



**EVRO-SREDOZEMSKA UNIVERZA  
EMUNI univerza**

**LETNO POROČILO 2015**

Za letno poročilo je odgovoren:

prof. dr. Abdelhamid El-Zoheiry, predsednik EMUNI univerze

Letno poročilo je Upravni odbor EMUNI univerze sprejel na 32. seji, ki je potekala 25. do 29. februarja 2016.

Portorož, februar 2016

## Podatki o univerzi

Popolno ime univerze: Evro-sredozemska univerza

Skrajšano ime: EMUNI univerza

Ulica: Sončna pot 20

Pošta: Portorož, 6320

Spletna stran: [www.emuni.si](http://www.emuni.si)

Elektronski naslov: [info@emuni.si](mailto:info@emuni.si)

Telefon: +386 5925 0050

Faks: +386 5925 0054

Matična številka: 3487288

Davčna številka: 79525415

Številke transakcijskih računov: SI56043210001536212, Nova KBM d.d.  
SI56043210002170010, Nova KBM d.d.  
SI56290000051703476, Unicredit banka Slovenija d.d.  
SI56290000151703492, Unicredit banka Slovenija d.d.  
SI56290000251703411, Unicredit banka Slovenija d.d.

## VSEBINA

<b>1. VIZIJA IN POSLANSTVO.....</b>	<b>5</b>
1.1 Vizija .....	5
1.2 Poslanstvo.....	5
1.3 EMUNI Razvojna Strategija 2014-2018.....	5
<b>2. PREDSTAVITEV.....</b>	<b>6</b>
2.1 Organi univerze.....	7
2.2 Organizacija .....	9
<b>3. PRAVNA PODLAGA IN CILJI.....</b>	<b>10</b>
3.1 Zakoni in druge pravne podlage.....	10
3.2 Dolgoročni/strateški cilji EMUNI univerze.....	12
3.3 Kratkoročni letni cilji.....	14
<b>4. IZVAJANJE DEJAVNOSTI.....</b>	<b>23</b>
4.1 Izobraževalna dejavnost .....	23
4.1.1 Izvajanje študijskega programa Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju v študijskih letih 2014/ 2015 in 2015/ 2016.....	23
4.1.2 Akreditacija in prigrasitev študijskih programov.....	23
4.2 Vzpostavitev knjižnično-informacijskega sistema .....	24
4.3 EMUNI poletne šole.....	24
4.4 Programi Erasmus+ .....	24
4.5 Dogodki, kjer je EMUNI univerza soorganizator ali partner .....	25
4.6 Druge mednarodne aktivnosti.....	28
4.7 Raziskovanje .....	31
4.8 Znanstvena revija IJEMS .....	33
4.9 IT storitve, tehnična podpora in informacijsko-komunikacijske zadeve.....	33
4.10 Konsolidacija EMUNI univerze.....	34
<b>5. PROMOCIJSKE PUBLIKACIJE.....</b>	<b>36</b>
<b>6. ODNOSI Z JAVNOSTMI (PR).....</b>	<b>36</b>
<b>7. ZASEDANJA ORGANOV UNIVERZE V LETU 2015 .....</b>	<b>36</b>
<b>8. INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE.....</b>	<b>36</b>
<b>9. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV.....</b>	<b>36</b>
<b>10. NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU .....</b>	<b>37</b>
<b>11. OCENA USPEHA DOSEGANJA CILJEV GLEDE NA PREJŠNJA LETA .....</b>	<b>37</b>
<b>12. OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA .....</b>	<b>38</b>
<b>13. POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI .....</b>	<b>38</b>
<b>14. OCENA UČINKOV POSLOVANJA VISOKOŠOLSКИH ZAVODOV NA DRUGA PODROČJA .....</b>	<b>38</b>
<b>15. DRUGA POJASNILA.....</b>	<b>39</b>
15.1 Poročilo o uresničevanju nalog iz pogodbe št. 3330-15-500019 .....	39
15.2 Analiza kadrovanja in kadrovske politike .....	39
15.3 Poročilo o investicijskih vlaganjih .....	40
<b>16. RAČUNOVODSKE INFORMACIJE .....</b>	<b>41</b>

16.1	Računovodske usmeritve .....	41
16.2	Bilanca stanja – splošna pravila .....	41
16.2.1	BILANCA STANJA – Tabela 1 .....	42
16.2.2	POJASNILA K BILANCI STANJA.....	44
16.3	Izkaz prihodkov in odhodkov – tabela 2 .....	46
16.3.1	Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov .....	48
16.4	Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije .....	49
16.5	PRILOGE.....	50

## 1. VIZIJA IN POSLANSTVO

### 1.1 Vizija

Mednarodna **Evro-sredozemska univerza** (EMUNI univerza) s sedežem v Sloveniji bo znatno prispevala k razvijanju visokošolskega in raziskovalnega prostora in k trajnostnemu razvoju širšega družbeno-ekonomskega in kulturnega okolja v EUROMED državah<sup>1</sup>, prav tako pa tudi k prepoznavnosti Slovenije v regiji – Unija za Sredozemlje.

### 1.2 Poslanstvo

**EMUNI univerza** je mednarodna zveza univerz s sedežem v Sloveniji. Predstavlja enega izmed šestih projektov Unije za Sredozemlje, potrjenih v okviru skupne deklaracije, sprejete v Parizu 13. 7. 2009. Poslanstvo EMUNI univerze je predvsem:

- dvig kakovosti visokega šolstva z izvajanjem študijskih in raziskovalnih programov,
- postati mednarodna univerza, ki bo upoštevala kulturno različnost,
- vzpostaviti univerzitetno okolje, ki bo spodbudno vplivalo na povezovanje različnih narodov in kultur v akademski sferi,
- zagotoviti administrativno, operativno in materialno infrastrukturo, ki bo omogočala delovanje univerze.

Cilj EMUNI univerze je ustvariti specializirane študijske programe med evro-sredozemskimi univerzami. Študijski programi bodo pokrivali teme in področja, pomembna za evro-sredozemski prostor. Študijski programi oz. deli študijskih programov bodo izvajani na EMUNI univerzi in na drugih univerzah, soustanoviteljih EMUNI univerze.

Ena izmed pglavitnih dejavnosti EMUNI univerze je tudi raziskovalna dejavnost, ki je eden izmed pomembnih dejavnikov za razvoj, uspešnost in kakovost univerze.

Temeljno poslanstvo univerze je s svojimi dejavnostmi na področju visokošolskega izobraževanja in raziskav prispevati h krepitvi medkulturnega dialoga v evro-sredozemski regiji in prednostnih nalog ter ciljev Barcelonskega procesa, ki je v širšem smislu vključen tudi v Unijo za Sredozemlje.

### 1.3 EMUNI Razvojna Strategija 2014-2018

EMUNI univerza je oblikovala EMUNI razvojno strategijo za obdobje 2014–2018. Razprave o strategiji razvoja EMUNI univerze so se večkrat odvijale na zasedanjih organov EMUNI univerze. V letu 2013 smo s samoevalvacijskimi poročili ter razpravami na zasedanjih organov EMUNI univerze še dodatno okrepiли podlago za oblikovanje strategije razvoja.

Upravni odbor EMUNI univerze je na svoji 25. korespondenčni seji 21.-25. 2. 2014 potrdil EMUNI razvojno strategijo 2014–2018. Skladno s strategijo in z delovnim načrtom bo EMUNI univerza zasledovala in uresničevala zastavljene cilje.

---

<sup>1</sup> EU plus 15 držav: Albanija, Alžirija, Bosna in Hercegovina, Egipt, Izrael, Jordanija, Libanon, Mavretanija, Monako, Črna Gora, Maroko, Palestina, Sirija, Tunizija in Turčija.

## 2. PREDSTAVITEV

Popolno ime univerze:	Evro-sredozemska univerza
Skrajšano ime:	EMUNI
Ime v angleškem jeziku:	Euro-Mediterranean University
Skrajšano ime v angleškem jeziku:	EMUNI
Ime v francoskem jeziku:	Université Euro-Méditerranéenne
Skrajšano ime v francoskem jeziku:	Université EMUNI
Sedež univerze:	Portorož, Sončna pot 20
Matična številka:	3487288
Davčna številka:	SI79525415
Telefon:	+386 59 25 00 50
Faks:	+386 59 25 00 54
Spletna stran:	<a href="http://www.emuni.si">www.emuni.si</a>
Pravni akt:	Statut EMUNI univerze, 26. 11. 2008 (spremembe Statuta 27. 11. 2010, 25. 11. 2011 in 11. 2. 2015)

Od svoje ustanovitve leta 2008 je EMUNI univerza, ena od prednostnih projektov Unije za Sredozemlje, postala mednarodna institucija, ki zbira strokovno znanje in izkušnje evro-mediteranskih držav, in s tem v pomembni meri prispeva k oblikovanju enotnega, integriranega evro-sredozemskega visokošolskega in raziskovalnega prostora.

Univerza v glavnem opravlja vse svoje dejavnosti na svojem sedežu v Portorožu, kjer so prostorski pogoji za nekatere izmed dejavnosti. Kadar so potrebni dodatni prostori, jih najame v bližnjih akademskih institucijah.

EMUNI univerza lahko izvaja študijsko dejavnost na vseh študijskih področjih, razvrščenih v skladu z mednarodno klasifikacijo Isced (UNESCO, 1997). EMUNI univerza organizira izvajanje študijskih programov, ki so akreditirani na partnerskih univerzah v Sloveniji in v drugih državah članicah EMUNI univerze. Univerza opravlja raziskovalne dejavnosti na vseh znanstvenih področjih raziskav, razvrščenih po mednarodni klasifikaciji Frascati (UNESCO, 2002).

Pomembni datumi:

- februar 2009: vpis v sodni register,
- junij 2009: akreditacija prvega študijskega programa, ki je že bil akreditiran na Univerzi v Mariboru, na EMUNI univerzi,
- julij 2009: EMUNI univerza je vpisana v Razvid visokošolskih zavodov v Republiki Sloveniji,
- december 2009: EMUNI univerza postane nosilka Erasmus univerzitetne listine,
- julij 2011: dva programa magistrskega študija (Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju in Okoljska analiza in management) sta bili vpisani v Razvid pri ministrstvu, pristojnem za visoko šolstvo.

## 2.1 Organi univerze

EMUNI univerza je mednarodna zveza univerz. EMUNI univerza ima naslednje organe:

- Skupščino,
- Upravni odbor,
- Senat,
- Predsednika univerze,
- Študentski svet.

**Skupščina** – Skupščina EMUNI univerze se sklicuje po potrebi, praviloma pa enkrat na leto, da razpravlja o splošni politiki in smernicah delovanja univerze. Vsaka sopolisnica ustanovne listine EMUNI univerze ima po enega člana na Skupščini.

Predstavništvo na Skupščini:

Leto	Št. članov	Št. držav	So-predsedujoči 1	So-predsedujoči 2
2009	114	32	prof. Hassan Nadir Kheirallah	prof. Maurits Van Rooijen
2010	141	37	prof. Giuseppe Giliberti	prof. Ahmed Noureddine Helal
2011	206	42	prof. Joseph Mifsud	prof. António Sampaio da Nova
2013*	212	47	prof. Hassan Nadir Kheirallah	prof. Marko Pavliha
2013	206	41	prof. Hassan Nadir Kheirallah	prof. Marko Pavliha
2015	121	33	prof. Hassan Nadir Kheirallah	prof. Lučka Lorber

\* Februarja 2013 je bila Skupščina sklicana za leto 2012

\*\* V letu 2014 ni bilo Skupščine; Skupščinaje namesto tega izvedena 11. 2. 2015

Naloge Skupščine so opredeljene v 14., 15. in 16. členu Statuta EMUNI.

Po Statutu Skupščino skliče predsednik po potrebi, bodisi v živo bodisi korespondenčno, upoštevajoč register podpisnikov listine. Lista članov EMUNI hrani EMUNI.

**Upravni odbor** je organ upravljanja EMUNI univerze. Upravni odbor EMUNI univerze je sestavljen iz 10 članov, ki prihajajo iz 8 držav. Člani Upravnega odbora so bili imenovani na Skupščini dne 23. 2. 2013 v Piranu (Slovenija). Seznam predstavnikov je naveden po abecednem vrstnem redu:

- Chris Soler, Malta,
- Dragan Marušič, Slovenija,
- Giuseppe Giliberti, Italija,
- Hassan Nadir Kheirallah, Egipt,
- Ilan Chet, Španija,
- Inga Dailidienė, Litva,
- Michèle Gendreau-Massaloux, Francija,<sup>2</sup>
- Mohammed Shabat, Palestina,
- Oto Luthar, Slovenija,
- Patrik Vlačič, Slovenija,<sup>3</sup>
- Denis Čurčić, Slovenija,<sup>4</sup>
- Vaessa Pogačnik Murillo, Slovenija.<sup>5</sup>

Predsednik Upravnega odbora je od 17. 5. 2014 Giuseppe Giliberti, Italija.

Upravni odbor deluje v skladu z določbami Statuta EMUNI univerze, člani 17, 18, 19.

<sup>2</sup> Michèle Gendreau-Massaloux je bila imenovana v Upravni odbor EMUNI s strani EMUNI Fundacije (namesto Petra Volaska).

<sup>3</sup> Vlada Republike Slovenije ga je za člana UO imenovala 5. 12. 2013. Pred tem je bila predstavnica Vlade RS Tamara Vonta.

<sup>4</sup> Denis Čurčić je bil za člana Upravnega odbora imenovan 12. 2. 2015.

<sup>5</sup> Njen mandat je potekel 19. 11. 2015

**Senat** se oblikuje na osnovi upoštevanja načel študijskih področij in akademskih disciplin ob upoštevanju študijskih in znanstvenoraziskovalnih področij ter zastopanosti vseh članic Unije za Sredozemlje tako, da se uresničuje poslanstvo univerze.

Člani Senata, imenovani dne 21. 5. 2015, so:

- Prof. Dr. Abdelhamid El-Zoheiry, Egipt (predsednik),
- Prof. Dr. Karim Moustaghfir, Maroko,
- Prof. Dr. João Casqueira Cardoso, Portugalska,
- Prof. Dr. Joseph Shevel, Izrael,
- Prof. Dr. Labib M. M. Arafah, Palestina,
- Prof. Dr. Jacek Ireneusz Witkoś, Poljska,
- Prof. Dr. Jilani Lamloumi, Tunizija,
- Prof. Dr. José Pedro Orihuela Calatayud, Španija,
- Prof. Dr. Giuseppe Cataldi, Italija,
- Prof. Dr. Galya Todorova Gercheva-Nestorova, Bolgarija,
- Prof. Dr. Dušan Lesjak, Slovenija,
- Prof. Dr. Nehale Farid Mostapha, Libanon,
- Prof. Dr. Mustafa Aydin, Turčija,
- Prof. Dr. Hassan Nadir Kheirallah, Egipt,
- Prof. Dr. Inga Dailidienne, Litva,
- Prof. Dr. Michèle Gendreau-Massaloux, Francija,
- Mohja Loussif, Tunizija, (študent),
- Mohamed Bouagina, Tunizija, (študent),
- Hassan Al-Zaza, Sirija, (študent),
- Charif Boualem, Alžirija, (študent).

Senat deluje skladno 20., 21., 22. in 23. členom Statuta EMUNI.

**Predsednik:** predsednik, prof. dr. Abdelhamid El-Zoheiry, je bil imenovan na 24. seji EMUNI Upravnega odbora v Rimu (Italija) s 5-letnim z mandatom, s pričetkom 1. 2. 2014. Predsednik je tako poslovodni in strokovni organ univerze, kot tudi njen zakoniti zastopnik.

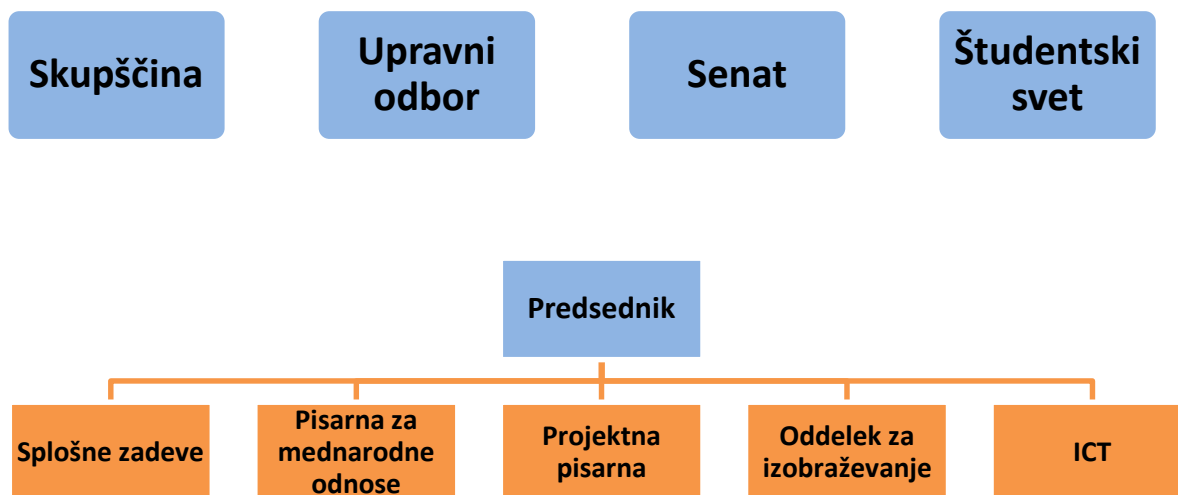
**Študentski svet:** EMUNI univerze bo konstituiran, ko bo univerza imela svoje študente. Pravna podlaga o sodelovanju študentov pri delovanju EMUNI univerze je v pripravi.

