosti na področju nastajajočih novih tehnologij pri upravljanju okoljskih sprememb, na podlagi izobraževalnega sistema, ki temelji na kompetencah posameznika, in je v skladu z bolonjskim procesom. Razvoj programa je rezultat uspešno pridobljenega 3-letnega projekta Erasmus + v sodelovanju s partnerskimi univerzami.

### 5.5 Erasmus+ program

Do konca leta 2017 je EMUNI podpisal 13 novih, bilateralnih, Erasmus+ sporazumov z visokošolskimi institucijami iz partnerskih držav. Dvostranski sporazumi so osnova za sodelovanje v programih Erasmus+ in omogočajo sodelovanje pri projektih, izmenjavi študentov, mobilnosti osebja in drugih dejavnostih, ki so povezane z nadgradnjo univerzitetnih učnih načrtov. Novembra 2017 je EMUNI gostila enega visokošolskega učitelja(1) in dve sebi, ki opravljata administracijska dela iz dveh partnerskih univerz v Egiptu, in sicer iz Arabske akademija znanosti, tehnologije in pomorskega prometa.

### Izvedba Jean Monnet modula

Leta 2017 EMUNI ni prijavil nobenega projekta v okviru modula Jean Monnet (Erasmus+ programa). Odločili smo se, da se ne bomo prijavili, saj sedaj izvajamo projekt z naslovom "Evrosredozemske študije - sedanja in prihodnja perspektiva.

### Izvedba Jean Monnet projekta

Leta 2017 se je EMUNI prijavila z novim projektnim predlogom v okviru Jean Monnet projekta (Erasmus+ program) z naslovom »MED-HUB: Ustanovitev centra znanja EMUNI o evrosredozemskih študijah«, vendar ga agencija predloga ni odobrila, kljub temu pa obstoječa prijava služi kot osnova za podobne prihodnje razpise (2018).

### Prijava individualne mobilnosti

Leta 2017 je EMUNI zaprosil za projekt Erasmus + KA107 (mobilnost osebja z državami južnega Sredozemlja), kamor se je prijavil v konzorciju z Univerzo v Mariboru in Univerzo na Primorskem. Kot konzorciju nam je bilo dodeljenih 79 izmenjav/mobilnosti (vhodnih in izhodnih) z: Alžirijo, Egiptom, Izraelom, Jordanijo, Libanonom, Marokom in Tunizijo. Cilj mobilnosti je okrepiti medinstitucionalno sodelovanje in usposobiti zaposlene na obeh straneh z medkulturnimi izkušnjami.

### Dogodki, kjer je EMUNI univerza soorganizator ali partner

Konference EMUNI univerze ponujajo dragoceno platformo za mreženje, izmenjavo strokovnih znanj med udeleženci in možnost pridobivanja novih znanj na izbranih področjih. Prav tako so namenjene diseminaciji rezultatov raziskav.

### EMUNI letna konferenca

Letno srečanje EMUNI je potekalo v sredo in četrtek, dne 5. in 6. aprila v Piranu (Slovenija). Na EMUNI dogodku so skupaj z generalno skupščino in na srečanju za zbiranje idej, ki ga je izvedel MERID (projekt Horizon2020, ki ga je financirala EU) ter na forum sodelujočih deležnikov v okviru projekta 4PRIMA, financiranega s programom Horizon 2020, so obravnavali teme s področja mladih, njihove zaposljivosti in podjetništva, vse pod naslovom Vloga visokošolskih izobraževalnih institucij. Konferenca je bila zasnovana tako, da se je opravil pregled dosežkov EMUNI univerze, zlasti na področju nedavno ustanovljenega študijskega programa za izpopolnjevanje: Evro-sredozemske inovacije in podjetništvo, in pa tudi na pobudo UfM »Med4Jobs« iniciative in na pobudo sklepov II. UfM »Regionalnega foruma aktivnega Sredozemlja«: Mladi za stabilnost in razvoj (Španija, 23. in 24. januarja 2017), kjer so ministri za zunanje zadeve na UfM podprli načrt za UfM.

Na podlagi sklepov ministrske konference UfM o zaposlovanju in delu (Jordanija, 26. in 27. september 2016) in upoštevajaoč Ministrsko konferenco o krepitvi Evro-sredozemskega sodelovanja z raziskavami in inovacijami (ki je potekala na Malti, 3. maja 2017), kjer je se je zagotovila edinstvena platforma za oblikovanje regionalnega sodelovanja in zbirno mesto oblikovalcev politik, predstavnikov akademskega sveta, podjetniškega sektorja in mladih, z namenom, da so se pripravila trdna priporočila, ki bi se lahko razvila v konkretne ukrepe.

Več o konferenci, njenih zaključkih in pripadajoč video material lahko najdete na povezavi: http://www.emuni.si/en/annual-conferences/2017-piran-slovenia

### Izvedba MERID (Middle East Research and Innovation Dialogue) projekta

V letu 2014 je bil EMUNI univerzi odobren projekt z naslovom Bližnjevzhodni dialog na področju raziskav in znanosti (MERID). Projekt, ki se je začel izvajati januarja 2015, je primer znanstvene diplomacije v praksi. Namen projekta je spodbujati obstoječe sodelovanje med državami EU in Bližnjega vzhoda ob sočasnem ustvarjanju novih kanalov in vezi, še posebej z državami, ki so nove v okviru sodelovanja EU na področju raziskav in inovacij. Cilj projekta MERID je uporabiti raziskave in inovacije kot komunikacijski kanal za medkulturni dialog, razumevanje in spravo.

MERID vključuje različne partnerje iz držav članic Evropske unije, poleg Egipta, Jordanije, Libanona, Palestine, Irana in Iraka. Sodelovanje slednjih zadnjih dveh držav je izjemenga pomena, saj MERID predstavlja prvi poskus sistematične podpore politiki dialoga in vključevanja Irana in Iraka v raziskovalno skupnost in aktivnosti EU, še posebej v programu EU za raziskave in inovacije »Horizon 2020«. Partnerji v projektu MERID so bili skrbno izbrani, saj smo želeli vključiti vse pomembne deležnike z različnimi ozadji, ki predstavljajo različne sektorje, od raziskovalnih organizacij do civilno-družbenih, vključno z akademskim in poslovnim sektorjem.

V letu 2017 smo organizirali naslednje dogodke:

- MERID srečanje za zbiranje in izmenjavo idej o priporočilih za krepitev sodelovanja med EU in Bljižnim Vzhodom STI, ki ga je prganiziral EMUNi 5. 4. 23017 v Prianu, Slovenija.
- MERID delavnica o projektu (Middle East Research and Innovation Dialogue) na Visokošolskem izobraževalno-raziskovalnem EU-Iranskem dogodku, ki ga je organizirala

Evropska komisija, dne 3. julija v Teheranu, katerega je organizacijsko podprla na daljavo EMUNI univerza.

EMUNI je uspešno pripravil in oddal vmesno poročilo, ki je bil potrjen s strani Evropske komisije. Projektne naloge smo izvedli skladno s časovnico. Več o projektu lahko najdete na: http://meridproject.eu/.

### Izvedba MEDNICE projekta

Leta 2016 je EMUNI dobil nov projekt MEDNICE, v okviru medregionalega MED. programa. MEDNICE je eden od treh Projektov Horizonta, odobrenih za usklajevanje desetih modularnih projektov (MP) v okviru prednostne osi energetsko učinkovite gradnje. Ključna vloga EMUNI v projektu je, zagotoviti povezovanje med različnimi modularnih projektov in drugimi deležnikov.

Projekt MEDNICE je kot središče za inovativne in skupne rešitve energetske učinkovitosti (EE), vzpostavljen z namenom, da se bo zasidral v sredozemsko skupnost (MED) glede energetskih vprašanj, s katerimi se srečujejo javne organizacije s ciljem, da bi spodbudili iskanje rešitev preko modularnih projektov in zato, da bi povečali njihov vpliv na javne politike. Na območju Sredozemlja (MED) večina javnih zgradb ni ustrezno zgrajenih, da bi učinkovito zmanjševale porabo energije in da bi izboljšale svojo učinkovitost. To je deloma posledica pomanjkanja zavesti lastnikov in upravljalcev, in se kaže kot vrzel v znanju glede iskanja skupnih odgovorov na ta nadnacionalni izziv. Zato je splošni cilj MEDNICE projekta omogočiti partnerjem MED projektov, da vzpostavijo skupnost MED s skupnim nadnacionalnim okvirjem o energetski učinkovitosti v javnih zgradbah. MEDNICE bo z vzpostavitvijo mehanizmov usposabljanja in vzajemnega učenja prispevala k povečanju zmogljivosti lastnikov in upravljavcev javnih zgradb, za načrtovanje in izvajanje boljših praks energetske učinkovitosti. Ustanovil bo platformo znanja, ki bo omogočila naslavljanje vprašanj, sporočanje rezultatov in rezultatov modularnih projektov. To bo temelj transnacionalnega medsebojnega mreženja, ki bo osnova za identiteto MED. MEDNICE bo prav tako analiziral in povzel prakse energijske učinkovitosti (EE) s tematskimi in političnimi dokumenti, ki bi jih bilo treba spodbujati in ki bi koristili skupnosti MED. Z zanašanjem in sklicevanjem na pomoč tujih predstavnikov (veleposlanikov), bo predvidoma omogočilo širiti in prenašati sporočila, ki bi zagovarjala določene politike Sredozemlja (MED) o energetski učinkovotosti (EE) in jih od tu dalje vključili v ustrezne strategije.