## 2.2 Organizacija

### Struktura organizacije

Organizacijska shema EMUNI univerze je predstavljena v nadaljevanju.

Slika 2.1 Organizacijska shema



### 3. PRAVNA PODLAGA IN CILJI

#### 3.1 Zakoni in druge pravne podlage

EMUNI univerza je mednarodna zveza univerz, ustanovljena z Aktom o EMUNI univerzi ob upoštevanju Listine o ustanovitvi EMUNI univerze v skladu z Zakonom o spremembah in dopolnitvah Zakona o visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 64/08).

EMUNI univerza je mednarodna zveza univerz s sedežem v Sloveniji, organizirana kot slovenski pravni subjekt, registrirana kot zasebni zavod. Ker je registrirana v Sloveniji, je univerza v svojem delovanju prvotno vezana na slovensko zakonodajo. Ustanoviteljske pravice v univerzi lahko uresničujejo podpisniki sporazuma in drugi partnerji Skupščine v skladu s Statutom univerze.

#### Osnovne pravne podlage delovanja:

Nacionalne podlage:

- Zakon o visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D in 109/12);
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (Ur. l. RS, št. 22/06 – uradno prečiščeno besedilo, 61/06 – Zdru-1, 112/07, 9/11 in 57/12 – SPOP-1A);
- Resolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva 2011–2020 (Ur. l. RS, št. 41/11);
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (Ur. l. RS, št. 61/06 in 87/11-ZVPI);
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Ur. l. RS, št. 7/11, 34/11– odl. US, 64/12 in 12/13);
- Pravilnik o šolninah in drugih prispevkih v visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 40/94 in 45/98);
- Pravilnik o prilogi k diplomu (Ur. l. RS, št. 56/07 in 39/12);
- Pravilnik o razpisu za vpis in izvedbi vpisa v visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 7/10, 3/11, 6/12 in 7/13);
- Pravilnik o šolninah in bivanju v študentskih domovih za Slovence brez slovenskega državljanstva in tujce v Republiki Sloveniji (Ur. l. RS, št. 70/08).

Mednarodni akti:

- »Towards a Euro-Mediterranean Higher Education & Research Area: First Euro-Mediterranean Ministerial Conference on Higher Education and Scientific Research (Cairo Declaration)«, 18. 6. 2007;
- »Joint Declaration of the Paris Summit for the Mediterranean«, Pariz, 13. 7. 2008;
- Evropska konvencija o priznavanju pravne osebnosti mednarodnih nevladnih organizacij /MEKPPO/, Ur. l. RS, št. 44/1993 (European Convention on the Recognition of the Legal Personality of International Non-Governmental Organisations, Strasbourg, 24.IV.1986; Slovenija, 1.1.1994);
- *Vienna Convention on the Law of Treaties between States and International Organizations or between International Organizations* (1986), 1155 UNTS 331;
- Sporazum o srednjeevropskem programu meduniverzitetne izmenjave (CEEPUS III) (Ur. l. RS, št. 104/10);
- »Declaration adopted by the Speakers of the Parliaments of the Union for the Mediterranean«, Marseille, 7. 4. 2013.

Splošni akti EMUNI univerze:

- Listina o ustanovitvi EMUNI univerze, z dne 30. 9. 2008;
- Akt o EMUNI univerzi z dne 26. 11. 2008;
- Statut EMUNI univerze, sprejet dne 26. 11. 2008 in spremenjen dne 27. 11. 2010, dne 25. 11. 2011 in 11. 2. 2015;
- Merila za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih; sodelavcev na EMUNI univerzi, sprejeta dne 14. 12. 2012;

- Poslovnik kakovosti na EMUNI univerzi, sprejet dne 14. 12. 2012;
- Pravilnik o povračilu stroškov članom organov Evro-sredozemske univerze – EMUNI, sprejet dne 3. 7. 2013;
- Pravilnik o delovnem času na EMUNI univerzi, sprejet dne 31. 10. 2013;
- Pravilnik o službenih potovanjih, sprejet dne 18. 11. 2013;
- Pravilnik o odmeri in izrabi letnega dopusta in drugih odsotnostih z dela, sprejet dne 17. 11. 2013;
- Pravilnik o parafiranju in podpisovanju uradnih dokumentov, sprejet dne 20. 12. 2013.
- Strategija EMUNI univerze za obdobje 2014-2018, sprejeta 21. februarja 2014;
- Dopolnjena Merila za izvolitve v nazive EMUNI univerze, sprejeta na korespondenčni seji Senata EMUNI, 20.–24. februarja 2014;
- Navodila za postopek prijave in vpisa ter priznavanje tujega izobraževanja, sprejeta 20. avgusta 2014;
- Pravilnik o priznavanju tujega izobraževanja, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 12.–15. maj 2014;
- Pravilnik o priznavanju znanj in spretnosti, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 12.–15. maj 2014;
- Dopolnjen Poslovnik kakovosti, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014;
- Pravilnik o ocenjevanju znanja, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014;
- Pravilnik o diplomiranju, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014;
- Pravilnik spremljanja dejanske obremenitve študentov na EMUNI univerzi, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014;
- Pravilnik o ugotavljanju enakovrednosti v tujini pridobljenih akademskih nazivov, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014;
- Pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov EMUNI univerze, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014.

### 3.2 Dolgoročni/strateški cilji EMUNI univerze

Dolgoročna strategija EMUNI univerze je postati prepoznavna mednarodna univerza v evro-sredozemskem področju, povezovati visokošolske zavode in strokovnjake znotraj univerzitetnih programov ter razvijati skupne študijske programe, v okviru prednostnih nalog Unije za Sredozemlje.

Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika/kazalnikov	Izhodiščna vrednost kazalnika v 2015	Ciljna vrednost kazalnika 2018
Izdelati Strategijo razvoja EMUNI 2014–2018	Analiza preteklega obdobja dela na EMUNI, analiza trendov v regiji, slovenskem in mednarodnem prostoru	EMUNI razvojna strategija 2014–2018	DA	DA
	Konsolidacija EMUNI univerze (statusna, kadrovska in finančna)	Konsolidirana EMUNI univerza	DA	DA
Izvajati akreditirane podiplomske študijske programe	Oprelitev vsebin, zanimivih za evro-sredozemski prostor; opredelitev partnerjev, s katerimi bomo sodelovali v projektu; akreditacija, razpis, izvedba dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov	Število akreditiranih podiplomskih študijskih programov; veljavna akreditacija NAKVIS	2	4
Izvajati mednarodno izobraževalno dejavnost, ki dopolnjuje študijsko dejavnost	Izvedba mednarodnih poletnih šol, mednarodnih dogodkov in sklenitev Erasmus bilateralnih in drugih sporazumov	Število poletnih šol	3	10
Ohraniti in obogatiti EMUNI mrežo	Konsolidirati sodelovanje z EMUNI mrežo in iskanje kompetentnih članov	Število novih članov v mreži	8	24
		Število srečanj članov mreže	2015, 1	2018, 1
Okrepiti raziskovalno delo, povezano predvsem z izobraževalno dejavnostjo	Prijava EMUNI univerze kot raziskovalne organizacije in ustanovitev EMUNI raziskovalne skupine	Pridobiti status raziskovalne organizacije	2015, DA	DA
	Habilitacija akademskega osebja	Število habilitiranega akademskega osebja	0	1 (2016)
	Priprava in prijavljanje projektov skupaj s partnerji	Število pridobljenih projektov	9	9

<b>Dolgoročni/strateški cilj</b>	<b>Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja</b>	<b>Ime kazalnika/kazalnikov</b>	<b>Izhodiščna vrednost kazalnika v 2015</b>	<b>Ciljna vrednost kazalnika 2018</b>
Izdajati mednarodno znanstveno revijo IJEMS	Nadaljevati izdajanje revije IJEMS, ureditev razmerij s Springerjem, zagotoviti sredstva	Število izdanih revij letno	2	2
Izboljšati kadrovsko strukturo	Spodbujanje večjega števila zaposlenih na EMUNI univerzi za podporo in razvoj dejavnosti	Število zaposlenih	6	12
Doseči različnost v strukturi finančnih virov.	Za redno dejavnost pridobiti različne vire financiranja	Delež nejavnih sredstev v masi celotnih prihodkov.	67 %	75 %

### 3.3 Kratkoročni letni cilji

Realiziran program dela za leto 2015 je povzet v spodnji tabeli.

**Akademsko leto 2014/15** traja od 1. 10. 2014 do 30. 9. 2015 (ZViS 119/2006-UPB3, 37. člen).

**Akademsko leto 2015/16** traja od 1. 10. 2015 do 30. 9. 2016 (ZViS 32/2012-UPB7, 37. člen).

Doseženi kratkoročni cilji na izobraževalnem področju za 2015/16 so podrobneje opisani v 4. poglavju.

#### Izobraževalna dejavnost

Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2015 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Priglasitev študijskih programov na drugi stopnji pri NAKVIS in vpis v razvid	2014/2015, 4 <sup>6</sup>	2015/2016, 6	<ul style="list-style-type: none"><li>- Priglasitev študijskega programa na drugi stopnji pri NAKVIS in vpis v razvid:</li><li>- Vodenje in kakovost v izobraževanju,</li><li>- Informacijska tehnologija v gradbeništvu.</li></ul>	NEDOSEŽENO	<ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Vodenje in kakovost v izobraževanju:</b> nedoseženo zaradi povečanega obsega dela povezanega s pripravami izvajanja magistrskega programa Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju</li><li>- <b>Informacijska tehnologija v gradbeništvu:</b> nedoseženo zaradi sprememb v programu s strani Univerze v Mariboru; potrebno bo podpisati nov sporazum</li></ul>
Akreditacija študijskega programa druge stopnje pri NAKVIS in vpis v razvid	2014/2015, 1	2015/2016, 1	<ul style="list-style-type: none"><li>- Akreditacija študijskega programa druge stopnje pri NAKVIS in vpis v razvid:</li><li>- Evro-mediteranske in medkulturne študije</li></ul>	NEDOSEŽENO	NAKVIS je obvestil EMUNI, da ni pristojno za akreditacijo EMUNI študijskih programov

<sup>6</sup> 4 študijski programi so bili priglašeni in 3 od njih so bili vpisani v razvid

Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2015 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Akreditacija študijskih programov za izpopolnjevanje pri NAKVIS in vpis v razvid	2014/2015, 1	2015/2016, 1	- Akreditacija študijskega programa za usposabljanje »Evrosredozemske študije«	NEDOSEŽENO	NAKVIS je obvestil EMUNI, da ni pristojno za akreditacijo EMUNI študijskih programov
Izvajanje študijskih programov, ki so že vpisani v razvid	2014/2015, DA	2015/2016, DA	- Izvajanje študijskih programov, ki so že vpisani v razvid: - Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju	V izvajanju	/
Izvedba programov druge stopnje	2014/2015, 0	2015/2016, 2 <sup>7</sup>	Izvedba programov druge stopnje	DELNO DOSEŽENO	Samo eden od dveh programov druge stopnje ni bil akreditiran pravočasno
Izvajati program za izpopolnjevanje »Evrosredozemske študije«	2014/2015, 0	2015/2016, 1	Izvajati program za izpopolnjevanje »Evrosredozemske študije«	NEDOSEŽENO	Program za izpopolnjevanje »Evrosredozemske študije« ni bil izveden
Izvajanje študijskih programov (tretja stopnja bolonjskega sistema) z EMUNI labelo in UfM labelo	2014/2015, 0	2015/2016, 1	Izvajati študijske programe tretje stopnje bolonjskega sistema z EMUNI labelo in UfM labelo	NEDOSEŽENO	Študijski programi tretje stopnje z UfM labelo niso bili izvedeni

### Ustanovitev knjižnično-informacijskega sistema

Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2015 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Vzpostavitev digitalne knjižnice	2014, 0	2015, 1	Pridobiti dostop do spletnih baz	DOSEŽENO	/

<sup>7</sup> Če bo študijski program »Evro-mediteranske in medkulturne študije« pravočasno akreditiran in bodo izpeljane vse pripravljalne aktivnosti za njegov razpis in izvedbo.

Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2015 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Ustanovitev EMUNI knjižnice	2014, 0	2015, 50	Predložitev ustrezne dokumentacije, in število kosov literature	DELNO DOSEŽENO	EMUNI ni ustanovila knjižnice; knjižnično zbirko smo obogatili z več kot 50 kosi literature

### Poletne šole EMUNI

Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2015 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Prevajanje v turizmu	2014/2015, 5	2015/2016, 15	Izvedba poletne šole	NEDOSEŽENO	Poletna šola ni bila organizirana
EMUNI prevodoslovna poletna šola za doktorske študente in učitelje prevajanja	2014/2015, 17	2015/2016, 17	Izvedba poletne šole	NEDOSEŽENO	Poletna šola ni bila organizirana
Inovativnost v podjetništvu	2014/2015, 12	2015/2016, 15	Izvedba poletne šole in delavnice	NEDOSEŽENO	Poletna šola ni bila izvedena
Izvedba delavnice za doktorske študente	2014/2015, 17	2015/2016, 20	Izvedba delavnice za doktorske študente kot del poletne šole Inovativnost v podjetništvu – trajnostni razvoj ruralnega turizma	NEDOSEŽENO	Poletna šola ni bila izvedena

### Erasmus+ programi

Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2015 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Prijava Jean Monnet Modula	2014, DA	2015, DA	Prijava programa za izpopolnjevanje »Evro-sredozemske študije«	DOSEŽENO, projekt je finančno podprt	/

Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2015 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Prijava Jean Monnet projekta	2014, NE	2015, DA	Prijava projekta na temo Evropskega integracijskega procesa	NEDOSEŽENO	Projekta nismo prijavi
Prijava projekta Izgradnja kapacitet v visokem šolstvu	2014, NE	2015, DA	Prijava projekta z namenom krepitve EMUNI mreže	NEDOSEŽENO	Projekta nismo prijavi
Prijava individualne mobilnosti	2014, NE	2015, DA	Prijava mobilnosti posameznikov, študentov in akademskega osebja	DOSEŽENO, projekt je finančno podprt	/
Sodelovanje EMUNI univerze kot partner v mednarodnih projektih vseživljenjskega učenja	2014, 0	2015, 2	EMUNI univerza kot partner v mednarodnih projektih programov vseživljenjskega učenja (Erasmus Mundus)	DOSEŽENO, povabljeni smo bili v dva projekta Erasmus+	/

#### EMUNI antena na Univerzi v Urbino 'Carlo Bo'

Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2015 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Vzpostaviti EMUNI anteno	2014, 0	2015, 1	Pripraviti dogovor o vzpostavitvi EMUNI antene	DOSEŽENO, sporazum je podpisan	/

### Dogodki, kjer je EMUNI univerza (so)organizator

Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2015 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Izvedba nacionalnih in mednarodnih dogodkov	2014, 0	2015, 120	EMUNI letna konferenca	DOSEŽENO, konferenca je bila izvedena	/
Izvedba nacionalnih in mednarodnih dogodkov	2014, 0	2015, up to 50	EMUNI ReSouk, 1 konferenca v 2015	NEDOSEŽENO	ReSouk konferenca ni bila organizirana.
Sodelovati v EUROMED Migration III projektu	2014, DA	2015, DA	Administrativna podpora projektu	DOSEŽENO, projekt je uspešno zaključen	/
Sodelovanje v projektu EDULINK II	2014, 0	2015, 2	Izvedba dveh tematskih konferenc	NEDOSEŽENO	Namesto tega so bili organizirani spletni seminarji (zaradi spremembe projektne časovnice)
Izvedba projekta MERID	2014, 0	2015, 3	Izvedba predvidenih projektne aktivnosti	DOSEŽENO, izvedli smo vse predvidene projektne aktivnosti	/
Izvedba EMUNI prijateljskih dni	2014, 1	2015, 3	Organizacija in izvedba prijateljskih dni	NEDOSEŽENO	Nismo organizirali prijateljskih dni
Zaključiti projekt ENPI/2009/226-479	2014, delno	2015, DA	Poplačilo preostalih finančnih obveznosti	DOSEŽENO	/