Splošni cilj projekta je spodbuditi partnerje MED projektov, da se vzpostavi skupnost MED z nadnacionalnim okvirjem o energetski učinkovitosti v javnih zgradbah. Projekt bo vzpostavil platformo, ki bo omogočala prenos rezultatov, ki izhajajo iz modularnih projektov. Transnacionalna skupna mreža, ki jo bo ustvaril projekt, bo olajšala medsebojne izmenjave in učenje prek virtualnih srečanj ter srečanj v živo. S sklicevanjem na trdno povezano MED skupnost, bodo pooblaščene zainteresirane javne strani imela zagotovljena sredstva za pregled svojih politik in naložb, ki so potrebne za optimizacijo ukrepov in za načrtovanje upravljanja z energetiko s ciljem, da se končno zmanjša poraba.

Leta 2017 je v okviru projekta MEDNICE potekal zelo pomemben dogodek, kjer je EMUNI sodelovala kot eden glavnih organizatorjev. To je bil 1. letni kongres predstavnikov 10-ih modularnih projektov, ki obravnavajo vprašanja v zvezi z energetsko učinkovitostjo v javnih zgradbah in drugih deležnikov, kot so:

- g. Dominique Ristori, generalni direktor za energijo iz Evropske komisije,
- g. Julien Guerrier, direktor EASME,
- g. Pierre- Emmanuel Noel, višji bankir pri EIB,
- g. Jorge Borrego, namestnik generalnega sekretarja UfM.

Dogodek je potekal 4. in 6. oktobra 2017 v Nici v Franciji.

Kot eno glavnih orodij za mrežno povezovanje so trije letni kongresi, ki potekajo v času trajanja tega triletnega projekta. Letno MEDNICE konferenco za I.2018 bo organiziral EMUNI v Sloveniji.

### Izvajanje projekta ERC

ERC = Science2, ki jo financira Evropski raziskovalni svet (ERC) in ga usklajuje Science | Business, je komunikacijski projekt, namenjen čim večjemu širjenju javne in politične podpore ERC po vsej Evropi. ERC = Science2 se bo v prihodnjih 42 mesecih razpravljala o znanosti, ki je bila izvedena v okviru donacij ERC in njihove najnovejše različice, ki zajezi posameznikovo domišljijo, spremeni svet in spodbuja radovednost. V ta namen bo konzorcij začel z novim komunikacijskim načrtom, ki vključuje prijetne vsebine in so namenjene enostavnemu razumevanju najsodobnejših raziskav, ki jih bomo spodbujali in distribuirali skozi nenavadno široko mrežo naravoslovnih in naravoslovnih muzejev, živalskih vrtov, akvarijev, univerz in raziskovalnih organizaciji po Evropi. Dejavnosti bodo vključevale inovativne pristope prenosa vedenja o znanosti otrokom in najstnikom, z izzivalnimi in zabavnimi oblikami s katerimi bodo vzbudili zanimanje za znanost, z dogodki, prilagojenimi mladim akademikom in raziskovalcem, kot so t.i. znanstvene kavarne, kosila na klopici in raziskovalni hitri zmenki (speed-dating). V času trajanja projekta je načrtovanih več kot 75 dogodkov v različnih državah in jezikih.

V tem projektu je vloga EMUNI univerze organizacija in izvedba terenskih dogodkov na visokošolskih središčih po Sloveniji, Avstriji, na Madžarskem, v Grčiji, Srbiji, Črni gori in Makedoniji. V okviru projekta je 30. avgusta 2017 v Ljubljani potekal slovenski ERC dogodek pod okriljem Jerneja Ule.

### Seminarji, delavnice in druge aktivnosti

Leto 2017 je bilo aktivno v smislu sodelovanja v različnih aktivnostih, tj. Konferencah in okroglih mizah. EMUNI je sodeloval pri naslednjih aktivnostih:

- 1. 26. in 28. januarja 2017 je bil EMUNI povabljen, da se je udeležil pripravljalnega sestanka Eurocampus v Urbinu, Italiji.
- 2. 6. februarja 2017 je profesor El Zoheiry predaval študentom za podjetništvo na Arabski akademiji za znanost, tehnologijo in pomorstvo v Egiptu.
- 3. EMUNI je bil 7. marca 2017 zastopan tudi na srečanju visokih uradnikov, ki ga je organizirala Unija za Sredozemlje (UfM) na Malti, kjer je Prof. Dr. El Zoheiry, predsednik EMUNI, imel govor o EMUNI univerzi in o Sloveniji.
- 4. Prof. Dr. El Zoheiry, predsednik EMUNI, je vodil razpravo o migracijah na delavnici, ki jo je organizirala družba Twas, OGS in EMUNI v Trstu (IT) od 13. do 17. marca 2017.
- 5. EMUNI univerza se je s svojimi predstavniki udeležila delovne skupine za zaposlovanje in delo na visoki ravni. Dogodek je organiziral UfM v Barceloni (ES) od 28. do 29. marca 2017.

- 6. Predsednik EMUNI se je udeležil tehnično obarvanega sestanka o krepitvi evrosredozemskega sodelovanja s pomočjo raziskav in inovacij in je potekal od 3. maja 2017 na sedežu EMUNI in na pobudo PRIMA projekta.
- 7. 9. maja 2017 je potekala konferenca na visoki ravni o znanstveni diplomaciji v Bologni (IT), kjer je profesor Dr. El-Zoheiry sodeloval kot panellist na zasedanju SESAME z naslovom: Velika znanstvena infrastruktura kot orodje za diplomacijo na Bližnjem vzhodu.
- 8. EMUNI je sodeloval na 6. mednarodni konferenci Afrike, ki je bila organizirana v Kranju (SI) 18. in 19. maja 2017.
- 9. Mladinski forum I EuroMeSCo, ki ga soorganizira IEMed in špansko ministrstvo za zunanje zadeve in sodelovanje, je potekal 31. maja 2017 v Barceloni (ES), kjer je dr. Jerneja Penca, raziskovalna sodelavka na EMUNI univerzi, predavala udeleženim na temo: Izogibanje (zaznavanje) diskriminacijam mladih iz muslimanskih držav in iz Bližnjega vzhoda. Kakšna je vloga znanosti?".
- 10. Člani Generalne skupščine znanstvene/poslovne mreže so 26. maja 2017 organizirali zasedanje GS v Bruslju. Srečanja se je udeležila tudi EMUNI univerza.
- 11. Prof. El-Zoheiry je 10. julija 2017 predaval na Visoki šoli za usposabljanje v Trstu (IT) o trajnostnem razvoju ter o »Blue Growth-u« v sredozemskih in črnomorskih državah.
- 12. Končna konferenca projekta MedSpring je potekala 7. julija 2017 v Bruslju pod naslovom "MedSpringova dediščina za evro-sredozemsko sodelovanje na področju raziskav in razvoja", kjer je bil zastopan tudi EMUNI.
- 13. Glede na dolgoletno sodelovanje med EMUNI in Univerzo Heliopolis v Kairu (EG) je bil Prof. Dr. El-Zoheiry pozvan, da se udeleži delavnice na visoki ravni HUSD-a, dne 31. julija 2017.
- 14. EMUNI, ki je del svetovalnega odbora za integrirani urbanizem in trajnostni design (IUSD), je bil povabljen, da sodeluje na simpoziju Alumni IUSD od 25. do 27. septembra 2017 v Stuttgartu (NEM).
- 15. Izobraževanje za dialog EuroMed konferenca o medkulturnem izobraževanju o državljanstvu je v sodelovanju s Fundacijo Anna Lindh, Ministrstvom za zunanje zadeve, Ministrstvom za šolstvo, znanost in šport Republike Slovenije in CMEPIUS-om sodelovalo 9 10. oktobra 2017 v Piranu (SI).
- 16. Prof. Dr. El-Zoheiryja je povabila mreža mest EUROMED (EMUNI univerza je novembra 2017 postala članica te mreže), da sodeluje kot panelist na okrogli mizi na temo: »Znanje, umetnost in kultura na obisku preprečevanja in boja proti nasilnemu ekstremizmu«, ki jo vodi Hatem Attallah, izvršna direktorica Fundacije Anna Lindth in je potekala v okviru »Euro-sredozemske konference mest za preprečevanje radikalizacije župani pozivajo k preprečevanju terorizma«, ki ga organizira EUROMED Cities Network skupaj z univerzo Jean Jaurès de Toulouse, Evropskim forumom za mestno varnost in Univerzo Sofija Antipolis iz Nice, med drugim s podporo Evropske komisije in Evropskega parlamenta.
- 17. 24. in 25. oktobra 2017 je potekala konferenca "Socialne inovacije raziskave in politika prihodnosti: pot do celovite inovacijske politike" v Bruslju, kjer je bil zastopan tudi EMUNI.
- 18. EMUNI je sodeloval na pomembni konferenci "Unije za Sredozemlje (UfM) regionalne platforme za trajnostni razvoj mest", ki združuje predstavnike UfM vlade, regionalne in mednarodne partnerske organizacije ter mednarodne finančne institucije in druge izvajalce poklicne dejavnosti iz zasebnega sektorja, da bi izmenjali mnenja o tem, kako

- učinkoviteje uresničevati urbanistične agende UfM, sprejete na drugi ministrski konferenci UfM o trajnostnem razvoju mest. Dogodek je potekal na sedežu sekretariata UfM v Barceloni (ES).
- 19. Prof. Dr. El-Zoheiry je vodil sejo, ki jo je 7. novembra 2017 v Amanu (JO) organiziral Britanski svet za znanost in za kulturne odnose na Svetovnem znanstvenem forumu.
- 20. EMUNI univerza je bila 30. novembra 2017 prisotna tudi na sestanku Pre-Med o vodah in morskih virih za Sredozemlje in letni pobudi na visoki ravni mediteranskega dialoga MED-Rim, ki je potekal v Rimu (IT).
- 21. EMUNi je bil povabljen, da se je udeležil sestanka ZMM za modro gospodarstvo, organiziranega 29. in 30. novembra 2017 v N (IT).
- 22. Dr. Jerneja Penca je 15. decembra 2017 predavala o vlogi znanstvene diplomacije na Mednarodni visoki šoli za napredne študije v Trstu (IT).

### Druge mednarodne aktivnosti

EMUNI je z ustanovitvijo in zaradi svojega delovanja vpeta v širok mednarodni institucionalni okvir. To s seboj prinaša obveznosti, ki se kažejo v obveznem udeleževanju sestankov, konferenc in drugih mednarodnih dogodkov, neposredno povezanih s področji delovanja in raziskovanja EMUNI. V letu 2016 se je udeležila naslednjih sestankov, srečanj in dogodkov:

### Misije na Evro-sredozemske institucije

EMUNI je bil ustanovljen kot ena izmed šestih pobud Unije za Sredozemlje, ki pokriva visokošolsko izobraževanje in raziskave. Pomembno je ohranjanje dobrih in produktivnih odnosov z Euro-sredozemskimi institucijami, saj EMUNI uresničuje in deluje v luči njihovih ciljev. Zato se EEMUNi vključuje v številne misije in srečanja s predstavniki različnih institucij na področjih znotraj Unije za Sredozemlje, Fundacije za združevanje državljanov držav Sredozemlja, s partnerji EMUNI univerze in z ustreznimi zainteresiranimi stranimi kot so EuroMeSCo, IEMed itd.

### Misije na institucije EU

EMUNI je dobil šest (6) zelo pomembnih evropskih projektov in zato je potrebno usklajevanje z institucijami EU. Ker EMUNI predstavlja Euro-sredozemsko platformo za povezovanje znanosti, je pomemben sogovornik z institucijami EU. V letu 2017 je predvidenih najmanj deset (10) misij in srečanj s predstavniki institucij EU.

### Misije na nacionalne institucije

EMUNI univerza poskuša delovati kot promotor Slovenije v Euro-sredozemski regiji in v okviru tega resnično sodeluje pri izvajanju slovenske zunanje politike (pri pobudi Pozitivna agenda za mlade), zato mora biti EMUNI v stiku z nacionalnim okoljem. Za vzdrževanje teh povezav so misije ključnega pomena za vzdrževanje teh medsebojnih dobrih odnosov.

### Misije v druge sredozemske države

EMUNI ima več kot 128 članic iz svoje mreže, in sicer iz 32 Euro-sredozemskih držav. EMUNI predstavlja znanstveno središče idej med EU, Bližnjim vzhodom in Sredozemljem. V luči

ohranjanja te vloge in širitve idej, EMUNI osebje zastopa univerzo na izbranih misijah v relevantnih institucijah.

### **RAZISKAVE**

### 6.1 Podpora EMNES projektu

Leta 2017 je EMUNI nadaljeval svojo upravno podporo pri usklajevanju Evro-sredozemske mreže za ekonomske študije (EMNES), ki ga znanstveno vodi Center za evropske in politične študije (CEPS) v Belgiji. Cilj projekta je prispevati k splošni krepitvi dialoga in spodbujanja družbeno-gospodarskih raziskav ter študij na prednostnih področjih Euro-sredozemskega partnerstva, s poudarkom na ustvarjanju delovnih mest in socialni vključenosti med mladimi. Namenjena so zagotavljanju širše uporabe pridobljenih rezultatov študij in raziskav za civilno družbo ter za oblikovalce socialno-ekonomskih politik. V okviru projekta bodo raziskave osredotočene na oblikovanje politik s prenovljeno vizijo za socialno-ekonomski razvoj v državah južnega Sredozemlja, ki se osredotočajo predvsem na ustvarjanje delovnih mest, socialno vključenost in trajnostni razvoj. Projekt EMNES se je predstavil kot pomemben del EMUNI letne konference 2017 o mladih, zaposlovanju in podjetništvu.

Projekt EMNES je bil skrbno zasnovan, da prispeva k splošni krepitvi dialoga, spodbuja družbeno-gospodarske raziskave in študije s prednostnih področij Euro-sredozemskega partnerstva, s poudarkom na ustvarjanju delovnih mest in socialni vključenosti med mladimi. Namenjena so tudi zagotavljanju diseminaciji rezultatov teh študij in raziskav med civilno družbo in med oblikovalce socialno-ekonomskih politik.

Glavni cilj mreže EMNES je povečati zmogljivost raziskovalnih institucij in zagonskih teles na obeh straneh Sredozemlja pri merjenju ali analiziranju trendov oziroma izzivov v regiji, zaradi sinergijskih učinkov, s pomočjo skupnih raziskav, skupnih publikacij, skupnih znanstvenih srečanj, letnih konferenc, delavnic in s pomočjo objav kratkih navodil, letnih poročil in knjig. Severni partnerji Euro-sredozemskega bazena prispevajo z analitičnimi orodji in raziskovalnimi metodami, južni inštituti prispevajo z dejstvi, ki so pomembna za pripravo politik, s primarnimi podatki, z zbiranjem znanja, izkušenj in z diseminacijo na terenu.

Leta 2017 je EMUNI univerza v okviru EMNES projekta soorganizirala naslednje dogodke:

- Predstavitev študije EMNES-EMEA-IeMED "Kako regionalna integracija vodi k zaposlovanju mladih v Euro-sredozemski regiji" in četrto znanstveno delavnico v okviru projekta EMNES, ki je bila 22. julija v Barceloni v Španiji.
- Druga letna EMNES konferenca je bila organizirana skupaj s petimi znanstvenimi delavnicami projekta EMNES, ki jih je EMUNI organizirala s partnersko institucijo Fakulteta za politično-ekonomske vede Univerze v Kairu od 6. do 8. decembra. Potekala pa je v Egiptu, v Kairu.

### 6.2 Izvedba 4PRIMA projekta

Dejavnosti usklajevanja in podpore 4PRIMA projekta, bojo ustvarile temelje in razvile vrsto dejavnosti, usmerjenih k podpori in vzpostavljanju dolgoročnih, dobro strukturiranih in integriranih partnestev za raziskave in inovacije, na področju prehrambenih sistemov in vodnih virov, med državami iz obeh strani Sredozemskega bazena (z imenom "pobuda PRIMA"). Z namenom, da se vzpostavi pogoje za trajnostni razvoj na tem področju, bo 4PRIMA pripravila

pot ugodnim in stabilnim pogojem za okrepljeno mednarodno sodelovanje na področju prehrambenih/živilskih sistemov in raziskav na področju voda, ki bo temeljila na boljšem usklajevanju, kolektivnem lastništvu programov raziskav in inovacij (R&I), in posledično na jasne, oprejemljive in vzajemne koristi. 4PRIMA bo pripravila smernice strateških raziskav in inovacij (SRIA). S tem povezvalnim izvedbenim načrtom obsežnega procesa participacije, bo rezultat usmerjen h kritični masi ključnih akterjev na mednarodni ravni in k vsem zainteresiranim v prehrambenem in vodem sektorju. Z namenom, da se doseže ta cilj bo 4PRIMA uporabila širok portfelj rezultatov in odnosov, ustvarjenih tekom prejšnjih EU projektov, namen sodelovanja med EU in sredozemskimi partnerskimi državami (MPC) pa bo v skladu z dejavnostmi Strateškega foruma za mednarodno sodelovanje. Glede na strateški pomen ustreznega razvoja in uveljavljanja SRIA za vzpostavitev dolgotrajnega partnerstva v regiji, bodo aktivnosti znanstvene diplomacije 4PRIMA projekta bistvenega pomena, da se zagotovi podpore politični razpravi na področju raziskav in inovacij, ki obravnavajo občutljive teme ali izzive med EU in MPC. Za povečan pričakovan učinek, bo 4PRIMA preučila možnosti za ozaveščanje in razvoj strateških povezav s ključnimi zainteresiranimi stranmi, vključno z državami EU, AC in MPC, ki niso sodelovale v skupnem programskem procesu PRIMA, in sicer s ciljem, da se poveča udeležbo v "pobudi PRIMA".

V letu 2017 je EMUNI univerza (so) organizirala naslednje dogodke v okviru tega projekta:

- Okrogla miza 4PRIMA na področju znanosti: Znanstvena diplomacija in mobilnost v okviru pobude PRIMA, ki je potekala 7. aprila 2017 v Piranu, v prostorih EMUNI.
- Prvi forum PRIMA, ki je potekal 23. in 24. aprila 2017 v Kairu, v Egiptu, kjer je predsednik EMUNI vodil panelno razpravo o znanstveno-diplomskem pristopu projekta PRIMA, kjer je EMUNI ena od partnerskih institucij.

### 6.3 Raziskave v okviru projekta EL-CSID (European Leadership in Clutural, Science and Innovation Diplomacy)

Leta 2017 je EMUNI univerza nadaljevala z raziskovalno dejavnostjo in sodelovala z vodilnim pri projektu Evropskega upravljanja s kulturno in znanstveno diplomacijo ter diplomacijo za inovacije (EL-CSID), ki ga je koordinirala Vrije univerza v Bruslju. Raziskovalcu s polnim delovnim časom, se je jeseni 2017 pridružil še raziskovalec s krajšim delovnim časom.

### 6.4 Projekt raziskovalne agencije

2-letni post-doktorski projekt z oznako Z5-8239 in z naslovom "Vloga nadnacionalnih zasebnih standardov pri upravljanju okolja" je bil na EMUNI prenesen julija 2017. Projekt se bo nadaljeval skozi celotno leto 2018 in si prizadeval za sinergijo z obstoječimi in novimi izobraževalnimi in političnimi dejavnostmi v EMUNI.

Od oktobra 2017 je na projektu N6-0039 Jugoslovanski samoupravni eksperiment in razprava o razvoju evropskega socializma med Vzhodom in Zahodom (1950-1980) sodelujoča tudi EMUNI, pod vodstvom ZRS Koper. Projekt financira ARRS.