## Druge mednarodne aktivnosti

Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2015 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	2014, 3	2015, 2	Udeležiti se srečanja Unije za Sredozemlje	DOSEŽENO	/
Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	2014, 0	2015, 1	Udeležiti se srečanja delovne skupine EMPA ( <i>Euro-Mediterranean Parliamentary Assembly</i> )	DOSEŽENO	/
Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	2014, 0	2015, 1	Udeležiti se srečanja Anna Lindh Foundation (ALF)	DOSEŽENO	/
Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	2014, 0	2015, 1	Udeležiti se srečanja <i>Alliance of Civilization</i>	DOSEŽENO	/
Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	2014, 1	2015, 1	Udeležiti se Blejskega strateškega foruma	DOSEŽENO	/
Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	2014, 1	2015, 1	Udeležba na Afriških dnevih	DOSEŽENO	/
Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	2014, 1	2015, 1	Udeležba na sestankih UNESCO in UNSDSN	DOSEŽENO	/
Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	2014, 1	2015, 1	Udeležba na sestanku ARLEM	NEDOSEŽENO	Sestanek ni bil organiziran
Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	2014, 1	2015, 1	Udeležba na sestanku IEMed	DOSEŽENO	/
Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	2014, 28	2015, 25	Udeležiti se sestankov s predstavniki institucij EU	DOSEŽENO	/

## Raziskovanje

Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2015 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Prijava EMUNI univerze kot raziskovalno organizacijo in ustanovitev EMUNI raziskovalne skupine	2014, v procesu	2015, DA	Priprava in predložitev dokumentacije Javni agenciji za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije	EMUNI je pridobil status raziskovalne organizacije in ustanovil raziskovalno skupino	/
Sodelovati v projektu Handson ICT4T	2014, NE	2015, DA	Priprava in izvedba pilotnega programa	DOSEŽENO, projekt je bil uspešno zaključen	/
Sodelovati v projektu ECFEFP	2014, NE	2015, DA	Izvedba projekta	DOSEŽENO, projekt je bil uspešno zaključen	/
Sodelovati v projektu EDULINK II	2014, NE	2015, DA	Izvedba projekta	DOSEŽENO, projekt je v fazi izvajanja	/
Upravljanje MERID projekta	2014, NE	2015, DA	Izvajanje projekta	DOSEŽENO, projekt je v fazi izvajanja	
Odobreni raziskovalni projekti	2014, 9	2015, 6	Priprava projektov skupaj s projektnimi partnerji	DOSEŽENO, prijavljenih je bilo 10 projektov skupaj s partnerji	/
Izobraževanje zaposlenih za namen krepitve izobraževalne dejavnosti	2014, 0	2015, 2	Obisk in izobraževanje na EMUNI partnerski instituciji	NEDOSEŽENO	Zaradi pomanjkanja finančnih sredstev EMUNI ni izvedel izobraževalnega obiska na partnerski instituciji

## Znanstvena revija IJEMS

Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2015 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Izdaja IJEMS	2014, 2	2015, 2	Uredniške aktivnosti v zvezi z objavo znanstvenih besedil v IJEMS	DOSEŽENO, 2 številki sta bili izdani	/

## IT storitve, tehnična podpora in informacijsko-komunikacijske zadeve

Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2015 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Posodabljanje informacijski sistem	2014, DA	2015, DA	Vzdrževanje in posodabljanje programskih rešitev	DOSEŽENO	/

## Konsolidacija EMUNI univerze (finančna in statusna)

Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2015 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Finančno konsolidirati in stabilizirati EMUNI univerzo	2014, NE	2015, DA	Ureditev uporabnine prostora z MIZŠ	DOSEŽENO	/

Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Realizacija v letu 2015 (dosežena vrednost kazalnika)	Pojasnilo razlik
Dopolnitev formalno-pravnega okvirja notranjega delovanja EMUNI univerze	2014, 11	2015, 4	Pripraviti formalno-pravne akte o notranjem delovanju, pripraviti spremembe Statuta EMUNI univerze.	DOSEŽENO	Statut EMUNI je bil uspešno dopolnjen

## 4. IZVAJANJE DEJAVNOSTI

### 4.1 Izobraževalna dejavnost

#### 4.1.1 Izvajanje študijskega programa Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju v študijskih letih 2014/ 2015 in 2015/ 2016

V januarju 2015 je bilo v prvi letnik vpisanih šest študentov iz Palestine, Alžirije, Tunizije (2), Sirije in Slovenije. Od Francoskega inštituta v Sloveniji smo prejeli eno štipendijo. Letalske karte za študente je financirala Unija za Sredozemlje. Študijski program se je začela s predavanji preko spleta v začetku aprila. Predavanja v živo so se začela 10. aprila z slovesnim odprtjem, zaključila pa so se 8. maja. V tem času so potekala predavanja pri treh predmetih, Poslovno komuniciranje v mednarodnem okolju, Kulturna antropologija in Medkulturni laboratoriji, s predavatelji z Univerze na Primorskem in Univerze 'Carlo Bo' v Urbinu. V okviru predmeta Medkulturni laboratoriji so študentje obiskali štiri podjetja, ki delujejo v mednarodnem on medkulturnem okolju, Pipistrel, Gorenje, Luka Koper in Kempinski Palace Hotel.

Po končanih predavanjih v živo so študentje izpolnili vprašalnike za oceno dejavnosti v obdobju od njihove prijave do konca predavanj v živo. Tako organizacija programa in podpora v prijavnem in izpitnem obdobju kot posamezni predmeti in predavatelji so bili ocenjeni zelo pozitivno.

V marcu 2015 je bilo odprto prijavno obdobje za vpis v študijskem letu 2015/ 2016. Prejeli smo 13 prijav, vpisana sta bila dva študenta iz Egipta in Sirije. V študijskem letu 2015/ 2016 je bilo vpisanih sedem študentov (ena študentka se je odločila, da s študijem ne bo nadaljevala). V novembru 2015 so se začela spletna predavanja pri treh predmetih (Zgodovina globalnih socio-ekonomskih procesov, Poslovno komuniciranje v mednarodnem okolju in Medkulturni laboratoriji) s predavatelji z Univerze na Primorskem, Univerze v Urbinu 'Carlo Bo' in Univerze v Bariju.

#### 4.1.2 Akreditacija in prigrasitev študijskih programov

##### **Akreditacija študijskega programa druge stopnje pri NAKVIS in vpis v razvid: magistrski študijski program Management v kakovosti in izobraževanju, Informacijska tehnologija v gradbeništvu**

Zaradi povečanega obsega dela, povezanega z izvajanjem magistrskega študijskega programa Poslovno komuniciranje v mednarodnem okolju vloga za akreditacijo ni bila vložena. Slovenska nacionalna agencija za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS) je EMUNI univerzo v februarju 2015 obvestila, da ni pristojna za akreditacijo njenih študijskih programov.

##### **Akreditacija študijskega programa druge stopnje pri NAKVIS in vpis v razvid: magistrski študijski program »Evro-mediteranske in medkulturne študije«**

Februarja 2013 je EMUNI univerza pri NAKVIS vložila vlogo za akreditacijo magistrskega študijskega programa »Evro-mediteranske in medkulturne študije«. Po odpravi vseh formalnih in vsebinskih pomanjkljivosti je bila vloga oktobra 2013 popolna. Slovenska nacionalna agencija za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS) je EMUNI univerzo v februarju 2015 obvestila, da ni pristojna za akreditacijo njenih študijskih programov.

##### **Akreditacija študijskih programov za izpopolnjevanje pri NAKVIS in vpis v razvid: študijski program za izpopolnjevanje »Evro-sredozemske študije«**

V oktobru 2013 je bila na NAKVIS vložena tudi vloga za akreditacijo študijskega programa za izpopolnjevanje »Evro-sredozemske študije«. Vloga je bila popolna avgusta 2014. Slovenska nacionalna agencija za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS) je EMUNI univerzo v februarju 2015 obvestila, da ni pristojna za akreditacijo njenih študijskih programov.

##### **Štipendijski sklad za sirske študente**

V 2015 je EMUNI univerza odprla pobudo za štipendijski sklad za sirske študente. V skladu s priporočilom letne konference EMUNI 2015 je EMUNI Univerza oblikovala konzorcij s šestimi univerzami iz EMUNI mreže s pobudo za izobraževanje sirske študentov beguncev, ki iščejo azil v Evropi. Sodelujoče univerze omenjenim študentom ne bodo zaračunale šolnine, predavanja pa se bodo izvajala v angleškem jeziku.

EMUNI bo zbral sredstva za štipendije, s katerimi bodo študentje krili stroške bivanja in nastanitve. Mreži KAICIID smo poslali prošnjo za prispevek v vrednosti 200.000 EUR. V procesu razvijanja je kampanja za skupinsko financiranje. Ponujeni bodo večinoma dodiplomski in magistrski študijski programi, zlasti s področij ekonomije, političnih ved, managementa, medicine, farmacije in inženiringa. V konzorciju sodelujejo naslednje univerze:

- University of the Aegean, Grčija
- Istanbul Aydin University, Turčija
- Eotvos Lorand University, Madžarska
- Università di Macerata, Italija
- University of Siena, Italija
- Fernando Pessoa University, Portugalska.

## **4.2 Vzpostavitev knjižnično-informacijskega sistema**

### **Vzpostavitev e-knjžnice**

EMUNI je zagotovila dostop do e-knjžnic, plačilnih spletnih baz in brezplačnih e-knjig, kot so *Google books*, *OpenLibrary.org*, *Project Gutenberg*, *Online Literature Library* etc.

### **Vzpostavitev EMUNI knjižnice**

V letu 2015 je EMUNI univerza nadaljevala z zbiranjem knjižničnega gradiva s svojih interesnih področij. V letu 2015 smo pridobili več kot 50 knjižničnih enot. EMUNI univerza bo študentom nudila tudi dostop do knjig lokalnih knjižnic in visokošolskih institucij. Tako sta bila sklenjena dogovora o uporabi Osrednje knjižnice Srečka Vilharja Koper in Univerzitetne knjižnice Univerze na Primorskem, s čimer bodo imeli študenti dostop do obsežnejšega gradiva in virov.

## **4.3 EMUNI poletne šole**

V letu 2015 je bila predvidena izvedba štirih poletnih šol, kje bi EMUNI univerza sodelovala kot partner. Ker so bile vse poletne šole še pred njihovim začetkom odpovedane, dejavnosti niso bile izvedene in so bile predstavljene na leto 2016.

## **4.4 Programi Erasmus+**

Do konca leta 2015 je EMUNI univerza sklenila 20 bilateralnih sporazumov s partnerskimi univerzami. Bilateralni sporazumi so osnova za sodelovanje v programu Erasmus+ in omogočajo neposredno sodelovanje na področju projektnega sodelovanja, izmenjav študentov, mobilnosti osebja in nadgrajevanje univerzitetnega kurikulumu.

Od aprila do junija 2015 je EMUNI univerza gostila dve študentki s Panevropske univerze v Bratislavi. Namen mobilnosti je bil študentkama omogočiti pridobivanje praktičnih izkušenj s področja izobraževanja in mednarodnega sodelovanja.

### **Prijava projekta Jean Monnet Module**

V letu 2015 je EMUNI univerza oddala prijavo projekta v okviru programa Erasmus+ (Jean Monnet Module). Odobrili so nam projekt z naslovom 'Evro-sredozemske študije in obeti v prihodnje'. Namen projekta je izvedba treh Jean Monnet poletnih šol (v letih 2016, 2017 i 2018), ki se bodo osredotočale na južno dimenzijo evropske sosedске politike in bodo vključevale tako notranje kot zunanje vidike intergracijskega procesa EU ter hkrati preučevale vlogo EU v globaliziranem svetu. Več informacij o projektu je na voljo na spletni strani EMUNI univerze: <http://www.emuni.si/en/projects/jean-monnet-module>.

### **Prijava projekta Jean Monnet**

V letu 2015 se je EMUNI univerza osredotočala na druge vire financiranja Erasmus+, zato prijave za projekt Jean Monnet ni oddala.

## **Prijava projekta za Capacity Building na področju visokega šolstva**

V letu 2015 se je EMUNI univerza osredotočala na druge vire financiranja Erasmus+ , zato prijave za projekt Capacity Building v visokem šolstvu ni oddala.

## **Prijava individualne mobilnosti**

V letu 2015 smo oddali prijavo za projekt KA1 v okviru Erasmus+ (mobilnost osebja z južno-sredozemskimi državami). Odbrenih je bilo 45 mobilnosti z Izraelom, Libanonom Egiptom, Marokom in Alžirijo. Namen mobilnosti je krepitev sodelovanja med institucijami prek mobilnosti osebja ter njihova pridobitev izkušenj v medkulturnem okolju.

## **EMUNI Poles**

Na predlog Upravnega odbora EMUNI univerze je predsednik EMUNI univerze oblikoval osnutek ideje o EMUNI Poles, ki bodo vzpostavljeni v sodelovanju med EMUNI univerzo, institucije iz EMUNI mreže ter nacionalnega ali regijskega organa države gostiteljice. Namen EMUNI Poles je izboljšanje sodelovanja na področju izobraževanja in raziskovanja v visokem šolstvu v Evro-Sredozemlju na določenih področjih skupne koristi in interesa tako za Evropsko unijo. Poleg poudarjanja pomembnosti sodelovanja in skupnega vodenja v okviru mreže naj bi EMUNI Poles še razširili in povečali število prizadevanj ter vpliva EMUNI univerze, in sicer z osredotočanjem na določena področja, ki predstavljajo mogoče izzive/ priložnosti, s katerimi se je treba soočiti, ali na potrebe, ki zahtevajo takojšnjo pozornost.

## **4.5 Dogodki, kjer je EMUNI univerza soorganizator ali partner**

Konference EMUNI univerze ponujajo dragoceno platformo za mreženje, izmenjavo strokovnih znanj med udeleženci in možnost pridobivanja novih znanj na izbranih področjih. Prav tako so namenjene razširjanju rezultatov raziskav.

### **EMUNI letna konferenca**

EMUNI letna konferenca je potekala 12. februarja v Portorožu. Udeležilo se je več kot 160 visokih gostov, med njimi rektorji in prorektorji, akademiki in visoki uradniki iz 35 držav in mednarodnih organizacij. Ob koncu konference so bila podana priporočila.

Tri razprave konference »Diplomacija znanosti: premislek o evro-sredozemskem sodelovanju« so se osredotočile na prihodnost evro-sredozemskega sodelovanja kot posledice politične nestanilnosti in ekonomske negotovosti v regiji, na diplomacijo znanosti kot orodje medkulturnega dialoga in učinkovitega partnerstva, ter projekta EU Obzorje 2020 ' Bližnjevzhodni dialog na področju raziskav in znanosti'.

Med 27 govorniki iz 17 držav in mednarodnih organizacij so bili mednarodno priznani akademiki, oblikovalci politik, visoki uradniki in strokovnjaki s področja evro-sredozemskih odnosov in znanstvene diplomacije, med njimi profesorji iz Irana, Iraka, Palestine in Izraela. To je prvič, da so raziskovalci iz Irana in Iraka sistematično vključeni v dialog z raziskovalci iz EU. EMUNI konferenca tako predstavlja prvi korak k vzpostavitvi povezav in stikov med raziskovalci in raziskovalnimi ustanovami iz EU in Bližnjega Vzhoda in pomeni pomemben prispevek k medkulturnemu dialogu in medverskemu razumevanju.

Ob zaključku konference so bila podana priporočila, med njimi naslednja:

- Podpora vključevanju mladih v znanost skozi evro-sredozemski natečaj za mlade znanstvenike,
- Vključitev zasebnega sektorja v skupne pobude in programe v Evro-Sredozemlju,
- Krepitev sodelovanja in izmenjav med znanstveniki in politiki v evro-sredozemskih državah,
- Pobuda za program za 'kroženje možganov' (namesto bega možganov) v obliki raziskovanja, akademskih in študijskih izmenjav in štipensij v tej regiji,
- Potreba po možnosti stalnega izobraževanja beguncev in prebežnikov
- Poziv k podpori pobudam za socialne inovacije preko primernih možnosti financiranja in novih, po meri narejenih programov za konkretne potrebe v arabskih sredozemskih državah,
- Skupne pobude na področju vode, energije in sodelovanja jug-jug,
- Oblikovanje podatkovne baze dobrih praks in zgodb o uspehu znanstvene diplomacije.

Več informacij o konferenci, njenih zaključkih ter video gradivo je na voljo na spletni strani <http://www.emuni.si/en/annual-conference>.