### 6.5 Znanstvena revija IJEMS

Mednarodna revija za evro-sredozemske študije (IJEMS – International Journal of Euro-Mediterrnaean Studies) in konferenčne publikacije predstavljajo interdisciplinarni doprinos k raziskavam tem, relevantnih za Evro-sredozemsko regijo. IJEMS je mednarodna znanstvena revija, usmerjena v promocijo medkulturnega dialoga in izmenjave med družbenimi okolji, razvoja človeških virov in zagotovilo boljšega medsebojnega razumevanja na širokem kritičnem področju Evro-sredozemske regije. Da bi izpolnil te cilje, zbornik teži po objavi visoko kakovostnih raziskovalnih nalog, znanstvenih člankov, pričevanj in študij primerov. Ključna vprašanja znanstvenih razprav vključujejo politiko, sociologijo, ekonomijo, rast in razvoj, družbeno geografijo, okolje, podjetništvo in management, izobraževanje, mednarodne odnose, študije spolov, znanosti o življenju in zgodovino.

Revija IJEMS je za EMUNI univerzo zelo pomembna, ker omogoča na eni strani objave znanstvenoraziskovalnih dosežkov tako učiteljev kot raziskovalcev, ki so povezani z EMUNI univerzo, kakor tudi raziskovalnih projektnih in magistrskih nalog EMUNI študentov, in na ta način služi kot ustrezna študijska literatura za predmete študijskih programov in študijskih programov za izpopolnjevanje, ki jih izvaja EMUNI.

Leta 2017 je EMUNI nadaljeval z objavo revije dvakrat letno. S sprotnim in konstantnim urejanjem znanstvene revije, je bila kakovost predloženih in objavljenih člankov v primerjavi s prejšnjim letom znatno višja. Kot taka, je revija pokazala svojo vlogo pri krepitvi sposobnosti povezovanja akademikov v regiji, predvsem takih, ki so ravno na začetku znanstvene karierne poti. Leta 2017 je EMUNI univerza prejela subvencijo raziskovalne agencije za tiskanje IJEMS publikacije.

### 6.6 Ustanovitev e-knjižnice

EMUNI združuje člane univerze z južne in severne obale Sredozemlja, zato je dostop do literature ustrezno urejen. Ker je dostop do e-knjižnice najlažji in najučinkovitejši, je EMUNI omogočil dostop do e-knjižnice, plačljivih spletnih baz in brezplačnih spletnih e-knjig, kot so Google knjige, OpenLibrary.org, Project Gutenberg, knjižnica spletnih knjižnic itd.

### Ustanovitev knjižnice EMUNI

EMUNI svojim študentom ponuja dostop do knjig lokalnih knjižnic in visokošolskih zavodov; Na podlagi podpisanih sporazumov o dostopu do Univerzitetne knjižnice Univerze na Primorskem so se študenti vpisali v omenjene knjižnice. Študentom omogočamo tudi do stop do knjižnice Srečko Vilhar, Koper.

### Druge naloge EMUNI in organizacijski podatki

### 7.1 IT storitve, tehnična podpora in informacijsko-komunikacijske zadeve

Glavne naloge in cilji IT enote so določeni z neposrednimi zahtevami EMUNI univerze – zagotovi operativno stanje in visoko učinkovitost računalniško podprtih sistemov.

### Podporne storitve se izvajajo na različnih področjih:

- vzdrževanje in podpora računalniških rešitev,
- komunikacijske tehnične storitve vzdrževanje informacijske infrastrukture,
- pisarniški in poslovni sistemi,
- informacijska varnost,
- spletni marketing,
- grafično oblikovanje.

### 7.2 Uporaba družbenih omrežij

EMUNI univerza uporablja od družbena omrežij predvsem Facebook in Twitter. Omrežja se uporabljajo za distribucijo informacij, novic, dogodkov, povezav itn.

### Facebook

EMUNI Facebook stran deluje kot dodatek k obstoječi spletni strani EMUNI univerze. Večina informacij, ki so na voljo na spletni strani EMUNI univerze, je na voljo tudi na spletni strani Facebook. S tem so novice EMUNI univerze uporabnikom Facebook strani posredovane takoj, ko so objavljene. Posodobitve se posredujejo predvsem prek povezav ali krmiljenja novic. EMUNI Facebook stran in 3.647 sledilcev, medtem ko smo v letu 2017 dosegli 1.375.294 ljudi: www.facebook.com/emuni.university.

### **Twitter**

Twitter stran deluje kot dodatek k obstoječi spletni strani EMUNI univerze. Twitter uporabljamo za objavo novic našim naročnikom s pomočjo objavljenih povezav. V letu 2017 je bilo objavljenih 162 novic z dosegom 65.600 vtisov. Twitter EMUNI ima 509 neposrednih sledilcev. Twitter stran EMUNI je na voljo na spletni strani: twitter.com/emuni.

### Promocijske publikacije

EMUNI je v letu 2017 pripravila naslednje promocijske vsebine:

- E-novice: redne za leto 2017 (EMUNI Newsleter)
- promocijski material za program Podjetništva in inovacij;
- promocijski material za prorgam Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju;
- Blue Mission promocijski material;
- promocijski material za projekt EMNES;
- promocijski material za projekt MERID.

Promocijski materiali so namenjeni tako ciljni kot širši zainteresirani javnosti z namenom obveščanja o aktivnostih in dogodkih EMUNI univerze. Vse promocijske vsebine so bile zaradi zagotavljanja največjega možnega dosega narejene v elektronski obliki. Prejemnikov e-vsebin je bilo v letu 2017 preko 9.000, število naročnikov na novice pa se še povečuje.

### 7.3 Odnosi z javnostmi

Odnosi z javnostjo so pomemben dejavnik mednarodne prepoznavnosti. EMUNI univerza komunicira z rednim obveščanjem o dogodkih in preko vključevanja javnosti v dejavnost univerze (pogovori, novinarske konference, sporočila za javnost itd.). Odnosi z javnostmi so še posebno intenzivni v času izvajanja dogodkov EMUNI univerze (EMUNI letne konference, srečanja in obiski gostov, dogovori o skupnih projektih), zasedanja organov EMUNI univerze,

ob večjih dogodkih in ob začetku študijskega leta. V letu 2017 smo nadaljevali z informiranjem širše javnosti o njenih aktivnostih in dogodkih. V sklopu aktivnosti povezanih z odnosi z javnostjo je bila posdoboljena medijska kontaktna mreža, po vsakem dogodku pa je bilo pripravljeno poročilo.

### 7.4 Zasedanja organov EMUNI v 2017

### Seja Skupščine EMUNI

EMUNI Skupščina je potekala 5. 4. 2017 v Piranu (Slovenija).

### Seje Upravnega odbora EMUNI

- Redna 36. korespondenčna seja, ki je potekala od 23. 2. do 27. 2. 2017,
- Redna 37. seja, ki je potekala 5. 4. 2017,
- Redna 38. seja, ki je potekala 17. 11. 2017.

### Seje Senata EMUNI

- redna seja, ki je potekala: 5. aprila 2017
- korespondenčna seja: od 29. do 31. 3. 2017 (pridružena seja upravnega odbora) in od 20. do 22. decembra 2017

### INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

V letu 2017 ni bilo izvedenih investicij. Maja 2016 je EMUNI preselila svoj sedež na novo lokacijo, palačo Trevisini v Piranu (Kidričevo nabrežje 2, 6310 Piran).

### 8 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

Ocenjujemo, da je bilo delovanje EMUNI leta 2017 uspešno. Uspeli smo pridobiti dva (2) nova projekta, in sicer:

Nov osrednji program AdapTM, v katerem EMUNI sodeluje pri oblikovanju in izvajanju interdisciplinarnega magistrskega študijskega programa pod imenom Smart/Pametno okolje in upravljanje podnebnih sprememb, ki bo oblikovan v skladu z bolonjskim procesom. Napredek tega programa je rezultat uspešno pridobljenega 3-letnega projekta Erasmus + s konzorcijem sodelujočih univerz. Projekt Erasmus + KA107 za mobilnost zaposlenih (za države južnega Sredozemlja) je EMUNI pridobila v konzorciju z Univerzo v Mariboru in Univerzo na Primorskem s katerima s pridom sodeluje. Skupaj nam je bilo dodeljenih, 79 mobilnosti (vhodne in odhodne) z Alžirijo, Egiptom, Izraelom, Jordanijo, Libanonom, Marokom in Tunizijo.

Leta 2017 je EMUNI nadaljeval z dobro prakso, in sicer z nadaljevanjem študijskega programa za izpopolnjevanje: Evro-sredozemske inovacije in podjetništvo (IEP). V prvem delu leta 2017 je EMUNI zaključil šolsko leto 2016/2017 za 18 študentov, ki so prejeli polno štipendijo iz Al Alfi Foundation, Egipt. Za šolsko leto 2017/18 pa štipendije za vpisane študente niso bile odobrene s strani Al-Alfi Fundacije. Kljub vsem finančnim izzivom bo EMUNI študijski program za nadgradnjo izvedla z lastnimi sredstvi. Tudi EMUNI je v celoti vključil študijo (šolnino,

nastanitev) petih študentov iz magistrskega študijskega programa: Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju.

V okviru načrtovanih študijskih aktivnosti smo v skladu z delovnim programom izpeljali vse zastavljene cilje - organizirali smo tečaj usposabljanja o modri rasti z imenom "Blue Mission", ki ga sofinancirajo MZZ in MOP RS.

### 9 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVEDBI

Leto 2017 je zaznamovalo veliko projektov, aktivnosti in dogodkov. Vendar se je EMUNI soočal z neposrednimi in posrednimi finančnimi izzivi. Posredni so bili povezani z delovno obremenitvijo – prizadevali smo si za zagotovitev novih sredstev EU, ki bi lahko izboljšali finančno stanje in bi lahko omogočili nov zagon za nadaljnji razvoj EMUNI-a, predvsem pa smo bili izpostavljeni velikim kadrovskih izzivov z lokalnim osebjem, kar je upočasnilo splošne delovne procese. Neposredni finančni izziv, ki je znatno zaznamoval letos 2017, je bilo zmanjšano financiranje programa IEP študijskega programa, kar je povzročilo znatno zmanjšanje proračuna EMUNI. Kljub tem dejstvom, ni bilo večjih ali nepričakovanih posledic za doseganje zastavljenih ciljev.