## **EMUNI ReSouk**

EMUNI ReSouk je letna konferenca, ki se izvaja na različnih EMUNI partnerskih institucijah na evrosredozemskem območju. Konferenca stremi k spodbujanju sodelovanja med univerzami, promociji raznolikosti in enakih možnosti na področju izobraževanja in raziskovanja ter prispevanju k vrednotam medkulturnega dialoga s pomočjo mobilnosti profesorjev in študentov, kar je v skladu z vodilnimi idejami EMUNI univerze. Namen konference je študentom zagotoviti možnost predstavitve in razprave o svojem delu na področju raziskovanja evro-sredozemskih tematik tudi izven svojih matičnih institucij in držav ter jim omogočiti navezovanje stikov in izmenjavo izkušenj v mednarodnem okolju.

Konferenca poteka v treh (3) delih. Na prvem delu (t. i. EMUNI forum), ki se odvija na gostujoči univerzi (vsako leto je druga), povabljeni strokovnjaki iz Evro-sredozemske regije predstavijo svoj vidik teme konference. Celotno dogajanje se v živo prenaša preko spleta, kar pomeni, da lahko dogodek spremljajo vse sodelujoče univerze, kakor tudi širša zainteresirana javnost. Na drugem delu (t. i. institucionalni forum) povabljeni strokovnjaki predstavijo svoje vidike obravnavane teme konference. Razprave se odvijajo na vsaki od sodelujočih univerz, hkrati pa te univerze, če jim to tehnika omogoča, razprave oddajajo v živo preko spleta. Tretji del je namenjen študentom, kjer predstavljajo zaključke in ugotovitve svojega raziskovalnega dela.

Konferenca ReSouk pomeni pomemben prispevek k znanstveno-raziskovalni dejavnosti v evrosredozemskem področju, saj zaradi velikega števila sodelujočih (tako študentov in profesorjev kot institucij) iz različnih držav omogoča kakovostno in raznoliko izmenjavo znanja ter pretok idej.

Zaradi finančnih rezov EMUNI ni mogla organizirati in izvesti ReSouk konference.

## **Projekt EUROMED Migration III**

Leta 2012 je bil sprejet pri Evropski komisiji finančno podprt projekt z naslovom *EUROMED Migration III*, kjer EMUNI univerza sodeluje kot partner. Cilji projekta so krepitev sodelovanja na področju migracij v evrosredozemskem prostoru in sodelovanje partnerskih organizacij v projektu pri pripravi dokumentov na nacionalni in evropski ravni. Projekt je zasnovan na osnovi treh ključnih vprašanj: legalne migracije, migracije in z njimi povezan razvoj ter nelegalne migracije. Projekt traja od leta 2012 do 2014 ter je bil podaljšan za eno leto (do konca leta 2015), da bi bilo mogoče zaključiti vse aktivnosti.

V letu 2015 je bil projekt uradno zaključen. Več informacij o projektu je na voljo na spletni strani projekta <http://www.euromed-migration.eu/>.

## **Sodelovanje v EDULINK II**

EU-ACP Networking for Academic Excellence on Agriculture and Food Security (EDULINK II) is a project, applied in the EuropeAid programme, which was adopted at the first stage of the evaluation at the European Commission in 2012. This is a project which aims to improve the higher education system and develop a quality network of higher education institutions in project partner countries in Africa.

ACP-EU project was approved and launched in November 2013. First project activities were associated with a presentation of the partners of their obligations and publishing information to online media on the launch of the project. The project is of great importance for the EMUNI University, as it will be directly involved in the research work in the transfer of good practices in the field of higher education and the establishment of the African- European university network. In 2014, representative of EMUNI participated two important meetings in Johannesburg (South Africa) and Lilongwe (Malawi), where EMUNI presented its network of institutions, how it was developed and what kind of activities it organized.

In 2015, EMUNI contributed in preparing project on-line courses, dissemination of project and concept note on enhanced cooperation between Sub-Saharan universities.

## **Izvajanje projekta MERID**

### **Bližnjevzhodni dialog na področju raziskav in znanosti (MERID)**

V letu 2014 je bil EMUNI univerzi odobren projekt z naslovom Bližnjevzhodni dialog na področju raziskav in znanosti (MERID). Projekt, ki se je začel izvajati januarja 2015, je primer znanstvene diplomacije v praksi. Namen projekta je spodbujati obstoječe sodelovanje med državami EU in Bližnjega vzhoda ob sočasnem ustvarjanju novih kanalov in vezi, še posebej z državami, ki so nove v okviru sodelovanja EU na področju raziskav in inovacij. Cilj projekta MERID je uporabiti raziskave in inovacije kot komunikacijski kanal za medkulturni dialog, razumevanje in spravo.

MERID vključuje različne partnerje iz držav članic Evropske unije, poleg Egipta, Jordanije, Libanona, Palestine, Irana in Iraka. Sodelovanje slednjih zadnjih dveh držav je izjemnega pomena, saj MERID predstavlja prvi poskus sistematične podpore politiki dialoga in vključevanja Irana in Iraka v raziskovalno skupnost in aktivnosti EU, še posebej v programu EU za raziskave in inovacije Obzorje 2020. Partnerji v projektu MERID so bili skrbno izbrani, saj smo želeli vključiti vse pomembne deležnike z različnimi ozadji, ki predstavljajo različne sektorje, od raziskovalnih organizacij do civilno-družbenih, vključno z akademskim in poslovnim sektorjem.

V letu 2015 smo v Portorožu organizirali sestanek ob začetku projekta (kick-off meeting), regionalni info-dan v Teheranu (Iran), ter dve srečanji za usposabljanje v okviru Obzorja 2020 (V Kairu (Egipt) in Neaplju (Italija)). V skladu z načrtom dela smo izvajali tudi druge aktivnosti. Več o projektu je na voljo na spletni strani <http://meridproject.eu/>.

### **ESOF 2016**

In 2015, EMUNI successfully applied for co-organization of ESOF (*Euro-Science Open Forum*) 2016 project-based event that will take place from 23-27 July 2016 in Manchester (United Kingdom). EMUNI will be present at the event with an interactive round table on Science diplomacy in a changing world.

The Middle East and the southern Mediterranean region are frequently in the headlines, attracting the World's attention and focus like never before. The region is undergoing a critical transformation process, which will continue for years to come. Diplomacy plays a crucial role in this transformation, engaging the relevant stakeholders and actors in effective dialogue and cooperation.

### **EMUNI Dnevi prijateljstva**

V letu 2014 je EMUNI univerza pričela z izvajanjem kratkoročnih dogodkov v manjšem obsegu, EMUNI Dnevov prijateljstva, ki se vsakič osredotočijo na drugo evro-sredozemsko državo in jo tako približajo občinstvu. V letu 2015 Dnevov prijateljstva nismo izvedli.

### **Zaključiti projekt ENPI/2009/226-479**

Leta 2009 je EMUNI univerza uspešno prijavila projekt z naslovom Podpora Evro-sredozemski univerzi (EMUNI) ENPI/2009/226-479 za evropska sredstva v višini 1 milijon evrov. Projektno obdobje je bilo sprva 24 mesecev (od 2009 do 2011). Ob koncu leta 2011 je bilo projektno obdobje podaljšano za 12 mesecev, do 31. 12. 2012.

Namen projekta je bil razviti šest (6) magistrskih študijskih programov, ki odražajo prioriteta področja Unije za Sredozemlje, ter štiri (4) univerzitetne politike.

EMUNI univerza je prejela dve (2) predplačili v vrednosti 149.000 EUR in 27.571,35 EUR. EMUNI univerza je pogodbeno najela 42 strokovnjakov ter projektne vodje z namenom oblikovanja projektne izobraževalne in politične. V letu 2012 je bilo plačanih 10 strokovnjakov. Julija 2013 je EMUNI pripravila in oddala končno poročilo za odboje trajanja projekta. Aprila 2014 je Evropska komisija poslala njihovo oceno končnega poročila, v katerem je večino stroškov, ki so bili plačani s predplačili, označila kot neupravičene ter na podlagi tega zahtevala povračilo stroškov skupaj z zamudnimi obrestmi. Julija 2014, po dogovoru z Evropsko komisijo, da poplača obveznosti v več obrokih, je EMUNI izdal finančni zahtevek za poplačilo projektne vodje ter 5 strokovnjakov, ki so bili plačani v letu 2012.

Evropska komisija je skupaj EMUNI vrnila 184.807,44 EUR, ker pa je EMUNI dolgovala poplačilo stroškov Evropski komisiji v skoraj isti višini, EMUNI ni prejel finančnih sredstev, temveč je poravnal dolg do Evropske komisije. Septembra 2014 je EMUNI prejela s strani Evropske komisije potrditev časovnic za dodatnih 23 strokovnjakov.

Oktobra 2014 je EMUNI zaprosila za posojilo pri banki za poplačilo tistih strokovnjakov, katerih izdelke je odobrila Evropska komisija. Posojilo je odobreno decembra 2014, zato je EMUNI nemudoma izplačalo 23 strokovnjakov, katerih izdelki so bili odobreni s strani Evropske komisije.

V letu 2015 je EMUNI univerza odobrila še zadnje štiri izdelke (enega od njih delno, torej 50%). Po njihovi odobritvi smo izplačali strokovnjake in tako zaključili projekt.

#### **4.6 Druge mednarodne aktivnosti**

EMUNI univerza je z ustanovitvijo in zaradi svojega delovanja vpeta v širok mednarodni institucionalni okvir. To s seboj prinaša obveznosti, ki se kažejo v obveznem udeleževanju sestankov, konferenc in drugih mednarodnih dogodkov, neposredno povezanih s področji delovanja in raziskovanja EMUNI univerze. V letu 2015 se je udeležila naslednjih sestankov, srečanj in dogodkov:

##### **Sodelovanje na sestankih Unije za Sredozemlje (*Union for the Mediterranean*)**

V letu 2015 se je predstavnik EMUNI univerze dvakrat (2) sešel s predstavniki Unije za Sredozemlje (katere predstavnik ime sedež v Upravnem odboru EMUNI univerze). Unija za Sredozemlje je v letu 2015 močno podpirala dejavnosti EMUNI univerze.

##### **Udeležba na seji EMPA**

V skladu s priporočili delovne skupine EMPA EMUNI univerza pripravlja poročilo o svojih aktivnostih in načrtih. Udeležba sestanka EMPA delovne skupine za EMUNI je pomembna s stališča poročanja o delovanju in zasledovanju zastavljenih ciljev, saj je EMUNI univerza za EU ena pomembnejših institucij v Evro-sredozemski regiji. V letu 2014 se je predstavnik EMUNI univerze udeležil vzpostavitve znanstvene platforme, ki bo pripomogla k izboljšanju univerzitetnega kurikulumu tistih univerz, ki bodo vključene v aktivnosti.

##### **Udeležiti se srečanja Anna Lindh Foundation (ALF)**

Spomladi 2013 se je predstavnik EMUNI univerze v Ljubljani udeležil srečanja ALF, katerega namen je bil govoriti o bodočih odnosih in sodelovanju med EMUNI in ALF. EMUNI univerza je nadaljevala sodelovanje z omenjeno institucijo tudi v letu 2014, zato se je predsednik EMUNI univerze udeležil sestanka s predstavniki ALF v Kairu (Egipt), kjer so razpravljali o bodočem sodelovanju med EMUNI in ALF.

##### **Sodelovanje na seji Evro-sredozemske parlamentarne skupščine (EMPA)**

V skladu s predlogi delovne skupine EMPA pripravi EMUNI poročilo o svojih dejavnosti in zastavljenih ciljih, saj igra EMUNI pomembno vlogo v povezovanju evro-sredozemske regije. V letu 2015 se je predstavnik EMUNI univerze sestal s predstavniki EMPA z namenom ohranitve dobrih odnosov in da bi jih informiral o naših aktivnostih.

##### **Sodelovanje na srečanju Fundacije Anne Lindh (ALF)**

V letu 2015 je EMUNI univerza kot v preteklih letih nadaljevala tesno sodelovanje z ALF, in sicer z udeležbo na dogodkih ALF in srečanjih s predstavniki ALF.

##### **Udeležiti se srečanja *Alliance of Civilisations***

Predsednik EMUNI univerze se je v letu 2015 udeležil srečanja AoCUN, saj gre za srečanje predstavnikov institucij in držav evro-sredozemske regije, na pomembnost ohranjanja dobrih odnosov pa so opozorili tudi člani Senata EMUNI univerze.

### **Udeležiti se Blejskega strateškega foruma**

Blejski strateški forum je za EMUNI univerzo izjemna priložnost tako za poglobljanje odnosov z mednarodnimi deležniki kot za sklepanje novih poznanstev. Poleg tega lahko EMUNI univerza s svojim znanjem in izkušnjami v Evro-sredozemski regiji tvorno prispeva k razpravam o razmerah in prihodnosti te regije. Zato se je predsednik EMUNI univerze udeležil Blejskega strateškega foruma 2015, kjer je sodeloval pri razpravi o trenutni situaciji v evro-sredozemski regiji.

### **Sodelovanje na Dnevih afrike**

V letu 2015 so se predstavniki EMUNI univerze udeležili Dnevov Afrike, ki so potekali v Sloveniji, z namenom, da bi razpravljali o pomembnosti pretoka znanja, njegovega vpliva na razvoj države in o tem, kako lahko visokošolske institucije v regiji k temu prispevajo.

### **Sodelovanje na UNESCO in UNSDSN**

V letu 2015 je EMUNI univerza postala članica UNSDSN (Mreža za rešitev trajnostnega razvoja). Predstavniki EMUNI so se udeležili njihove generalne skupščine, da bi prispevali k mreži in delili svoje izkušnje na področju evro-sredozemskih zadev.

### **Sodelovanje na Svetu Evrope (ARLEM)**

V letu 2015 ni bil organiziran sestanek z ARLEM.

### **Sodelovanje na IEMed**

IEMed je pomemben think-tank, ki razvija analize in raziskave o evro-sredozemskih temah. V letu 2015 so se predstavniki EMUNI dvakrat (2) srečali s predstavnik IEMed z namenom okrepitve odnosov med institucijama.

### **Udeležiti se srečanj in sestankov na ravni institucij EU**

EMUNI univerza je neposredno odgovorna tudi institucijam Evropske unije, saj ima pri svojem delovanju njeno polno podporo, hkrati pa so bile institucije Evropske unije tiste, ki so podpirale ustanovitev EMUNI univerze. Z namenom obveščanja o aktivnostih in dosežkih EMUNI univerze so se v letu 2015 predstavniki EMUNI univerze udeležili sestankov in srečanj s predstavniki Evropskih institucij (Evropske komisije, Evropskega parlamenta, Generalnega direktora za razvoj in sodelovanje ter Evropske službe za zunanje delovanje).

### **Sodelovanje EMUNI univerze na mednarodnih dogodkih (vključno z govorniškimi nastopi)**

- **Delavnica o znanstveni diplomaciji** (Bruselj, 26. 2. 2015), ki jo je organizirala UN univerza v Bruslju,
- **Mreža ZN za trajnostni razvoj** (Siena, 5. 3. 2015), ki jo je organizirala Univerza v Sieni,
- **Regijska konferenca EURAS** (Tirana, Albanija, 14. – 15. 3. 2015), ki jo je organizirala Aydin University Istanbul & University in Mediterranean University v Tirani
- **Odprtje Razstave 1001** (1. 4. 2105, Ljubljana), kjer je EMUNI predstavljala Špela Majcen,
- **Konferenca o znanstveni diplomaciji** (Aman, Jordanija, 13. 4. 2015), ki jo je organizirala Evropska komisija,
- **Finale tekmovanja Fame-Lab** (18. 4. 2015, Kairo, Egipt), ki sta organizirala British Council in Ministrstvo za znanstveno raziskovanje v Egiptu,
- **Delavnica o tunizijskih volitvah** (5. 5. 2015, Urbino, Italija), ki jo je organizirala Univerza v Urbinu (Prof. Giliberti),
- **Konferenca Skupnosti sredozemskih univerz** (12. – 13- 6. 2015, Trabzon, Turčija),
- **Letna konferenca Science Business** (17. 6. 2015, Bruselj), ki jo organizira Science Business v Belgiji,
- **Konferenca Unije za Sredozemlje proti radikalizaciji** (22. – 23- 7. 2015, Barcelona, Španija),
- **ACM – srečanje Mediterranean Citizens Assembly** (23. – 26. 2015, Tirana, Albanija), kjer je EMUNI zastopal Dejan Hribar,
- **Strateški forum Bled za mlade** (31. 8. 2015), ki ga organizira slovensko Ministrstvo za zunanje zadeve,
- **Blejski strateški forum** (1. 9. 2015), ki ga organizira slovensko Ministrstvo za zunanje zadeve,
- **EUROANALYSIS 2015** (8. 9. 2015, Bordeaux, Francija), kjer je EMUNI zastopala Špela Majcen,
- **Konferenca EU-Jordan Net** (14. – 15. 9. 2015, Aman, Jordanija), ki jo organizira Visoki svet za znanost in tehnologijo v Jordaniji),

- **20. obletnica UNESCO** (26. 9. 2015, grad Podsreda, Slovenija), kjer je EMUNI predstavljala Špela Majcen,
- **Skupina strokovnjakov za Evro-Sredozemlje** (30. 9. 2015, Malta), ki ga je organiziral projekt MedSpring,

### **EMUNI na Znanstivalu v Ljubljani (junij 2015)**

EMUNI univerza je sodelovala pri 'vrtu eksperimentov' z več zanimivimi aktivnostmi za otroke in ostale, v okviru Znanstivala, vsakoletnega znanstvenega festivala v Ljubljani. Omenjeno sodelovanje je sovpadalo s pripravljalnimi aktivnostmi za odprtje Centra EMUNI za arabske, islamske in bližnjevzhodne študije (AIMES) ter mednarodnega leta luči UNESCO. V Hiši modrosti EMUNI so obiskovalci opazovali, kako svetloba potuje skozi in odseva v različnih materialih, ter se naučili sestaviti camera obscura. Potovali so skozi čas in srečevali arabske znanstvenike izpred 1000 let, ko je Ibn Al Hajtam, oče optike, postavil temelje za razumevanje odsevanja podob, kar je vodilo k izumu fotoaparata.

### **EMUNI kot sponzor prispevka o Sloveniji MCB Arabic TV (julij 2015)**

EMUNI univerza se je s predstavniki oddaje Green Apple televizije MBC, ki jo predvajajo v vseh arabskih in mnogih drugih državah po svetu, dogovorila za obisk Slovenije in snemanje posebne oddaje o Sloveniji kot destinaciji za zdravje, življenjski slog in rehabilitacijo. Prispevki, posneti med 23. in 30. Julijem so bili na MBC TV predvajani med 23. 10. in 20. 11. Prikazani so bili EMUNI univerza in njen Center AIMES nad Gradu Jable, Odprta kuhna v Ljubljani, terme Rimske Toplice, soteskanje, jezero Bled in Rehabilitacijski center Soča.

### **Odprtje centra AIMES**

EMUNI univerza je Center za arabske, islamske in bližnjevzhodne študije (AIMES) ustanovila z namenom, da bi preko znanosti in kulturnega sodelovanja vzpostavila zaupanje in dosegla medkulturno razumevanje med evropskimi in arabskimi/ muslimanskimi državami. Center deluje na področjih izobraževanja, raziskovanja, usposabljanja, platform za dialog in komuniciranje. Prostori Centra so na gradu Jable blizu Ljubljane.

Uradnega odprtja Centra, ki je bil 16. 6., so se udeležili številni visoki gostje, med drugimi veleposlaniki Madžarske, Španije in Irske, častni konzul Jordanije, predstavniki konzulata Turčije in veleposlaništva Irana v Ljubljani. Prisotni so bili tudi direktorji francoskega, britanskega in nemškega kulturnega inštituta v Ljubljani in številni visoki uradniki iz slovenskih institucij in politiki. Uvodne nagovore so podali Bogdan Benko, državni sekretar na Ministrstvu za zunanje zadeve Republike Slovenije, Heba Sidhom, veleposlanica Egipta v Sloveniji, George Saliba, posebni predstavnik sekretariata Unije za Sredozemlje, dr. Abdelhamid El-Zoheiry, predsednik EMUNI univerze, in Osman Softić, direktor Centra.

### **Prispevek EMUNI univerze na posvetu prihodnosti Evropske sosedске politike (ENP)**

Po dogovoru s člani Upravnega odbora je EMUNI univerza Evropski komisiji poslala svoj prispevek k posvetu o prihodnosti ENP, ki se je končal 30. 6. 2015. Glavni poudarki prispevka EMUNI univerze med drugim vključujejo poudarjanje pomembnosti deljenega lastništva ENP, podpora boljšim shemam mobilnosti za študente in akademsko osebje, štipendije, podporo razseljenim osebam (kot zapisano v priporočilih zaključka EMUNI letne konference 2015), krepitev odnosov jug-jug in medregionalno dimenzijo, iskanje vloge EMUNI v predlogu PRIMA ter tesnejše sodelovanje med mednarodnimi pisarnami in oddelki za izobraževanje ter raziskovalnimi institucijami v Evro-sredozemski regiji.

### **Podpisani sporazumi o sodelovanju**

EMUNI je marca 2015 podpisala sporazum o sodelovanju (SoS) z **Evrazijsko univerzitetno mrežo (EURAS)**, ki ima sedež v Istanbulu. Sporazum predvideva aktivnosti na področju skupnega organiziranja dogodkov ter vzajemnega dostopa do podatkov mrež.

EMUNI je oktobra 2015 podpisala SoS z **Alfi Fundacijo (AAF)** iz Egipta, ki vključuje sodelovanje pri razvoju izobraževalnih programov na področju podjetništva in vodenja za 15 študentov iz Egipta v akademskem letu 2016/2017. EMUNI bo v okviru podjetništva zagotovila izvedbo dveh poletnih šol kot samostojna

modula za študente. AAF bo krila stroške štipendije in drugih izdatkov študentov (potovanje in nastanitev), medtem ko bo EMUNI razvila in vodila izobraževalne aktivnosti v sodelovanju z evropskimi institucijami.

## **4.7 Raziskovanje**

### **Prijava EMUNI univerze kot raziskovalne organizacije**

V letu 2014 je EMUNI univerza začela izpolnjevati pogoje za pridobitev statusa raziskovalne organizacije. EMUNI univerza je predložila Javni agenciji za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije potrebno dokumentacijo in v letu 2015 pridobila naziv raziskovalne organizacije (št. 3353). Ta naziv je za EMUNI univerzo izjemnega pomena, saj omogoča širše raziskovalno udejstvovanje in odskočno desko za bodoče raziskovalne projekte, financirane v okviru mehanizmov za spodbujanje raziskovanja in inovacij.

### **Projekt Handson ICT**

Projekt Handson ICT je bil sprejet v letu 2012. EMUNI univerza v njem sodeluje kot partner. Rezultat projekta bo vzpostavitev novega in enostavnejšega načina učenja učiteljev z uporabo informacijske tehnologije pri podajanju znanja učencem/študentom/slušateljem. Glavni namen pilotnega programa je zagotavljanje kakovosti rezultatov projekta preko testiranja, evalvacije in izboljševanja.

V letu 2013 je bilo v okviru projekta HandsOn ICT organiziranih več operativnih in tehničnih sestankov, ki so se jih kot partnerji v projektu udeležili tudi predstavniki EMUNI. 21. in 22. 1. 2013 je v Barceloni (Španija) potekal prvi sestanek, katerega namen je bil postaviti temelje projektu ter razdeliti vloge. Drugi sestanek je potekal od 25. do 27. 9. 2013 v Sofiji (Bolgarija), katerega namen je bil predstaviti projekt na mednarodnem forumu EFQUEL, hkrati pa izvedba delavnic, na katerih so bila predstavljena nova elektronska orodja v procesu učenja. Partnerji v projektu smo posneli tudi nekaj predstavitvenih videov.

V okviru projekta je bila razvita platforma za e-učenje, na kateri je v 2014 potekalo pilotno testiranje v treh sklopih. Za evalvacijo omenjenega pilota so bili zadolženi predstavniki EMUNI, ki so bili obenem moderatorji posameznih predmetov. V celoti je bil pripravljen prvi sklop testiranja, pri katerem so prostovoljci preizkušali tri kreativne tehnike, ki jih lahko uporabljajo v izobraževanju na različnih stopnjah. Pilotna testiranja so bila zaključena v letu 2014 in predstavljajo enega izmed pomembnejših delov projekta.

V letu 2015 je EMUNI ustvarila pilotni program III za zbiranje in obdelavo podatkov, povezanih z IKT in izobraževanjem. Projekt je bil uspešno zaključen. Projektna spletna stran: <http://handsonict.eu/>.

### **Projekt ECFEFP**

EMUNI univerza je partner v mednarodnem projektu z naslovom Evropski državljani za evropsko zunanjo politiko – *European Citizens for European Foreign Policy* (ECFEFP), ki je bil sprejet pri Izvajalski agenciji za izobraževanje, kulturo in avdiovizualne zadeve (EACEA). Namen projekta je razpravljati o večplastnosti evropske zunanje politike (del katere je tudi Evro-sredozemska regija) ter vlogi državljanov pri snovanju in oblikovanju njenih ciljev. Ker je EMUNI univerza eden ključnih elementov Unije za Sredozemlje, ima znanje o trendih in potrebah v Evro-sredozemski regiji in hkrati široko mrežo, ki lahko k projektu pripomore s svojo dodano vrednostjo. V letu 2014 so bili izvedeni trije dogodki: februarja 2014 v Ljubljani (Slovenija), aprila 2014 v Trstu (Italija) in zadnja mednarodna konferenca oktobra 2014 v Ljubljani (Slovenija). EMUNI univerza je aktivno sodelovala na oktobrski mednarodni konferenci.

Projekt je bil januarja 2015 uspešno zaključen. Projektna spletna stran: [www.euforeignpolicy.eu](http://www.euforeignpolicy.eu).

### **Sodelovanje v EDULINK II**

Projekt EU-ACP Mreženje za akademsko odličnost na področju kmetijstva in prehranske varnosti je bil na prvi stopnji sprejet v letu 2012 v okviru programa EuropeAid Evropske unije. Namen projekta je namenjen izboljšati visokošolski sistem in razviti kakovostno mrežo visokošolskih institucij v partnerskih državah v Afriki.

ACP-EU projekt se je začel izvajati novembra 2013. Prve projektne aktivnosti so bile povezane s predstavitvijo partnerjev in njihovih obveznosti, objavo informacij o projektu v medijih ter uraden začetek

izvajanja projekta. Projekt je za EMUNI univerzo izjemnega pomena, saj bo neposredno vključena v raziskovalno delo in prenos dobrih praks na področju visokega šolstva ter pri ustanavljanju afriško-evropske univerzitetne mreže. V letu 2014 je predstavnik EMUNI sodeloval na dveh pomembnih srečanjih v Johannesburgu (Južna Afrika) in v Lilongwe (Malawi), kjer je bilo predstavljeno delovanje EMUNI mreže, kako se je razvila ter katere vrste aktivnosti izvaja.

V letu 2015 je EMUNI prispevala k oblikovanju spletnih predavanj, razširjanju projektnih informacij ter pripravi osnutka o nastanku subsaharske univerzitetne mreže.

### **Bližnjevzhodni dialog na področju raziskav in znanosti (MERID)**

Na področju raziskav je EMUNI univerza naredila pomemben korak naprej pri prijavih projektov. V letu 2014 je bil EMUNI univerzi odobren projekt z naslovom Bližnjevzhodni dialog na področju raziskav in znanosti (MERID). Projekt, ki se je začel izvajati januarja 2015 je primer znanstvene diplomacije v praksi. Namen projekta je spodbujati obstoječe sodelovanje med državami EU in Bližnjega vzhoda ob sočasnem ustvarjanju novih kanalov in vezi, še posebej z državami, ki so nove v okviru sodelovanja EU na področju raziskav in inovacij. Cilj projekta MERID je uporabiti raziskave in inovacije kot komunikacijski kanal za medkulturni dialog, razumevanje in spravo.

MERID vključuje različne partnerje iz držav članic Evropske unije, poleg Egipta, Jordanije, Libanona, Palestine, Irana in Iraka. Sodelovanje slednjih zadnjih dveh držav je izjemnega pomena, saj MERID predstavlja prvi poskus sistematične podpore politiki dialoga in vključevanja Irana in Iraka v raziskovalno skupnost in aktivnosti EU, še posebej v programu EU za raziskave in inovacije Obzorje 2020. Partnerji v projektu MERID so bili skrbno izbrani, saj smo želeli vključiti vse pomembne deležnike z različnimi ozadji, ki predstavljajo različne sektorje, od raziskovalnih organizacij do civilno-družbenih, vključno z akademskim in poslovnim sektorjem.

V letu 2015 smo organizirali začetno srečanje (Portorož, Slovenija), regionalni informativni dan (Teheran, Iran) in dve usposabljanji za program Obzorje 2020 (Kairo, Egipt in Neapelj, Italija). Prav tako smo izvajali druge aktivnosti, predvidene v projektu. Več o projektu lahko najde na <http://meridproject.eu/>.

### **Sprejeti raziskovalni projekti**

V letu 2015 smo prijavi 10 različnih raziskovalnih projektov. Dva sta bila sprejeta in finančno podprta:

#### **ERC = ScienceSquare**

Projekt se osredotoča na vzpostavljanje trajnostnih komunikacijskih kanalov prek naslavljanja ključnih ciljnih skupin (študenti in mladi raziskovalci, mediji, investitorji, oblikovalci politik, širša javnost) z namenom oblikovanja edinstvene distribucijske mreže, na katero se bo lahko ERC obrnil pri prihodnjih komunikacijskih kampanjah. 42 mesecev trajajoč projekt je namenjen spodbujanju zanimanja za znanost, zaradi česar bo v okviru projekta organiziranih vrsta komunikacijskih kampanj na različnih lokacijah in prostorih (npr. muzeji, živalski vrtovi, univerze, raziskovalni inštituti) širom Evrope.

#### **EL-SCID (Evropsko vodenje v kulturni, znanstveni in inovacijski diplomaciji)**

Projekt ima tri glavne cilje: 1) določiti in analizirati način, na katerega EU deluje v domenah kulturne in znanstvene diplomacije v trenutnem času; primerjava njenih bilateralnih in multilateralnih kulturnih in znanstvenih vezi med državami, regijami ter javnimi in zasebnimi mednarodnimi organizacijami; 2) preučiti, v kolikšni meri lahko kulturna in znanstvena diplomacija okrepi prioritete EU v sodobnem redu sveta, in 3) določiti serijo mehanizmov/ platform z namenom večjega osveščanja relevantnih deležnikov o pomembnosti znanosti in kulture kot nosilcev okrepitve zunanjih odnosov EU.

#### **Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih z namenom krepitev izobraževanje dejavnosti**

V 2015 nismo izvajali aktivnosti usposabljanja zaposlenih. Namesto tega smo prijavi projekt mobilnosti v okviru programa Erasmus+ s partnerskimi državami. Kot že opisano v zgornjem poglavju smo dobili odobrenih 45 mobilnosti za Libanon, Egipt, Maroko, Alžirijo in Izrael.

## 4.8 Znanstvena revija IJEMS

Mednarodna revija za evro-sredozemske študije (IJEMS – *International Journal of Euro-Mediterranean Studies*) in konferenčne publikacije predstavljajo interdisciplinarni doprinos k raziskavam tem, relevantnih za Evro-sredozemsko regijo. IJEMS je mednarodna znanstvena revija, usmerjena v promocijo medkulturnega dialoga in izmenjave med družbenimi okolji, razvoja človeških virov in zagotovilo boljšega medsebojnega razumevanja na širokem kritičnem področju Evro-sredozemske regije. Da bi izpolnil te cilje, zbornik teži po objavi visoko kakovostnih raziskovalnih nalog, znanstvenih člankov, pričevanj in študij primerov. Ključna vprašanja znanstvenih razprav vključujejo politiko, sociologijo, ekonomijo, rast in razvoj, družbeno geografijo, okolje, podjetništvo in management, izobraževanje, mednarodne odnose, študije spolov, znanosti o življenju in zgodovino.

Revija IJEMS je za EMUNI univerzo zelo pomembna, ker omogoča na eni strani objave znanstvenoraziskovalnih dosežkov tako učiteljev kot raziskovalcev, ki so povezani z EMUNI univerzo, kakor tudi raziskovalnih projektov in magistrskih nalog EMUNI študentov, in na ta način služi kot ustrezna študijska literatura za predmete študijskih programov in študijskih programov za izpopolnjevanje, ki jih izvaja EMUNI.

V letu 2015 sta izšli 2 številki IJEMS:

1. IJEMS *Volume 8, Number 1*, 2015. Elektronska različica je dostopna na: <http://www.emuni.si/en/ijems/volume-8-2015-number-1>. IJEMS vsebuje strokovne članke, ki obravnavajo različne vidike evro-sredozemskih področij. Natisnjenih je bilo 200 izvodov IJEMS, ki jih bo EMUNI univerza uporabila kot knjižnično gradivo za študijske namene.
2. IJEMS *Volume 8, Number 2*, 2015. Elektronska različica je dostopna na: <http://www.emuni.si/en/ijems/volume-8-2015-number-2>. IJEMS vsebuje strokovne članke, ki obravnavajo različne vidike evro-sredozemskih področij. Natisnjenih je bilo 200 izvodov IJEMS, ki jih bo EMUNI univerza uporabila kot knjižnično gradivo za študijske namene.