### 10 OCENA USPEŠNOSTI DOSEGANJA CILJEV GLEDE NA PREJŠNJA LETA

Pri ocenjevanju EMUNI uspešnosti v primerjavi s preteklimi leti smo izhaja iz:

- EMUNI je prvič leta 2017 uvedel članarino za člane Skupščine EMUNI in jim s tem poverja posebno mesto, da postanejo člani notranjega kroga generalne skupščine EMUNI. Do sedaj ima EMUNI 33 članov v notranjem krogu Skupščine EMUNI.
- Dva uspešno vodena izobraževalna programa: Evro-sredozemske inovacije in podjetništvo (IEP) in Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju. (IBC), vključno s poletnim tečajom o modri rasti pod imenom "Blue Mission".
- Podpis konzorcijskega sporazuma s Primorsko univerzo in Univerzo v Mariboru za mobilnost zaposlenih.
- In nazadnje, nove prijave zainteresiranih IBC študentov.

Uspeh je še toliko bolj pomemben za nas, prav zaradi omejitev, s katerimi se je Univerza EMUNI sooča zaradi kadrovske podhranjenosti in zaradi pomanjkanja finančnih sredstev za ta namen.

### 11 OCENA GOSPODARSNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

Pri oceni gospodarnosti in učinkovitosti glede na opredeljene standarde in merila in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja izhajamo iz določil Uredbe o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov, načel za financiranje visokošolskih zavodov vsebovanih v Nacionalnem programu visokega šolstva in Meril za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov, študijskih programov ter znanstvenoraziskovalnega, umetniškega in strokovnega dela.

EMUNI z javnimi sredstvi iz proračuna Republike Slovenije razpolaga v skladu s pogodbo o financiranju sklenjeno z Ministrstvom za izobraževanje, znanost in šport ter hkrati v skladu z Zakonom o javnih financah in ostalimi pravnimi predpisi na tem področju. EMUNI z javnimi

sredstvi posluje skladno z merili in standardi, ki jih za porabo namenskih sredstev določa MIZŠ. EMUNI v polni meri upošteva načela gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja s sredstvi.

### 12 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

Leto 2016 je bilo za EMUNI uspešnejše v primerjavi s prejšnjimi leti, čeprav vseh ciljev zaradi različnih dejavnikov nismo v polnosti dosegli. Spodaj podajamo tiste cilje, ki jih nismo dosegli oziroma smo jih delno izpolnili:

Na štusijskem področju nismo v polnosti dosegli ciljev, saj smo kot mrežna institucija v veliki meri odvisni od partnerskih institucij in sprejetih sporazumov. Veliko vprašanj je ostalo odprtih v zvezi z notifikacijo in akreditacijo študijskih programov pri NAKVIS. V programu dela smo predvideli, da bi bili postopki za določene študijske programe končani že v letu 2015, vendar so potekali tudi v letu 2016.

### 13 OCENA UČINKOV POSLOVANJA VISOKOŠOLSKIH ZAVODOV NA DRUGA PODROČJA

EMUNI univerza je eden od najpomembnejših projektov Unije za Sredozemlje. Osredotoča se na povezovanje univerz, raziskovalnih institucij, raziskovalnih centrov in centrov odličnosti za skupno delo pri razvijanju novih študijskih programov in projektov, s katerimi bi premostili vrzeli med jugom in severom ter vzhodom in zahodom sredozemske regije.

Med prednostna področja EMUNI univerze sodijo visokošolsko izobraževanje in raziskovanje, medkulturno poslovno komuniciranje in povezanje, trajnostno ohranjanje sredozemskega prostora, pomorske in kopenske avtoceste, alternativne energije ter civilna zaščita. Omenjene teme se obravnavajo v okviru EMUNI poletnih šol, raziskovalnih seminarjev, evropskih projektov in intenzivnih programov, ki združujejo študente, mlade diplomante in akademsko osebje, katerih cilj je oblikovati skupni jezik regije – jezik raziskovanja in odličnosti. EMUNI partnerske univerze soustvarajo temelje medkulturnega dialoga in skupne trajnostne rasti, saj se osredotočajo na teme in tematske sklope, ki neposredno zadevajo Evro-sredozemsko regijo.

Tematsko se EMUNI univerza osredotoča na prednostna področja Unije za Sredozemlje, pa tudi na druga področja, ki so trenutno najbolj zanimiva za mednarodno skupnost, med drugim na poslovni razvoj in ekonomske študije, pomorstvo, kulturo in turizem, človekove pravice in migracije, problematiko spolov, razvojne študije, upravljanje z vodo in regionalno povezovanje. Študijske aktivnosti, ki jih izvaja v sodelovanju s partnerskimi univerzami (npr. poletne šole, študijski programi za izpopolnjevanje idr.) so prek izbirnih in obveznih študijskih predmetov usmerjeni prav v prej našteta področja.

Vletu 2017 in študijskem letu 2017/2018 je EMUNI prispevala k ustvarjanju skupnega in integriranega evro-sredozemskega visokošolskega, znanstvenega in raziskovalnega prostora. EMUNI že sedaj služi kot center za ustvarjanje institucionalnih mrež, izmenjavo študentov in pripravo projektov v Evro-sredozemski regiji. Skladno z dosežinimi rezultati v letu 2016 bo EMUNI nadaljevala z raziskovalno in akademsko dejavnostjo ter razvijanjem skupnih študijskih programov.

### 14 DRUGA POJASNILA

Pojasnila, ki dopolnjujejo poročilo o delovanju EMUNI univerze v letu 2016 so podrobneje opisana v spodnjih točkah.

### 14.1 Poročilo o uresničevanju nalog iz pogodbe št. C3330-16-500022

V letu 2017 je EMUNI izvedla naslednje obevznosti v okviru pogodbe št. C3330-16-500022, ki so navedene v členu 5:

- Vsak mesec, do 10. v mesecu je EMUNI izstavila zahtevek za izplačilo sredstev za tekoči mesec in poročilo o opravljenem delu ter dinamiki stroškov in prihodkov.
- Pristojnemu ministrstvu do 28. 2. 2017 poslala letno poročilo za leto 2017 in poročilo o izvajanju pogodbe.
- S sredstvi za stroške dela in izdatke za blago in storitve je EMUNI sofinancirala stroške delovanja vodstva in strokovnih služb EMUNI univerze, dejavnosti, povezane s pripravo in izvedbo študijskih programov v študijskem letu 2016/2017 ter stroške prostorov v vrednosti in na način, opredeljenem v letnem programu dela za 2017, ki je bil sprejet s strani Upravnega odbora EMUNI na svoji 35. seji dne 9. 12. 2016.
- Spremljala porabo proračunskih sredstev na ločenem stroškovnem mestu/viru financiranja, tako da je mogoče preveriti izvajanje te pogodbe.
- Poslovala racionalno ter izvedla naloge, ki so sofinancirane iz proračuna RS, s skrbnostjo dobrega gospodarja.
- Nakazana sredstva porabila za namene, določene s to pogodbo.
- Ministrstvu omogočila nadzor nad uresničevanjem zgoraj navedene pogodbe v okviru mesečnega poročanja o opravljenih aktivnostih, prejemkih in izdatkih in posredovanih pojasnil, ki jih je ministrstvo zahtevalo v letu 2017.

V zvezi z 11. alinejo 5. člena pogodbe glede oddaje letnega poročila za leto 2017 ministrstvo ni zahtevalo vpogleda v poslovanje in dokumentacijo v zvezi z izpolnjevanjem zgoraj omenjene pogodbe. EMUNI univerza bo na zahtevo ministrstva omogočila vpogled v delovanje in dokumentacijo.

### 14.2 Analiza kadrovske politike

Na dan 31. 12. 2017 je imela EMUNI 7,45 zaposlenih. Povprečno število zaposlenih v letu 2017 je bilo 6,91 FTE.

Tabela: Seznam zaposlenih glede na delovno mesto in organizacijsko enoto na dan 31.12.2016

Delovno mesto	Organizacijska enota	Leto 2017	Vrsta pogodbe
Predsednik	Predsednik EMUNI	1	Pogodba o
EMUNI	Preaseank Elvioni	1	zaposlitvi
Strokovni	Oddelek za mednarodno sodelovanje/	2.45	Pogodba o
sodelavec	Raziskovalni oddelek / Projektna pisarna	2,45	zaposlitvi
Strokovni	Jachražavalna anata / Akraditacija	2	Pogodba o
sodelavec	Izobraževalna enota / Akreditacije	4	zaposlitvi
Strokovni	IKT, Administracija, Kadrovske zadeve,	2	Pogodba o
sodelavec	Finance in Računovodski sektor	2	zaposlitvi
SKUPAJ zaposlenih		7,45	

# Pregled zaposlitev na EMUNI v obdobju od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017

Marca 2017 smo zaposlili raziskovalko, ki dela na skupnem projektu EMUNI in ZRS Koper. Maja 2017 smo zaposlili strokovno sodelavko v enoti za Izobraževanje in akreditacije. Julija 2017 smo zaposlili strokovno sodelavko v oddelku za Mednarodno sodelovanje. Oktobra 2017 smo zaposlili strokovnega sodelavca v enoti za Izobraževanje in akreditacije. Oktobra 2017 smo zaposlili raziskovalko, ki dela na skupnem projektu EMUNI in ZRS Koper (do avgusta 2018).

### Pregled prekinitev zaposlitev v obdobju od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017

Septembra 2017 je strokovna sodelavka v enoti za Izobraževanje in akreditacije odpovedala pogodbo o zaposlitvi.

Decembra 2017 je strokovna sodelavka v oddelku za Mednarodno sodelovanje odšla na porodniško.

Decembra 2017 je strokovni sodelavec v IKT in kadrovski enoti odpovedal pogodbo o zaposlitvi.

# Pogodbeniki

Pogodbeniki so v letu 2017 z EMUNI sodelovali na osnovi avtorskih in pogodb o sodelovanju.

Delovno mesto / Področje dela	Področje	Vrsta pogodbe
Projektni strokovnjaki	EMNES projekt	Avtorska pogodba
Učitelji	Študijski programi in poletna šola	Avtorska pogodba

# Investicijsko poročilo

EMUNI v letu 2017 ni imela investcijskih vlaganj.

### 15 RAČUNOVODSKE INFORMACIJE

#### 15.1 Računovodske usmeritve

Računovodsko poročilo EMUNI univerze za leto 2017 je pripravljeno skladno z Zakonom o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02-ZJF-C in 114/06-ZUE) in slovenskimi računovodskim standardom številka 36 – Računovodske rešitve v nepridobitnih organizacijah – pravnih osebah zasebnega prava (Uradni list RS št. 118/05), kontnim okvirjem za nepridobitne organizacije (Uradni list RS št. 9/06, 90/10 – popravek in 78/12), Uredbo o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 7/11, 34/11 – odl. US, 64/12 in 12/13).

EMUNI univerza upošteva pri pripravi računovodskih izkazov splošna pravila o vrednotenju:

- časovne neomejenosti delovanja,
- dosledno stanovitnost in
- nastanek poslovnega dogodka.

Računovodski izkazi s pojasnili kažejo resnično in pošteno sliko poslovanja.

## 15.2 Bilanca stanja – splošna pravila

Bilanca stanja se izdeluje za poslovno leto, ki je enako koledarskemu letu. V bilanco stanja na dan 31. 12. 2017 sodi tudi stolpec o podatkih iz bilance stanja na dan 31. 12. 2016.

EMUNI univerza pri pojasnjevanju postavk v bilanci stanja upošteva določila pravilnika o vsebini, členitvi in obliki računovodskih izkazov.

Sredstva in obveznosti do njihovih virov so razčlenjena glede na vrste in ročnost.

### Neopredmetena dolgoročna in opredmetena osnovna sredstva

Vrste neopredmetenih dolgoročnih sredstev so določene po SRS 2, vrste opredmetenih osnovnih sredstev pa po SRS 1. Vrednotijo se v skladu s SRS ob začetnem prepoznanju po nabavni vrednosti. Nabavno vrednost sestavljajo nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški usposobitve za nameravano uporabo. Nakupno ceno se zmanjša za morebitne trgovinske in druge popuste.

Neodpisana vrednost neopredmetenih dolgoročnih in opredmetenih osnovnih sredstev po SRS 1.17 in SRS 2.20 se izkazuje v bilanci stanja kot razlika med nabavno vrednostjo in nabranim popravkom vrednosti. Za opredmetena osnovna sredstva in neopredmetena dolgoročna sredstva se v knjigovodskih razvidih izkazuje posebej nabavna vrednost in posebej nabrani popravki vrednosti.

Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev se opravlja redno in posamično, z uporabo proporcionalne metode, ki se dosledno uporablja iz obračunskega v obračunsko obdobje. Zavod samostojno določa letne amortizacijske stopnje. Preostala vrednost opredmetenega osnovanega sredstva je razlika med nabavno in amortizacijsko vrednostjo.

Opredmeteno osnovno sredstvo, katerega posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem računu ne presega 500 EUR, se izkazuje kot drobni inventar.

Stvari drobnega inventarja, katerih posamična nabavna vrednost ne presega 500 EUR, se razporedi med material.

Zaloge materiala se vodijo po nabavni vrednosti.

# 15.2 BILANCA STANJA – Tabela 1

Konto	Postavka	Oznaka	Znesek		
		za AOP	Tekočega leta	Prejšnjega leta	
1	2	3	4	5	
00, 01, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 30, 31, 32, 60, 61, 63, 65, 66, 67	SREDSTVA (002+032+053)	001	473.569,06	723.253,00	
00, 01, 02, 03, 04, 05, 06, del 07, del 08, 09, del 13	A. DOLGOROČNA SREDSTVA (003+010+018+019+027+031)	002	3.934,56	1.206,00	
del 00, del 08, del 13	I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (004+009)	003	0	0,00	
del 00, del 08, del 13	1. Neopredmetena sredstva	004	0	0,00	
del 00	2. Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	009	0	0,00	
del 00, 02, 03, 04, 05, del 08, del 13	II. Opredmetena osnovna sredstva (011 do 017)	010	3.934,56	1.206,00	
del 00, del 02, del 03	1. Zemljišča	011	0	0,00	
del 00, del 02, del 03	2. Zgradbe	012	0	0,00	
del 04, del 05	3. Proizvajalne naprave in stroji	013	0	0,00	
del 04, del 05	Druge naprave in oprema, drobni inventar in druga opredmetena osnovna sredstva	014	3.934,56	1.206,00	
del 04, del 05	5. Biološka sredstva	015	0	0,00	
del 02, del 04	6. Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	016	0	0,00	
del 08, del 13	7. Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	017	0	0,00	
01	III. Naložbene nepremičnine	018	0	0,00	
06, del 07	IV. Dolgoročne finančne naložbe (020+024)	019	0	0,00	
06	1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	020	0	0,00	
del 07	2. Dolgoročna posojila	024	0	0,00	
del 08	V. Dolgoročne poslovne terjatve	027	0	0,00	
09	VI. Odložene terjatve za davek	031	0	0,00	
del 07, del 08, 10, 11, 12, del 13, 14, 15, 16, 17, 18, 30, 31, 32, 60, 61, 63, 65, 66, 67	del 08, 10, 11, 12, 14, 15, 16, 17, 18, 32, 60, 61, 63, 65, (033+034+040+048+052)		468.890,97	721.995,00	
67	I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	033	0	0,00	
del 13, 30, 31, 32, 60, 61, 63, 65, 66	II. Zaloge (035 do 039)	034	50.000	50.000,00	
30, 31, 32	1. Material	035	50.000	50.000,00	
60	2. Nedokončana proizvodnja	036	0	0,00	
61, 63	3. Proizvodi	037	0	0,00	
65, 66	4. Trgovsko blago	038	0	0,00	
del 13	5. Predujmi za zaloge	039	0	0,00	
del 07, 17, 18	III. Kratkoročne finančne naložbe (041+045)	040	0	0,00	

17	1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil		0	0,00	
del 07, 18	2. Kratkoročna posojila	045	0	0,00	
del 08, 12, del 13, 14, 15, 16	IV. Kratkoročne poslovne terjatve	048	87.620,11	78.854,00	
10, 11	V. Denarna sredstva	052	331.270,86	593.141,00	
19	C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	053	743,53	52,00	
del 99	Zunajbilančna sredstva	054	0	0,00	
21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 90, 92, 93, 95, 96, 97, 98	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (056+072+075+085+095)	055	473.569,06	723.253,00	
'90, 92, 93, 95	A. LASTNI VIRI (056a+301+068-069+070-071)	056	84.454,30	-55.406,00	
del 90	I. Ustanovitveni vložek	056a	0	0,00	
95	II. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	301	0	0,00	
92, del 93	III. Nerazporejeni čisti presežek prihodkov	068	0	0,00	
del 93	IV. Nerazporejeni čisti presežek odhodkov		55.406,00	60.449,00	
del 93	V. Čisti presežek prihodkov poslovnega leta	070	139.860,30	5.043,00	
del 93	VI. Čisti presežek odhodkov poslovnega leta	071	0	0,00	
96	B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE 96 PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (073+074)		309.591,02	671.294,00	
del 96	6 1. Rezervacije		0	0,00	
del 96	2. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	074	309.591,02	671.294,00	
del 97, del 98	C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (076+080+084)	075	0	0,00	
del 97	1. Dolgoročne finančne obveznosti	076	0	0,00	
del 98	II. Dolgoročne poslovne obveznosti	080	0	0,00	
del 98	III. Odložene obveznosti za davek	084	0	0,00	
21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, del 97, del 98	Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI (086+087+091)	085	79.523,74	107.365,00	
21	I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	086	0	0,00	
27, del 97	II. Kratkoročne finančne obveznosti	087	0	0,00	
22, 23, 24, 25, 26, 28, del 98	III. Kratkoročne poslovne obveznosti	091	79.523,74	107.365,00	
29	D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	095	0	0,00	
del 99 Zunajbilančne obveznosti		096	0	0,00	

# 15.2.1 Pojasnila k bilanci stanja

Neopredmetena dolgoročna sredstva

Neopredmetenih dolgoročnih sredstev EMUNI univerza v letu 2017 ni imela.

# Opredmetena osnovna sredstva

Nabavna vrednost opreme na dan 31. 12. 2017 je 5.900 EUR, njena odpisana vrednost pa 1.966 EUR. Sedanja vrednost opreme je na dan 31. 12. 2017 3.934 EUR.

#### Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročnih finančnih naložb EMUNI univerza v letu 2017 ni imela.

Dolgoročne poslovne terjatve

Dolgoročnih poslovnih terjatev EMUNI univerza v letu 2017 ni imela.

## Zaloge

EMUNI univerza ima na dan 31. 12. 2017 zaloge strokovne literature v višini 50.000,00 EUR, ki je bila v celoti dobavljena s strani nemškega dobavitelja SPRINGER Costumer Service Center GmbH.