## 4.9 IT storitve, tehnična podpora in informacijsko-komunikacijske zadeve

Glavne naloge in cilji IT enote so določeni z neposrednimi zahtevami EMUNI univerze – zagotovi operativno stanje in visoko učinkovitost računalniško podprtih sistemov.

### Podporne storitve se izvajajo na različnih področjih:

- vzdrževanje in podpora računalniških rešitev,
- komunikacijske tehnične storitve – vzdrževanje informacijske infrastrukture,
- pisarniški in poslovni sistemi,
- informacijska varnost,
- spletni marketing,
- grafično oblikovanje.

### Uporaba socialnih medijev

EMUNI univerza uporablja od socialnih omrežij predvsem Facebook in Twitter. Omrežja se uporabljajo za distribucijo informacij, novic, dogodkov, povezav itn.

#### Facebook

EMUNI Facebook stran deluje kot dodatek k obstoječi spletni strani EMUNI univerze. Večina informacij, ki so na voljo na spletni strani EMUNI univerze, je na voljo tudi na spletni strani Facebook. S tem so novice EMUNI univerze uporabnikom Facebook strani posredovane takoj, ko so objavljene. Posodobitve se posredujejo predvsem prek povezav ali krmiljenja novic. Facebook stran EMUNI univerze ima 2.696 sledilcev iz 45 držav, objave v letu 2015 pa so dosegle 68.125 uporabnikov: [www.facebook.com/emuni.university](http://www.facebook.com/emuni.university).

#### Twitter

Twitter stran deluje kot dodatek k obstoječi spletni strani EMUNI univerze. Twitter uporabljamo za objavo novic našim naročnikom s pomočjo objavljenih povezav. V letu 2015 je bilo objavljenih 175 novic. Twitter

EMUNI univerze ima 314 sledilcev. Twitter stran EMUNI univerze je na voljo na spletni strani: [twitter.com/emuni](https://twitter.com/emuni).

#### 4.10 Konsolidacija EMUNI univerze

##### Finančna konsolidacija

V letu 2015 je EMUNI univerza nadaljevala proces finančne konsolidacije. Ukrepi so predvidevali poplačilo finančnih obveznosti do strokovnjakov v projektu ENPI/2009/226-479, poplačilo dolga do Evropske komisije zaradi predplačil, ureditev pogodbe glede uporabe prostorov med MIZŠ in kritje stroškov, ki so nastali z izdajanjem mednarodne znanstvene revije IJEMS v okviru založniške hiše Springer.

Do začetka leta 2015 je imela EMUNI univerza vrsto odprtih terjatev do različnih subjektov. Odprte terjatve do 43 ekspertov, ki so sodelovali pri projektu Podpora Evro-sredozemski univerzi (EMUNI), ENPI/2009/226-479, so znašale 176.987 EUR. Evropski komisiji je EMUNI univerza dolgovala več kot 180.000 EUR za odprte terjatve obroka predfinanciranja s strani Evropske komisije iz časa pred začetkom tega projekta. EMUNI univerza je imela odprte terjatve tudi pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport v višini 58.433,82 EUR, kar se nanaša na prejete zahteve za plačilo najemnine za čas od 1. 9. 2009 do 31. 12. 2012.

Proračun za poslovanje EMUNI univerze je bil 618.404,00 EUR. EMUNI univerza je bila partnerica v nekaterih projektih (HANDSON ICT, ENPI Migration III in EDULINK II), vendar je prejela sredstva samo iz projekta HANDSON ICT v višini 13.199,04 EUR.

V letu 2015 je bil dolg do Evropske komisije poravnán skozi izdajanje računov za eksperte pri projektu ENPI/2009/226-479. Eksperti so bili plačani s pomočjo bančnega posojila. Poravnava za poplačilo dolga za najemnino je bila sklenjena na sodišču v Kopru. Dolg bo poplačan v 36 obrokih s pričetkom odplačevanja februarja 2016.

EMUNI je v letu 2015 pridobila nekaj pomembnih evropskih projektov, med katerimi so:

- 1. MERID (Dialog na področju raziskovanja in inovacij na Bližnjem vzhodu):** Projekt pomeni predlog celovite dejavnosti za povečanje in spodbujanje sodelovanja na področju raziskovanja in inovacij med EU in Bližnjim vzhodom, z neposredno vključitvijo partnerjev iz Egipta, Irana, Iraka, Jordanije, Libanona in Palestine. Projekt predstavlja prvi poskus sistematizacije podpore politiki dialoga in vključevanja raziskovalnih skupnosti Irana in Iraka v program Obzorje 2020, kot tudi pobudo za kontinuiteto okvirov že vzpostavljenega sodelovanja med državami EU in Bližnjega vzhoda.

*Finančni mehanizem: Obzorje 2020*

*Skupni proračun: 999.750 EUR (100 % sofinanciranje)*

*EMUNI je koordinator*

*Proračun za EMUNI: 256,500 EUR, za obdobje 3 let*

- 2. EMNES (Evro-sredozemska mreža za ekonomske študije):** Projekt EMNES je namenjen spodbujanju prenosu znanja med mladimi raziskovalci političnimi odločevalci na področju družbeno-gospodarskega razvoja sredozemske regije, s posebnim poudarkom na ustvarjanju zaposlitvenih možnosti, družbeni vključenosti in trajnostnemu razvoju.

*Finančni mehanizem: EuropeAid*

*Skupni proračun: 2.491.654 EUR (80 % sofinanciranje)*

*Proračun za EMUNI: 463.396 EUR, za obdobje 3 let (večinoma za zunanje raziskovalce)*

*EMUNI je partner*

- 3. Jean Monnet Module:** Modul v okviru programa Erasmus+ se osredotoča na sredozemsko razsežnost Evropske sosedske politike in pokriva tako notranje kot zunanje vidike integracijskega procesa EU ob upoštevanju vloge EU v globaliziranem svetu. Predavanja študentom nudijo vpogled v evropske zadeve, ki ga sicer ne bi mogli pridobiti. Predvidena je izvedba treh poletnih šol in drugih dejavnosti, in sicer v letih 2016, 2017 in 2018.

Finančni mehanizem: Erasmus+

Skupni proračun: 38.842,00 EUR, za obdobje 3 let (80 % sofinanciranje)

EMUNI je koordinator

- 4. ERC = Science<sup>2</sup>:** Projekt se osredotoča na vzpostavljanje trajnostnih komunikacijskih kanalov prek naslavljanja ključnih ciljnih skupin (študenti in mladi raziskovalci, mediji, investitorji, oblikovalci politik, širša javnost) z namenom oblikovanja edinstvene distribucijske mreže, na katero se bo lahko ERC obrnil pri prihodnjih komunikacijskih kampanjah.

Finančni mehanizem: Obzorje 2020

Skupni proračun: 958,759 EUR (100 % sofinanciranje)

Proračun za EMUNI: 43,875 EUR za obdobje 3 let

EMUNI je partner

- 5. EL-CSID (Evropsko vodenje v kulturni, znanstveni in inovacijski diplomaciji):** Projekt ima tri glavne cilje: 1) določiti in analizirati način, na katerega EU deluje v domenah kulturne in znanstvene diplomacije v trenutnem času; primerjava njenih bilateralnih in multilateralnih kulturnih in znanstvenih vezi med državami, regijami ter javnimi in zasebnimi mednarodnimi organizacijami; 2) preučiti, v kolikšni meri lahko kulturna in znanstvena diplomacija okrepi prioritete EU v sodobnem redu sveta, in 3) določiti serijo mehanizmov/ platform z namenom večjega osveščanja relevantnih deležnikov o pomembnosti znanosti in kulture kot nosilcev okrepitve zunanjih odnosov EU.

Finančni mehanizem: Obzorje 2020

Skupni proračun: 2.500.000 EUR (100 % sofinanciranje)

Proračun za EMUNI: 187.500 EUR za obdobje 3 let

EMUNI je partner

- 6. Erasmus+: Učna mobilnost posameznikov:** namen mobilnosti je okrepiti medinstitucionalne odnose in omogočiti osebnemu medkulturno izpopolnjevanje, izmenjavo dobrih praks in pridobitev novega znanja.

Finančni mehanizem: CMEPIUS

Skupni proračun: 75.000,00 EUR, za obdobje 16 mesecev (100 % financiranje)

EMUNI je koordinator

- 7. ESOF:** Cilj te interaktivne okrogle mize (Manchester, Velika Britanija, maj 2016) je predstaviti znanstveno diplomacijo v praksi in jo podpreti z najboljšimi praksami in zgodbami o uspehu z vsega sveta, ter pritegniti nove generacije k temu, da svojo kariero posvetijo znanosti. Javnost želimo tudi osveščati o znanstveni diplomaciji kot sredstvu medkulturnega dialoga in politične sprave.

Finančni mehanizem: ESOF – EuroScience Open Forum

- 8. Pakistan project (Poverty Reduction through Rural Development in Balochistan, Khyber Pakhtunkhwa, Federally Administered Tribal Areas and Neighboring Areas):** Namen projekta je izboljšanje zmogljivosti pakistanskih organizacij civilne družbe in izmenjave dobrih praks. Načrtovano je tudi usposabljanje za udeležence v Italiji (na področju ruralnega razvoja, viskega šolstva in civilne družbe).

Finančni mehanizem: World Bank programme

Proračun za EMUNI: n/a

EMUNI je partner

Prihodki iz naslova projektov bodo namenjeni zmanjšanju odvisnosti od javnega proračuna v naslednjih treh letih.

## **Konsolidacija formalno-pravnega okvirja notranjega delovanja EMUNI univerze**

11. 2. 2015 je bila zaključena razprava o spremembah in dopolnitvah Statuta EMUNI. Skupščina, ki je zasedala tistega dne, je sprejela predlagane spremembe. Nov Statut je dostopen na: [http://www.emuni.si/sites/default/files/emuni-statute-11.2.2015\\_0.pdf](http://www.emuni.si/sites/default/files/emuni-statute-11.2.2015_0.pdf).

Notranji pravilniki so bili sprejeti v letu 2015, zato nadaljnjih pravilnikov ni bilo potrebno razvijati.

## **5. PROMOCIJSKE PUBLIKACIJE**

- EMUNI je v letu 2015 pripravila naslednje elektronske promocijske vsebine:
- E-novice: junij 2015, september 2015 in december 2015,
- MERID projektni promocijski material.

Promocijske vsebine so namenjene tako ciljni kot širši zainteresirani javnosti z namenom obveščanja o aktivnostih in dogodkih EMUNI univerze. Vse promocijske vsebine so bile zaradi zagotavljanja največjega dosega narejene v elektronski obliki. Prejemnikov e-vsebin je bilo v letu 2014 preko 8.000, število naročnikov na novice pa se še povečuje.

## **6. ODNOSI Z JAVNOSTMI (PR)**

Odnosi z javnostmi so pomemben dejavnik mednarodne prepoznavnosti. EMUNI univerza komunicira z rednim obveščanjem o dogodkih in preko vključevanja javnosti v dejavnost univerze (pogovori, novinarske konference, sporočila za javnost itd.). Odnosi z javnostmi so še posebno intenzivni v času izvajanja dogodkov EMUNI univerze (EMUNI konference, srečanja in obiski gostov, dogovori o skupnih projektih), zasedanja organov EMUNI univerze, ob večjih dogodkih in ob začetku študijskega leta. V letu 2015 smo nadaljevali z informiranjem širše javnosti o njenih aktivnostih in dogodkih. V sklopu aktivnosti povezanih z odnosi z javnostjo je bila posdoboljena medijska kontaktna mreža, po vsakem dogodku pa je bilo pripravljeno poročilo.

## **7. ZASEDANJA ORGANOV UNIVERZE V LETU 2015**

### **Seje Skupščine EMUNI univerze**

Skupščina EMUNI je potekala 11. 2. 2015 v Portorožu (Slovenija).

### **Seje Upravnega odbora EMUNI univerze**

- 12. 2. 2015, redna seja,
- 19. - 23. 3. 2015, korespondenčna seja,
- 26. - 30. 11. 2015 korespondenčna seja.

### **Seje Senata EMUNI univerze**

- 11. 2. 2015, redna seja,
- 14. - 18. 9. 2015, korespondenčna seja.

## **8. INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE**

V letu 2015 ni bilo izvedenih investicij. Zaradi vzdrževalnih del na objektu na Sončni poti 20 (Portorož), je EMUNI svoje pisarne začasno prestavil v prostore Fakultete za turistične študije (Obala 11a, 6320 Portorož).

## **9. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV**

Ocenjujemo, da je bilo delovanje EMUNI univerze v letu 2015 kljub finančnim omejitvam in kadrovskim spremembam uspešno. EMUNI univerza je začela izvajati prvi magistrski študijski program Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju v sodelovanju z Univerzo v Urbino 'Carlo Bo' in Univerzo na Primorskem. Z namenom lažjega izvajanja študijskih programov je EMUNI univerza nadaljevala z izvajanjem štipendijske sheme, katere cilj je zagotoviti materialne vire za študente, ki bodo vpisani na študijski program EMUNI. EMUNI univerza je pridobila eno štipendijo s strani Francoskega instituta v Ljubljani ter Univerze Heliopolis v Kairu (Egipt).

EMUNI univerza je plačala strokovnjake v projektu ENPI/2009/226-479, katerih izdelki so bili odobreni s strani Evropske komisije. Hkrati pa je EMUNI univerza pridobila dva večja mednarodna projekta, v kateri bo EMUNI igral koordinacijsko vlogo. To sta Bližnjevzhodni dialog na področju raziskav in inovacij (MERID) in Evro-sredozemska mreža za ekonomske študije (EMNES).

EMUNI univerza je bila uspešna na področju finančne konsolidacije. Poravnali smo vse preostale obveznosti do Evropske komisije. Izdajanje revije IJEMS je tako že z letom 2015 ponovno v okviru EMUNI univerze. Poravnali smo vse tekoče in pretekle obveznosti iz naslova obratovalnih stroškov. EMUNI je dosegel dogovor z MIZŠ glede prostorov. EMUNI je uspel znižati dolg za prostore v procesu mediacije, vendar se bo postopek za dokončen dogovor nadaljeval.

Kot del načrtovanih študijskih aktivnosti smo dosegli vse cilje skladno s programom dela.

## **10. NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU**

Leto 2015 je bilo za EMUNI v vseh pogledih eno ključnih za njen bodoči razvoj in delovanje. EMUNI univerza je februarja 2014 dobila novega predsednika, ki je začrtal novo vizijo in poslanstvo bodočega razvoja EMUNI. EMUNI se je moral osredotočiti na reševanje preteklih zadev, medtem ko je moral istočasno iskati nove finančne vire.

Na realizacijo ciljev pa so vplivali tudi drugi dejavniki, predvsem zaradi dodatnega dela pri pripravi izvajanja magistrskega študijskega programa Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju. Glavna letna konferenca je bila prestavljena na februar 2015, medtem ko so bile druge aktivnosti izvedene skladno z načrtovanim programom dela.

Navkljub naštetim dejstvom pa večjih nepričakovanih ali nedopustnih posledic pri izvajanju ciljev ni bilo.

## **11. OCENA USPEHA DOSEGANJA CILJEV GLEDE NA PREJŠNJA LETA**

V primerjavi s prejšnjimi leti je EMUNI univerza v letu 2015 dosegla izjemen napredek na vseh področjih. V prvi vrsti je treba izpostaviti začetek izvajanja študijskega programa Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju, za katerega je EMUNI univerza prejela 23 prijav, medtem ko se je 6 študentov uspešno vpisalo.

EMUNI univerza je bila uspešno finančno in pravno-formalno konsolidirana. V sklopu finančne konsolidacije EMUNI univerze je prejela več sredstev iz Evropske unije ter tako zmanjšala odvisnost od javnih sredstev za naslednja tri leta. Na področju pravno-formalnih zadev je EMUNI izvedla dopolnitev Statuta. V letu 2015 je EMUNI univerza začela s postopkom konsolidacije mreže z namenom krepitev njenega delovanja in operativnosti. Proces je bil končan na Skupščini februarja 2015. Večina finančnih obveznosti je bila poravnana.

V letu 2015 smo okrepili sodelovanje s partnerskimi univerzami iz Evro-sredozemske regije in tako izvedli štiri poletne šole in študijski program za izpopolnjevanje. Sodelovanje v mednarodnih projektih se je znova okrepilo, s čimer smo pri EMUNI univerzi ponovno obudili njeno strokovno-raziskovalno udejstvovanje. EMUNI univerza je bila kot partner povabljena k sodelovanju v petih (10) evropskih in mednarodnih projektih. V tem kontekstu je pomembno izpostaviti, da se je EMUNI univerza uspešno vpisala v Razvid raziskovalnih organizacij pri Agenciji za raziskovalno dejavnost (ARRS), ki bo EMUNI odprl dodatne možnosti na področju raziskovanja.