# Kratkoročna poslovne terjatve

Zavod ima na dan 31. 12. 2017 kratkoročnih poslovnih terjatev v vrednosti 87.620 EUR in sicer iz naslova:

- kratkoročne terjatve do kupcev doma 17.025 EUR;
- kratkoročne terjatve do kupcev v tujini v višini 20.968 EUR;
- kratkoročne terjatve za refundacije plač v višini 998 EUR;
- kratkoročne terjatve iz naslova danih predujmov v višini 5.809 EUR je bilo plačilo banki Nova KBM, 1.500,00 EUR dana varščina Univerzi na Adriatic Slovenici d.d. za najemnino, ter 2.417 EUR dani predujem Nahale pa izhaja še iz preteklih let;
- druge kratkoročne terjatve do fizičnih oseb v skupni višini 38.903 EUR, ki so v pretežni meri naslovljene na bivšega predsednika EMUNI univerze prof.dr. Joseph Mifsuda.

#### Gotovina v blagajni

EMUNI univerza tudi v letu 2017 ni poslovala z gotovino oziroma ni izplačevala materialnih stroškov preko blagajne.

#### Denarna sredstva

Skupna višina sredstev na šest transakcijskih računih pri Novi KBM in UniCredit Bank je znašala na dan 31. 12. 2017 331.271 EUR.

# Aktivne časovne razmejitve

Vrednost aktivnih časovnih razmejitev na dan 31. 12. 2017 je bila v višini 744 EUR, ki izvira iz naslova članarine za bančno kartico.

#### Kratkoročne obveznosti do zaposlenih

V letu 2017 je bilo povprečno število zaposlencev na podlagi delovnih ur 6,91 delavca. Na dan 31. 12. 2017 je zavod izkazoval obveznost do zaposlencev za obračunano plačo, povračila stroškov iz delovnega razmerja in obveznost iz naslova obračunanih potnih nalogov v višini 37.687 EUR. Obveznost iz naslova potnih nalogov izhaja v pretežni meri do bivšega predsednika EMUNI univerze prof.dr. Joseph Mifsuda. Med obveznostmi iz naslova neizplačanih plač je tudi obveznost do prof. dr. Joseph Mifsuda v višini 4.800,00 EUR (bruto), ki izhaja iz njegove zadnje neizplačane plače.

#### Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev EMUNI univerze na dan 31. 12. 2017 v višini 33.868 EUR predstavljajo obveznosti :

- do domačih dobaviteljev v višini 27.026 EUR in

- do dobaviteljev iz tujine v višini 6.842 EUR.

# Druge kratkoročne poslovne obveznosti

Med druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja v skupni višini 45.656 EUR so na dan 31. 12. 2017 uvrščene:

- obveznost iz naslova prejetih predujmov v višini 325 EUR in
- obveznosti za izplačilo avtorskih pogodb v višini 45.331 EUR.

#### Dolgoročne poslovne obveznosti

Dolgoročnih poslovnih obveznosti zavod v celotnem letu 2017 ni imel.

### Kratkoročne finančne obveznosti

EMUNI univerza na dan 31. 12. 2017 nima kratkoročnih finančnih obveznosti.

# Dolgoročne finančne obveznosti

EMUNI univerza tudi v letu 2017 ni imela dolgoročnih finančnih obveznosti.

#### Pasivne časovne razmejitve

Zavod je v letu 2016 evidentiral pasivne časovne razmejitev v višini 309.591 EUR. Razmejitve se nanašajo na osem različnih projektov in sicer:

- MERID Middle East Research and innovation Dialogue v višini razmejitve 186.171 EUR in obdobjem trajanja od januarja 2015 do januarja 2018 oziroma je bil v letu 2017 podaljšan za 6 mesecev;
- JMM Summer School: Euro-Mediterranean Studies-Current and Future Perspectives v višini razmejitve 5.934 EUR in obdobjem trajanja od 1. septembra 2015 do 31.avgusta 2018;
- ERC Science Squared v višini razmejitve 3.848 EUR in obdobjem trajanja od oktobra 2015 do aprila 2019;
- EL-CSID v višini razmejitve 18.996 EUR in obdobjem trajanja od 1. marca 2016 do 28. februarja 2019;
- EMNES v višini razmejitve 15.471 EUR in obdobjem trajanja od marca 2015 do februarja 2018;
- CMEPIUS v višini razmejitve 55.012 EUR in obdobjem trajanja od avgust 2017 do julija 2019;
- Javna agencija za raziskovalne dejavnosti v višini razmejitve 22.095 EUR in obdobjem trajanja od julija 2017 do junija 2019
- Zavod za zaposlovanje v višini 2.064 EUR za zaposlitev brezposelne osebe za dobo 1 leta.

#### Presežek prihodkov nad odhodki

V letu 2017 je zavod EMUNI univerza ustvaril za 139.860 EUR presežka prihodkov nad odhodki. Zavod ima tako skupaj s presežkom odhodkov nad prihodki iz preteklih let v višini 55.406 EUR in na dan 31. 12. 2017 za 84.454 EUR presežka prihodkov nad odhodki. Presežek prihodkov nad odhodki je nastal zaradi prejetih sredstev za projekte, ki trajajo več let in niso bili v celoti porabljeni v tekočem letu. Natančneje, sredstva pripadajo projektnim partnerjem in ne EMUNI. Presežek prihodkov nad odhodki izhaja tudi iz dejstva, da prenos projektnih sredstev na nekatere partnerje zunaj EU ni mogoč, npr. na iranskega partnerja v projektu MERID, ker

slovenske banke ne morejo prenesti sredstev v Iran. Večji del tega presežka bo razdeljen projektnim partnerjem v letu 2018, saj se bo ta projekt končal v 2018.

# 15.3 Izkaz prihodkov in odhodkov – tabela 2

Pri ugotavljanju prihodkov in odhodkov obračunskega obdobja je EMUNI univerza skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi upoštevala načelo nastanka poslovnega dogodka.

Konto	Postavka	Oznaka	Znesek		
	POSIAVKA	za AOP	Tekočega leta	Prejšnjega leta	
1	2	3	4	5	
del 76	A. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	110	901.792,28	533.485,00	
60, del 61, 63	B. POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	121	0	0,00	
60, del 61, 63	C. ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	122	0	0,00	
79	Č. USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE	123	0	0,00	
del 76	D. SUBVENCIJE, DOTACIJE, REGRESI, KOMPENZACIJE IN DRUGI PRIHODKI, KI SO POVEZANI S POSLOVNIMI UČINKI	124	124 2.936,06		
del 76	E. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	125	0	0,00	
60, 61, 63, 76, 79	F. KOSMATI DONOS OD POSLOVANJA (110+121-122+123+124+125)	126	904.728,34	558.485,00	
40, 41, 43, 44, 47, 48, del 70, 72	G. POSLOVNI ODHODKI (128+139+144+148)	127	766.907,17	551.174,00	
40, 41, del 70	I. Stroški blaga, materiala in storitev (129+130+134)	128	497.843,64	347.297,00	
del 70	Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	129	0	0,00	
40	2. Stroški porabljenega materiala	130	7.680,18	3.579,00	
41	3. Stroški storitev	134	490.163,46	343.718,00	
47	II. Stroški dela (140 do 143)	139	266.227,07	202.181,00	
del 47	1. Stroški plač	140	165.395,93	125.543,00	
del 47	2. Stroški pokojninskih zavarovanj	141	52.233,15	39.330,00	
del 47	3. Stroški drugih socialnih zavarovanj	142	29.495,11	22.209,00	
del 47	4. Drugi stroški dela	143	19.102,88	15.099,00	
43, 72	III. Odpisi vrednosti (145 do 147)	144	1.913,25	52,00	
43	1. Amortizacija	145	1.913,25	52,00	
del 72	2. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	146	0	0,00	
del 72	3. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	147	0	0,00	
44, 48	IV. Drugi poslovni odhodki (149+150)	148	923,21	1.644,00	
44	1. Rezervacije	149	0	0,00	

48	2. Drugi stroški	150	923,21	1.644,00
60, 61, 63, 76, 79, 40, 41, 43, 44, 47, 48, del 70, 72	H. PRESEŽEK POSLOVNIH PRIHODKOV (126-127)	151	137.821,17	7.311,00
60, 61, 63, 76, 79, 40, 41, 43, 44, 47, 48, del 70, 72	I. PRESEŽEK POSLOVNIH ODHODKOV (127-126)	152	0	0,00
77	J. FINANČNI PRIHODKI (155+160+163)	153	4,51	4,00
del 77	I. Finančni prihodki iz deležev	155	0	0,00
del 77	II. Finančni prihodki iz danih posojil	160	0	0,00
del 77	III. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	163	4,51	4,00
74	K. FINANČNI ODHODKI (168+169+174)	166	36,16	68,00
del 74	I. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	168	0	0,00
del 74	II. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	169	0	0,00
del 74	III. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	174	36,16	68,00
78	L. DRUGI PRIHODKI	178	2.110,26	9,00
75	M. DRUGI ODHODKI	181	39,48	2.213,00
80	N. PRESEŽEK PRIHODKOV (151-152+153-166+178-181)	182	139.860,30	5.043,00
80	O. PRESEŽEK ODHODKOV (152-151-153+166-178+181)	183	0	0,00
del 81	P. DAVEK OD DOHODKOV	184	0	0,00
del 81	R. ODLOŽENI DAVKI	185	0	0,00
del 81	S. ČISTI PRESEŽEK PRIHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (182-184-185)	186	139.860,30	5.043,00
89	Š. ČISTI PRESEŽEK ODHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (183+184+185 oz. 184-182+185)	187	0	0,00
	*POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA PODLAGI DELOVNIH UR V OBRAČUNSKEM OBDOBJU (na dve decimalki)	188	6,91	5,49
	ŠTEVILO MESECEV POSLOVANJA	189	12	12

# 15.3.1 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov

# Poslovni prihodki od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb

Prihodke je EMUNI univerza v letu 2017 pridobila od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb v skupni višini 904.728 EUR in sicer iz naslednjih virov:

- sredstva iz proračuna RS (MIZŠ) v višini 204.300 EUR oziroma 22,58% vseh prihodkov;
- sredstva za sofinanciranje brezposelne osebe v višini 2.936 EUR oziroma 0,33% vseh prihodkov;
- prihodki od članarin v višini 22.310 EUR oziroma 2,47% vseh prihodkov;
- prihodki od projekta CMEPIUS v višini 14.477 EUR oziroma 1,60% vseh prihodkov;
- prihodki od projekta ERC Science Squared v višini 3.078 EUR oziroma 0,34% vseh prihodkov;

- prihodki od projekta MERID v višini 372.342 EUR oziroma 41,16% vseh prihodkov;
- prihodki od projekta JMM v višini 3.129 EUR oziroma 0,34% vseh prihodkov;
- prihodki od projekta EMNES v višini 92.826 EUR oziroma 10,26%vseh prihodkov;
- prihodki od projekta EL-CSID v višini 113.975 EUR oziroma 12,60% vseh prihodkov;
- prihodki od projekta PRIMA v višini 63.000 EUR oziroma 6,96% vseh prihodkov;
- prihodki od projekta Javne agencije za raziskovalne dejavnosti v višini 7.365 EUR oziroma 0,81% vseh prihodkov;
- prihodki od projekta Ministrstva za zunanje zadeve v višini 4.990 EUR oziroma 0,55% vseh prihodkov.

# Finančni prihodki

EMUNI univerza je v letu 2017 imela 4 EUR finančnih prihodkov.

#### Drugi prihodki

EMUNI univerza je v letu 2017 imela 2.110 EUR drugih prihodkov, ki se nanašajo na pozitivne tečajne razlike in povračila stroškov.

#### Strošek materiala

EMUNI univerza je imela v letu 2017 za 7.680 EUR stroškov materiala oziroma 1,01% celotnih odhodkov in sicer vrednost v pretežni meri predstavljajo obratovalne stroške.

#### Stroški storitev

Zavod je v letu 2017 imel za 490.163 EUR stroškov storitev oziroma 63,91% celotnih odhodkov in sicer:

- stroški cestnin, parkirnin in prevoznih storitev v višini 63.343 EUR oziroma 8,26% vseh stroškov;
- stroški najemnin v višini 29.816 EUR oziroma 3,89% vseh stroškov;
- storitve na službenih poteh (hotelske storitve, prevozne storitve, parkirnine, dnevnice) v višini 51.777 EUR oziroma 6,75% vseh stroškov storitev;
- stroški honorarjev v višini 68.314 EUR oziroma 8,91% vseh stroškov storitev;
- stroški plačilnega prometa 1.792 EUR oziroma 0,23% vseh stroškov storitev;
- stroški zavarovalnih premij 4.078 EUR oziroma 0,05% vseh stroškov storitev;
- stroški reklame, reprezentance in oglaševanja v višini 12.597 EUR oziroma 1,64% vseh stroškov storitev;
- stroški telefonskih in poštnih storitev v višini 4.652 EUR oziroma 0,61% vseh stroškov storitev:
- stroški občasnih intelektualnih storitev (revizijske, računovodske, svetovalne, računalniške, tiskarske, lektoriranja) v višini 14.583 EUR oziroma 1,90% vseh stroškov storitev;
- stroški po projektu MERID pog. št. 645846 v višini 189.742 EUR oziroma 24,74% vseh stroškov storitev;
- stroški sofinanciranja projekta ERASMUS v višini 23.843 EUR oziroma 3,11% vseh stroškov;
- ostali stroški v višini 25.626 EUR oziroma 3,34% stroškov storitev, ki predstavljajo stroški drugih storitev kot so: stroški izobraževanja, prehrana in prevoz na delo zaposlencev, zavarovalne premije, stroški plačilnega prometa in podobno.

#### Stroški dela

Stroški dela so bili doseženi v višini 266.227 EUR in predstavljajo 34,71% celotnih odhodkov. Le-ti so sestavljeni iz:

- plače in nadomestila plač v višini 165.396 EUR;
- stroški pokojninskih zavarovanj v višini 52.233 EUR;
- stroški drugih socialnih zavarovanj v višini 29.495 EUR in
- drugi stroški dela v višini 19.103 EUR.

#### Stroški amortizacije

Zavod je v letu 2017 imel stroške amortizacije v višini 1.913 EUR oziroma 0,25% celotnih odhodkov.

# Drugi stroški

EMUNI univerza je imela v letu 2017 drugih stroškov v skupni višini 923 EUR oziroma 0,12% vseh stroškov.

#### Finančni odhodki

Zavod je v letu 2017 imel evidentiranih finančnih odhodkov v višini 36 EUR.

# Drugi odhodki

EMUNI univerza je imela v letu 2017 za 39 EUR in sicer iz naslova negativnih tečajnih razlik.

# Presežek odhodkov nad prihodki

Kot je razvidno iz izkaza prihodkov in odhodkov v Tabeli 2 je v letu 2017 zavod EMUNI univerza ustvaril za 139.860 EUR presežka prihodkov nad odhodki. Zavod ima tako skupaj s presežkom odhodkov nad prihodki iz preteklih let v višini 55.406 EUR na dan 31.12.2017 za 84.454 EUR presežka prihodkov nad odhodki (Tabela 1).

# 15.4 Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije

EMUNI univerza je v letu 2017 prejela 204.300,00 EUR sredstev iz proračuna Republike Slovenije (načelo denarnega toka). Porabljena so bila za namene, opredeljene v 5. členu pogodbe št. C3330-16-500022. S sredstvi proračuna smo krili delovanje vodstva in strokovnih služb EMUNI univerze in opravili dejavnosti, povezane s pripravo in izvedbo študijskih programov, ki so se izvajali v študijskem letu 2016/2017 ter se bodo izvajali v 2017/2018.

Porabo proračunskih sredstev lahko razčlenimo na naslednji način:

- stroški dela v višini 149.004,29 EUR oz. 73 %,
- stroški materiala v višini 3.150,71 oz. 1,5 %,
- stroški storitev v višini 52.033,51 EUR oz. 25 %,
- drugi stroški v višini 111,50 EUR oz. 0,06 %.

Skupni znesek porabljenih sredstev iz vira MIZŠ v letu 2017 znaša 204.300,00 EUR po načelu denarnega toka. Razlika med prejetimi in porabljenimi sredstvi znaša 0,00 EUR.

V letu 2017 so bila prejeta sredstva iz proračuna za 4.950 EUR oz. 5 % višja kot v letu 2016. Povprečno število zaposlenih v letu 2017 je znašalo 6,91 v primerjavi s 5,49 v letu 2016. Zaradi potrebe po specifični delovni sili na področju izobraževanja ter zagotovitve izvajanja aktivnosti, potrebnih za izvedbo študijskih programov v študijskem letu 2015/2016, smo sklenili pogodbe s sodelavci na podlagi avtorskih pogodb, ki pa so bile delno financirane iz vira MIZŠ.

# Obrazložitev za vir MIZŠ po denarnem toku:

- Prihodki iz vira MIZŠ po denarnem toku znašajo 204.300,00 EUR, kar je v skladu s finančnim načrtom za leto 2017.
- Prihodki iz vira MIZŠ po denarnem toku so nižji za 4.950.00 EUR od sredstev, prejetih v letu 2016.
- Realizirani odhodki iz vira MIZŠ so v letu 2017 za 4.950,00 EUR nižji od leta 2016. Do razlike je prišlo zaradi zmanjšanih prihodkov iz vira MIZŠ, temu posledično pa je sledilo povečanje odhodkov pri vseh postavkah.

Tabela 16.1: Povzetek prikaza finančnega poročila za vir MIZŠ za leto 2017 po denarnem toku (v EUR)

Vrsta stroška	MIZŠ
PRIHODKI SKUPAJ	204.300
ODHODKI SKUPAJ	204.300
RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	0
Stroški materiala	3.150,71
Stroški storitev	52.033,51
Stroški dela	149.004,29
Drugi stroški	111,50

# Struktura prihodkov in odhodkov za leto 2017 po virih sredstev po denarnem toku (v EUR)

Vir	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Delež odhodkov v prihodkih (indeks)	Sestava prihodkov (indeks)	Sestava odhodkov (indeks)
Prihodki iz sredstev javnih financ	398.867,90	727.768,12	-328.900,22	85	80	88
MIZŠ	204.300,00	204.300,00	0,00	100	41	41
Ostala sredstva iz proračuna EU (drugi projekti iz proračuna EU)	194.567,90	523.468,12	-328.900,22	269	39	39
Drugi viri	99.228,59	70.642,81	19.585,78	71	20	20
Trg: Prodaja blaga in storitev na trgu	0	25.621,90	-25.621,90	0	0	0
Skupaj	498.096,49	824.032,84	-325.936,35	165	100	100

# Povzetek prikaza finančnega načrta za leto 2017 po denarnem toku (v EUR)

	Realizacija 2017					
Vrsta stroška	Skupaj	MIZŠ	Sredstva EU	Prihodki od prijavnin	Drugo	
PRIHODKI SKUPAJ	498.096,49	204.300,00	194.567,90	0,00	99.228,59	
ODHODKI SKUPAJ	824.032,84	204.300,00	523.468,12	25.621,90	70.642,81	
RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	-325.936,35	0	-328.900,22	-25.621,90	28.585,78	
Stroški materiala	12.651,05	3.150,71	2.654,46	0,00	6.845,88	
Stroški storitev	501.802,50	52.033,51	392.647,61	9.354,53	47.766,85	
Stroški dela	266.227,07	149.004,29	115.758,05	0	1.464,73	
Drugi stroški	42.184,27	111,50	12.408,00	16.267,37	13.397,40	

Piran, 27. 2. 2018

Za računovodsko poročilo:

Watjaž Jurcan

Konto Obala d.o.o

Za poročilo o delu:

EMUNI univerza

prof. dr. Abdelḥamid El-Zoheiry