Uspeh je bil toliko večji zaradi omejitev, s katerimi se je EMUNI univerza soočala v letu 2015, tj. pomanjkanje človeških virov in finančna podhranjenost.

## **12. OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA**

Pri oceni gospodarnosti in učinkovitosti glede na opredeljene standarde in merila in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja izhajamo iz določil Uredbe o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov, načel za financiranje visokošolskih zavodov vsebovanih v Nacionalnem programu visokega šolstva in Meril za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov, študijskih programov ter znanstvenoraziskovalnega, umetniškega in strokovnega dela.

EMUNI univerza z javnimi sredstvi iz proračuna Republike Slovenije razpolaga v skladu s pogodbo o financiranju sklenjeno z Ministrstvom za izobraževanje, znanost in šport ter hkrati v skladu z Zakonom o javnih financah in ostalimi pravnimi predpisi na tem področju. EMUNI univerza z javnimi sredstvi posluje skladno z merili in standardi, ki jih za porabo namenskih sredstev določa MIZŠ. EMUNI univerza v polni meri upošteva načela gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja s sredstvi.

## **13. POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI**

EMUNI univerza je bila v primerjavi s preteklimi leti v letu 2015 uspešna, vendar določeni cilji niso bili v celoti doseženi zaradi različnih dejavnikov. V nadaljevanju so naštet obseg in cilji, ki bodisi niso bili doseženi bodisi so bili le delno doseženi:

- Na področju študijskih zadev nismo dosegli vseh zastavljenih ciljev, saj smo kot mrežna univerza bili odvisni od partnerskih institucij in sprejetih dogovorov. Precej vprašanj je ostalo opdrtih vezanih na priznavanje in akreditacijo študijskih programov s strani NAKVIS-a. V delovnem načrtu za leto 2015 smo načrtovali postopke za določene študijske programe, vendar se bodo izvajali tudi v letu 2016.
- Posebno pozornost znotraj raziskovalnega dela smo namenili projektu ENPI/2009/226-479 (podpora Evro-sredozemski univerzi), ki je bil zaključen (finančno in vsebinsko) leta 2015. Zaključek projekta je bil potrjen s strani Evropske komisije.
- Na področju finančne konsolidacije je bil cilj poplačilo stroškov za uporabnino za prostore EMUNI univerze. V postopku mediacije je bil sklenjen dogovor.

## **14. OCENA UČINKOV POSLOVANJA VISOKOŠOLSКИH ZAVODOV NA DRUGA PODROČJA**

EMUNI univerza je eden od najpomembnejših projektov Unije za Sredozemlje. Osredotoča se na povezovanje univerz, raziskovalnih institucij, raziskovalnih centrov in centrov odličnosti za skupno delo pri razvijanju novih študijskih programov in projektov, s katerimi bi premostili vrzeli med jugom in severom ter vzhodom in zahodom sredozemske regije.

Med prednostna področja EMUNI univerze sodijo visokošolsko izobraževanje in raziskovanje, medkulturno poslovno komuniciranje in povezovanje, trajnostno ohranjanje sredozemskega prostora, pomorske in kopenske avtoceste, alternativne energije ter civilna zaščita. Omenjene teme se obravnavajo v okviru EMUNI poletnih šol, raziskovalnih seminarjev, evropskih projektov in intenzivnih programov, ki združujejo študente, mlade diplomante in akademsko osebje, katerih cilj je oblikovati skupni jezik regije – jezik raziskovanja in odličnosti. EMUNI partnerske univerze soustvarjajo temelje medkulturnega dialoga in skupne trajnostne rasti, saj se osredotočajo na teme in tematske sklope, ki neposredno zadevajo Evro-sredozemsko regijo.

Tematsko se EMUNI univerza osredotoča na prednostna področja Unije za Sredozemlje, pa tudi na druga področja, ki so trenutno najbolj zanimiva za mednarodno skupnost, med drugim na poslovni razvoj in ekonomske študije, pomorstvo, kulturo in turizem, človekove pravice in migracije, problematiko spolov, razvojne študije, upravljanje z vodo in regionalno povezovanje. Študijske aktivnosti, ki jih izvaja v sodelovanju s partnerskimi univerzami (npr. poletne šole, študijski programi za izpopolnjevanje idr.) so prek izbirnih in obveznih študijskih predmetov usmerjeni prav v prej naštet področja.

Evro-sredozemska univerza bo v letu 2015 in s študijskim letom 2015/2016 prispevala k ustvarjanju enotnega, integriranega evro-sredozemskega visokošolskega izobraževanja, področja znanosti in raziskovanja. EMUNI univerza že sedaj služi kot središče za vzpostavljanje institucionalnih mrež, izmenjavo študentov in projektov v evro-sredozemski regiji. Glede na dosežene rezultate v letu 2014 je EMUNI v letu 2015 začela aktivno prispevati tudi k področju raziskovalnega in akademskega osebja ter k razvoju skupnih študijskih programov.

## 15. DRUGA POJASNILA

Pojasnila, ki dopolnjujejo poročilo o delovanju EMUNI univerze v letu 2015 so podrobneje opisana v spodnjih točkah.

### 15.1 Poročilo o uresničevanju nalog iz pogodbe št. 3330-15-500019

EMUNI univerza je v letu 2015 uresničila naslednje obveznosti iz pogodbe št. 3330-15-500019, ki so navedene v 5. členu:

- mesečno do 10. v mesecu izstavila zahtevek za izplačilo sredstev za tekoči mesec in poročilo o opravljenem delu in dinamiki stroškov in prihodkov,
- ministrstvu do 28. 2. 2015 poslala letno poročilo za leto 2014 in poročilo o izvajanju pogodbe,
- s sredstvi za stroške dela in izdatke za blago in storitve sofinancirala stroške delovanja vodstva in strokovnih služb EMUNI univerze, dejavnosti, povezane s pripravo in izvedbo študijskih programov v študijskem letu 2015/2016 ter stroške prostorov v vrednosti in na način, opredeljenem v letnem programu dela za 2015,
- spremljala porabo proračunskih sredstev na ločenem stroškovnem mestu/viru financiranja, tako da je mogoče preveriti izvajanje te pogodbe,
- poslovala racionalno ter izvedla naloge, ki so sofinancirane iz proračuna RS, s skrbnostjo dobrega gospodarja,
- nakazana sredstva porabila za namene, določene s to pogodbo,
- ministrstvu omogočila nadzor nad uresničevanjem zgoraj navedene pogodbe v okviru mesečnega poročanja o opravljenih aktivnostih, prejemkih in izdatkih in posredovanih pojasnil, ki jih je ministrstvo zahtevalo v letu 2015.

V zvezi z 11. alinejo 5. člena pogodbe glede oddaje letnega poročila za leto 2014 ministrstvo ni zahtevalo vpogleda v poslovanje in dokumentacijo v zvezi z izpolnjevanjem zgoraj omenjene pogodbe. EMUNI univerza bo na zahtevo ministrstva omogočila vpogled v delovanje in dokumentacijo.

EMUNI univerza je v letih 2013 in 2014 plačala najemnino za prostore. Najemnina za obdobje od 2010 do 2012 je bila poravnana na sodišču v Kopru.

### 15.2 Analiza kadrovanja in kadrovske politike

EMUNI univerza je imela na dan 31.12.2015 4,6 zaposlenih. Povprečno število zaposlenih za leto 2015 je 5,15.

Tabela: Seznam zaposlenih glede na delovno mesto in organizacijsko enoto

Delovno mesto	Organizacijska enota	Stanje na dan 31.12.2014	Stanje na dan 31.12.2015	Vrsta pogodbe	Vir financiranja 2015
Predsednik EMUNI univerze	Predsednik EMUNI univerze	1	1	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ
Samostojni strokovni sodelavec	Enota za mednarodno sodelovanje/ Enota za raziskovalno dejavnost	1	1	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ, Drugi viri
Samostojni strokovni sodelavec	Enota za študijsko dejavnost / Akreditacija	1	1	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ
Samostojni strokovni sodelavec	Enota za informacijsko – komunikacijsko podporo	1	1	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ
Samostojni strokovni sodelavec	Predsednikova pisarna	1	0,6	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ
<b>SKUPAJ zaposleni</b>		<b>7,2</b>	<b>4,6</b>		

**Pregled zaposlitev na univerzi v obdobju med 1.1. in 31.12.2015:** v marcu 2015 je univerza zaposlila strokovno sodelavko na področju koordinacije projektov.

**Pregled prekinitev zaposlitev na univerzi v obdobju med 1.1. in 31.12.2015:** novembra 2015 je bila sporazumno prekinjena pogodba s strokovno sodelavko na področju koordinacije projektov.

#### **Zunanji izvajalci**

Univerza je v letu 2015 sodelovala z zunanjimi sodelavci na projektih ter na področju pravne pomoči, preko avtorskih pogodb in pogodb o sodelovanju.

#### **15.3 Poročilo o investicijskih vlaganjih**

EMUNI univerza v letu 2015 ni imela investicijskih vlaganj.

## **16. RAČUNOVODSKE INFORMACIJE**

### **16.1 Računovodske usmeritve**

Računovodsko poročilo EMUNI univerze za leto 2015 je pripravljeno skladno z Zakonom o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02-ZJF-C in 114/06-ZUE) in slovenskimi računovodskim standardom številka 36 – Računovodske rešitve v nepridobitnih organizacijah – pravnih osebah zasebnega prava (Uradni list RS št. 118/05), kontnim okvirjem za nepridobitne organizacije (Uradni list RS št. 9/06, 90/10 – popravek in 78/12), Uredbo o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 7/11, 34/11 – odl. US, 64/12 in 12/13).

EMUNI univerza upošteva pri pripravi računovodskih izkazov splošna pravila o vrednotenju:

- časovne neomejenosti delovanja,
- dosledno stanovitnost in
- nastanek poslovnega dogodka.

Računovodski izkazi s pojasnili kažejo resnično in pošteno sliko poslovanja.

### **16.2 Bilanca stanja – splošna pravila**

Bilanca stanja se izdeluje za poslovno leto, ki je enako koledarskemu letu. V bilanco stanja na dan 31.12.2015 sodi tudi stolpec o podatkih iz bilance stanja na dan 31.12.2014.

EMUNI univerza pri pojasnjevanju postavk v bilanci stanja upošteva določila pravilnika o vsebini, členitvi in obliki računovodskih izkazov.

Sredstva in obveznosti do njihovih virov so razčlenjena glede na vrste in ročnost.

#### **Neopredmetena dolgoročna in opredmetena osnovna sredstva**

Vrste neopredmetenih dolgoročnih sredstev so določene po SRS 2, vrste opredmetenih osnovnih sredstev pa po SRS 1. Vrednotijo se v skladu s SRS ob začetnem prepoznanju po nabavni vrednosti. Nabavno vrednost sestavljajo nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški usposobitve za nameravano uporabo. Nakupno ceno se zmanjša za morebitne trgovinske in druge popuste.

Neodpisana vrednost neopredmetenih dolgoročnih in opredmetenih osnovnih sredstev po SRS 1.17 in SRS 2.20 se izkazuje v bilanci stanja kot razlika med nabavno vrednostjo in nabranim popravkom vrednosti. Za opredmetena osnovna sredstva in neopredmetena dolgoročna sredstva se v knjigovodskih razvidih izkazuje posebej nabavna vrednost in posebej nabrani popravki vrednosti.

Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev se opravlja redno in posamično, z uporabo proporcionalne metode, ki se dosledno uporablja iz obračunskega v obračunsko obdobje. Zavod samostojno določa letne amortizacijske stopnje. Preostala vrednost opredmetenega osnovanega sredstva je razlika med nabavno in amortizacijsko vrednostjo.

Opredmeteno osnovno sredstvo, katerega posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem računu ne presega 500 EUR, se izkazuje kot drobní inventar.

Stvari drobnega inventarja, katerih posamična nabavna vrednost ne presega 500 EUR, se razporedi med material.

Zaloge materiala se vodijo po nabavni vrednosti.

**16.2.1 BILANCA STANJA – Tabela 1**

Konto	Postavka	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	<b>SREDSTVA (002+021+037)</b>	001	359.558	349.108
	<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA (003+006+013+014+018)</b>	002	0	0
	<b>I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (004+005)</b>	003	0	0
00	1. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	004	0	0
del 13, del 08	2. Predujmi za neopredmetena sredstva	005	0	0
	<b>II. Opredmetena osnovna sredstva (007 do 012)</b>	006	0	0
del 02, del 03	1. Zemljišča	007	0	0
del 02, del 03	2. Zgradbe	008	0	0
del 04, del 05	3. Oprema	009	0	0
del 04, del 05	4. Druga opredmetena osnovna sredstva	010	0	0
del 02, del 04	5. Opredmetena osnovna sredstva v gradnji oziroma izdelavi	011	0	0
del 13, del 08	6. Predujmi za opredmetena osnovna sredstva	012	0	0
01	<b>III. Naložbene nepremičnine</b>	013	0	0
	<b>IV. Dolgoročne finančne naložbe (015 do 017)</b>	014	0	0
6	1. Dolgoročne kapitalske naložbe	015	0	0
del 07	2. Dolgoročno dana posojila	016	0	0
del 07	3. Dolgoročni depoziti	017	0	0
	<b>V. Dolgoročne poslovne terjatve (019+020)</b>	018	0	0
del 08	1. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	019	0	0
del 08, 09	2. Druge dolgoročne poslovne terjatve	020	0	0
	<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA (022+023+029+032+036)</b>	021	358.668	347.454
67	<b>I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo</b>	022	0	0
	<b>II. Zaloge (024 do 028)</b>	023	50.000	50.000
30, 31, 32	1. Material	024	50.000	50.000

61, 62, 63	2. Proizvodi	025	0	0
60	3. Nedokončani proizvodi in storitve	026	0	0
65, 66	4. Trgovsko blago	027	0	0
del 13	5. Predujmi za zaloge	028	0	0
	<b>III. Kratkoročne poslovne terjatve (030+031)</b>	029	77.708	250.957
del 08,12	1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	030	33.255	203.463
del 08, del13, 14,15,16	2. Druge kratkoročne poslovne terjatve	031	44.453	47.494
	<b>IV. Kratkoročne finančne naložbe (033 do 035)</b>	032	0	0
17	1. Kratkoročne kapitalske naložbe	033	0	0
del 07, del 18	2. Kratkoročno dana posojila	034	0	0
del 07, del 18	3. Kratkoročni depoziti	035	0	0
10, 11	<b>V. Denarna sredstva</b>	036	230.960	46.497
19	<b>C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	037	890	1.654
del 99	<b>Zabilančna sredstva</b>	038	0	0
	<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (040+043+047+050+055+060)</b>	039	359.558	349.108
	<b>A. USTANOVITVENI VLOŽEK (041+042)</b>	040	0	0
del 90	1. Ustanovitveni vložek	041	0	0
del 90	2. Presežek iz prevrednotenja	042	0	0
	<b>B. PRESEŽEK PRIHODKOV OZIROMA ODHODKOV (044-045+046)</b>	043	-60.449	-64.666
92, del 93	1. Nerazporejeni čisti presežek prihodkov	044	0	0
del 93	2. Čisti presežek odhodkov	045	60.449	64.666
95	3. Presežek iz prevrednotenja	046	0	0
	<b>C. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (048+049)</b>	047	377.819	0
del 96	1. Rezervacije	048	0	0
del 96	2. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	049	377.819	0
	<b>Č. POSLOVNE OBVEZNOSTI (051 DO 054)</b>	050	42.188	49.149

del 98	1. Dolgoročne poslovne obveznosti	051	0	0
22, del 98	2. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	052	9.744	14.020
25	3. Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	053	32.118	28.335
23, 24, 26, 28, del 98	4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	054	326	6.794
	<b>D. FINANČNE OBVEZNOSTI (056 DO 059)</b>	055	0	364.625
del 97	1. Dolgoročna posojila finančnih organizacij	056	0	0
del 97	2. Dolgoročna posojila drugih pravnih oseb	057	0	0
del 27, del 97	3. Kratkoročna posojila finančnih organizacij	058	0	170.607
del 27, del 97	4. Kratkoročna posojila drugih pravnih oseb	059	0	194.018
29	<b>E. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	060	0	0
del 99	<b>Zabilančne obveznosti</b>	061	0	0

## 16.2.2 POJASNILA K BILANCI STANJA

### Neopredmetena dolgoročna sredstva

Neopredmetenih dolgoročnih sredstev EMUNI univerza v letu 2015 ni imela.

### Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetenih osnovnih sredstev EMUNI univerza v letu 2015 ni imela.

### Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročnih finančnih naložb EMUNI univerza v letu 2015 ni imela.

### Dolgoročne poslovne terjatve

Dolgoročnih poslovnih terjatev EMUNI univerza v letu 2015 ni imela.

### Zaloge

EMUNI univerza ima na dan 31.12.2015 zaloge strokovne literature v višini 50.000,00 EUR, ki je bila v celoti dobavljena s strani nemškega dobavitelja SPRINGER Customer Service Center GmbH.

### Kratkoročna poslovne terjatve

Zavod ima na dan 31.12.2015 kratkoročnih poslovnih terjatev v vrednosti 77.708,52 EUR in sicer iz naslova:

- kratkoročne terjatve do kupcev doma 16.667,00 EUR;
- kratkoročne terjatve do kupcev v tujini v višini 16.587,53 EUR;
- kratkoročne terjatve iz naslova danih predujmov v višini 5.550,88 EUR in sicer 920,80 EUR je bilo plačilo banki Nova KBM, 717,90 EUR plačilo Maši Potkonjak Korošec-odvetnica, 1.069,92 EUR dani predujem Denisu Čurčić, 425,00 EUR dana varščina Univerzi na primorskem za najemnino, ter 2.417,26 EUR dani predujem Nahale pa izhaja še iz preteklih let;
- druge kratkoročne terjatve do fizičnih oseb v skupni višini 38.903,11 EUR, ki so v pretežni meri naslovljene na bivšega predsednika EMUNI univerze prof.dr. Joseph Mifsuda.

### **Gotovina v blagajni**

EMUNI univerza tudi v letu 2015 ni poslovala z gotovino oziroma ni izplačevala materialnih stroškov preko blagajne.

### **Denarna sredstva**

Skupna višina sredstev na treh transakcijskih računih pri Novi KBM in UniCredit Bank je znašala na dan 31.12.2015 230.960,06 EUR.

### **Aktivne časovne razmejitve**

Vrednost aktivnih časovnih razmejitev na dan 31.12.2015 je bila v višini 889,70 EUR, ki izvira iz naslova članarine za bančno kartico, stroškov uporabe/najema tiskalnika in zavarovalne premije.

### **Kratkoročne obveznosti do zaposlenih**

V letu 2015 je bilo povprečno število zaposlenecv na podlagi delovnih ur 5,15. Na dan 31.12.2015 je zavod izkazoval obveznost do zaposlenecv za obračunano plačo, povračila stroškov iz delovnega razmerja in obveznost iz naslova obračunanih potnih nalogov v višini 32.118,31 EUR. Obveznost iz naslova potnih nalogov izhaja v pretežni meri do bivšega predsednika EMUNI univerze prof.dr. Joseph Mifsuda. Med obveznostmi iz naslova neizplačanih plač je tudi obveznost do prof. dr. Joseph Mifsuda v višini 4.800,00 EUR (bruto), ki izhaja iz njegove zadnje neizplačane plače.

### **Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev**

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev EMUNI univerze na dan 31.12.2015 v višini 9.744,38 EUR predstavljajo obveznosti :

- do domačih dobaviteljev v višini 3.469,44 EUR in
- do dobaviteljev iz tujine v višini 6.274,94 EUR.

### **Druge kratkoročne poslovne obveznosti**

Med druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja v skupni višini 325,55 EUR so na dan 31.12.2015 uvrščene:

- obveznost iz naslova prejetih predujmov v višini 325,55 EUR;

### **Dolgoročne poslovne obveznosti**

Dolgoročnih poslovnih obveznosti zavod v celotnem letu 2015 ni imel.

### **Kratkoročne finančne obveznosti**

EMUNI univerza na dan 31.12.2015 nima kratkoročnih finančnih obveznosti. Obveznosti po posojilnih pogodbah z EMUNI ustanovo so se na podlagi sklepa Upravnega odbora z dne 18.2.2014 pretvorile v dane donacije EMUNI ustanovi v skupnem znesku 194.017,73 EUR.

EMUNI univerza je v letu 2015 vrnila najeto posojilo banki Nova KBM katerega je najela konec leta 2014. Posojilo je bilo najeto konec leta 2014 v višini 176.987,00 EUR po posojilni pogodbi števil. 1033049 z zapadlostjo v enem znesku dne 28. 2. 2015. Kratkoročno posojilo je bilo najeto z namenom poplačila obveznosti do avtorskih pogodb za projekt ENPI in bo poplačano s prejetimi sredstvi s strani Evropske komisije za projekt ENPI.

### **Dolgoročne finančne obveznosti**

EMUNI univerza tudi v letu 2015 ni imela dolgoročnih finančnih obveznosti.

### **Pasivne časovne razmejitve**

Zavod je v letu 2015 evidentiral pasivne časovne razmejitve v višini 377.818,71 EUR. Razmejitve se nanašajo na tri različne projekte in sicer:

- MERID – Middle East Research and innovation Dialogue v višini razmejitve 348.149,45 EUR in obdobjem trajanja od januarja 2015 do januarja 2018
- JMM –Summer School: Euro-Mediterranean Studies-Current and Future Perspectives v višini razmejitve 18.125,96 EUR in obdobjem trajanja od 1.septembra 2015 do 31.avgusta 2018

- ERC –Science Squared v višini razmejnitve 11.543,00 EUR in obdobjem trajanja od oktobra 2015 do aprila 2019

### Presežek odhodkov nad prihodki

V letu 2015 je zavod EMUNI univerza ustvaril za 4.216,84 EUR presežka prihodkov nad odhodki. Zavod ima tako skupaj s presežkom odhodkov nad prihodki iz preteklih let v višini 64.665,41 EUR na dan 31.12.2015 za 60.448,67 EUR presežka odhodkov nad prihodki.

### 16.3 Izkaz prihodkov in odhodkov – tabela 2

Pri ugotavljanju prihodkov in odhodkov obračunskega obdobja je EMUNI univerza skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi upoštevala načelo nastanka poslovnega dogodka.

Konto	Postavka	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	<b>PRIHODKI OD POSLOVANJA (081+086)</b>	080	693.964	618.404
	<b>A. POSLOVNI PRIHODKI OD OPRAVLJANJA DEJAVNOSTI NEGOSPODARSKIH JAVNIH SLUŽB (082 do 084-085)</b>	081	693.964	618.404
del 76	1. Prihodki iz sredstev javnih financ	082	394.018	373.352
del 76	2. Drugi prihodki od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb	083	299.946	245.052
	3. Povečanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	084	0	0
	4. Zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	085	0	0
	<b>B. POSLOVNI PRIHODKI OD OPRAVLJANJA LASTNE DEJAVNOSTI (087+088-089)</b>	086	0	0
del 76	1. Poslovni prihodki od opravljanja lastne dejavnosti	087	0	0
	2. Povečanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	088	0	0
	3. Zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	089	0	0
77	<b>C. FINANČNI PRIHODKI</b>	090	19	0
78	<b>Č. DRUGI PRIHODKI</b>	091	6.300	78
	<b>D. CELOTNI PRIHODKI (080+090+091)</b>	092	700.283	618.482
	<b>E. STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (094 do 096)</b>	093	502.376	408.100
del 70	1. Nabavna vrednost prodanega blaga	094	0	0
40	2. Stroški materiala	095	9.410	13.570

41	3. Stroški storitev	096	492.966	394.530
	<b>F. STROŠKI DELA (098 do 100)</b>	097	190.952	190.830
del 47	1. Plače in nadomestila plač	098	152.595	148.696
del 47	2. Prispevki za socialno varnost zaposlenecv	099	24.568	23.940
del 47	3. Drugi stroški dela	100	13.789	18.194
	<b>G. AMORTIZACIJA (102+103)</b>	101	0	0
del 43	1. Amortizacija, nadomeščena v breme dolgoročno odloženih prihodkov	102	0	0
del 43	2. Druga amortizacija	103	0	0
44	<b>H. REZERVACIJE</b>	104	0	0
48, 72	<b>I. DRUGI STROŠKI (106+107)</b>	105	413	12.539
72	1. Prevrednotovalni odhodki	106	99	10.000
48	2. Ostali drugi stroški	107	314	2.539
74	<b>J. FINANČNI ODHODKI</b>	108	2.278	1.150
75	<b>K. DRUGI ODHODKI</b>	109	47	2.694
	<b>L. CELOTNI ODHODKI (093+097+101+104+105+108+109)</b>	110	696.066	615.313
80	<b>M. PRESEŽEK PRIHODKOV (092-110)</b>	111	4.217	3.169
80	<b>M. PRESEŽEK ODHODKOV (110-092)</b>	112	0	0
del 81	<b>N. DAVEK OD DOHODKOV PRIDOBITNE DEJAVNOSTI</b>	113	0	0
del 81	<b>O. ČISTI PRESEŽEK PRIHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (111-113)</b>	114	4.217	3.169
89	<b>P. ČISTI PRESEŽEK ODHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (112+113)</b>	115	0	0
del 80	<b>R. PRESEŽEK PRIHODKOV IZ PREJŠNJIH LET, NAMENJEN POKRITJU PRESEŽKA ODHODKOV ALI IZBRANIH STROŠKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	116	0	0
	<b>S. POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENCEV NA PODLAGI DELOVNIH UR V OBRAČUNSKEM OBDOBJU (na dve decimalki)*</b>	117	5,15	5,27
	<b>Š. ŠTEVILO MESECEV POSLOVANJA</b>	118	12	12

### 16.3.1 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov

#### Poslovni prihodki od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb

Prihodke je EMUNI univerza v letu 2015 pridobila od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb v skupni višini 693.964,38 EUR in sicer iz naslednjih virov:

- sredstva iz proračuna RS (MIZŠ) v višini 200.000,00 EUR oziroma 28,82 % vseh prihodkov;
- sredstva iz naslova sprejetega sklepa o pretvorbi prejetih posojil in obračunanih obresti v donacije od EMUNI ustanove v višini 194.017,73 EUR oziroma 27,96 % vseh prihodkov;
- prihodki od projekta ENPI, sofinanciran s strani EU v višini 108.019,20 EUR oziroma 15,57 % vseh prihodkov;
- prejeta sredstva po projektu HANDS-ON ICT v višini 13.199,04 EUR oziroma 1,90 % vseh prihodkov;
- prejeta sredstva po projektu ERC Science Squared v višini 887,95 EUR oziroma 0,13 % vseh prihodkov;
- prejeta sredstva po projektu MERID v višini 174.074,72 EUR oziroma 25,08 % vseh prihodkov;
- prejeta sredstva po projektu JMM v višini 2.265,74 EUR oziroma 0,30 % vseh prihodkov in
- drugi prihodki iz naslova prodaje storitev in prefakturiranja stroškov je evidentiranih le 1.500 EUR oziroma 0,22 % vseh prihodkov, kar pomeni, da so le-ti v strukturi doseženih prihodkov zavoda tudi v letu 2015 nepomembni.

#### Finančni prihodki

EMUNI univerza je v letu 2015 imela 18,63 EUR finančnih prihodkov.

#### Drugi prihodki

Med druge prihodke je v letu 2015 evidentirana prejeta subvencija od Francoske ambasade v višini 6.300,00 EUR in pozitivna stotinska izravnava v višini 0,03 EUR.

#### Strošek materiala

EMUNI univerza je imela v letu 2015 za 9.410,22 EUR stroškov materiala oziroma 1,35 % celotnih odhodkov in sicer vrednost v pretežni meri predstavljajo obratovalni stroški.

#### Stroški storitev

Zavod je v letu 2015 imel za 492.966,23 EUR stroškov storitev oziroma 70,82 % celotnih odhodkov in sicer:

- storitve na službenih poteh (hotelske storitve, prevozne storitve, parkirnine, dnevnice) v višini 50.909,31 EUR oziroma 10,33 % vseh stroškov storitev;
- stroški honorarjev v višini 144.503,34 EUR oziroma 29,31 % vseh stroškov storitev;
- stroški izobraževanja in usposabljanja v višini 2.616,44 EUR oziroma 0,50 % vseh stroškov storitev;
- stroški plačilnega prometa 1.891,44 EUR oziroma 0,38 % vseh stroškov storitev;
- stroški zavarovalnih premij 3.488,76 EUR oziroma 0,71 % vseh stroškov storitev;
- stroški reklame in reprezentance v višini 4.298,57 EUR oziroma 0,87 % vseh stroškov storitev;
- stroški telefonskih in poštnih storitev v višini 5.227,83 EUR oziroma 1,06 % vseh stroškov storitev;
- stroški občasnih intelektualnih storitev (revizijske, svetovalne, računalniške, tiskarske, lektoriranja) v višini 12.520,54 EUR oziroma 2,54 % vseh stroškov storitev;
- stroški računovodskih storitev v višini 9.516,00 EUR oziroma 1,93 % vseh stroškov storitev;
- stroški najemnin v višini 22.060,89 EUR oziroma 4,48 % vseh stroškov storitev;
- stroški sofinanciranja po projektu MERID pog.št.645846 v višini 234.626,67 EUR oziroma 47,59 % vseh stroškov storitev;
- ostali stroški v višini 10.822,44 EUR oziroma 2,20 % stroškov storitev, ki predstavljajo stroški drugih storitev kot so: stroški izobraževanja, prehrana in prevoz na delo zaposlencev, zavarovalne premije, stroški plačilnega prometa in podobno.

#### Stroški dela

Stroški dela so bili doseženi v višini 190.952,12 EUR in predstavljajo 27,43 % celotnih odhodkov. Le-ti so sestavljeni iz:

- plače in nadomestila plač v višini 152.595,01 EUR;
- prispevki za socialno varnost v višini 24.567,86 EUR in
- drugi stroški dela v višini 13.789,25 EUR.

### **Drugi stroški**

EMUNI univerza je imela v letu 2015 drugih stroškov v skupni višini 412,65 EUR oziroma 0,05 %. Med druge stroške so evidentirani prevrednotovalni odhodki v višini 98,80 EUR in 313,85 EUR stroškov dajatev.

### **Finančni odhodki**

Zavod je v letu 2015 imel evidentiranih finančnih odhodkov v višini 2.277,69 EUR oziroma 0,33 % celotnih odhodkov in sicer iz naslova plačanih obresti za prejeta posojila banke Nova KBM, opominov za plačilo in zamudnih obresti.

### **Drugi odhodki**

EMUNI univerza je imela v letu 2015 za 47,16 EUR drugih odhodkov oziroma 0,00 % celotnih odhodkov in sicer:

- odhodki iz tečajnih razlik v višini 47,16 EUR in
- negativne stotinske izravnave v višini 0,12 EUR.

### **Presežek odhodkov nad prihodki**

Kot je razvidno iz izkaza prihodkov in odhodkov v Tabeli 2 je v letu 2015 zavod EMUNI univerza ustvaril za 4.216,84 EUR presežka prihodkov nad odhodki. Zavod ima tako skupaj s presežkom odhodkov nad prihodki iz preteklih let v višini 64.665,51 EUR na dan 31.12.2015 za 60.448,67 EUR presežka odhodkov nad prihodki (Tabela 1).

## **16.4 Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije**

EMUNI univerza je v letu 2015 prejela 200.000,00 EUR sredstev iz proračuna Republike Slovenije (načelo denarnega toka). Porabljeni so bila za namene, opredeljene v 5. členu pogodbe št. 3330-15- 500021. S sredstvi proračuna smo krili delovanje vodstva in strokovnih služb EMUNI univerze, finančno konsolidirali in stabilizirali EMUNI univerzo in opravili dejavnosti, povezane s pripravo in izvedbo študijskih programov, ki se bodo izvajali v študijskem letu 2015/2016.

Porabo proračunskih sredstev lahko razčlenimo na naslednji način:

- stroški dela v višini 144.910,04 EUR oz. 72,46 %,
- stroški materiala v višini 1.504,29 EUR oz. 0,72 %,
- stroški storitev v višini 47,783,96 EUR oz. 23,89 %,
- drugi stroški v višini 5.801,71 EUR oz. 2,90%.

Skupni znesek porabljenih sredstev iz vira MIZŠ v letu 2015 znaša 200.000,00 EUR po načelu denarnega toka. Razlika med prejetimi in porabljenimi sredstvi znaša 0,00 EUR.

V letu 2015 so bila prejeta sredstva iz proračuna za 181.051,67 EUR oz. 47,51% nižja kot v letu 2014. Povprečno število zaposlenih v letu 2015 je znašalo 5,15 v primerjavi s 5,51 v letu 2014. Zaradi potrebe po specifični delovni sili na pravnem področju in področju izobraževanja ter zagotovitve izvajanja aktivnosti, potrebnih za izvedbo študijskih programov v študijskem letu 2014/2015, smo sklenili pogodbe s sodelavci na podlagi podjemnih in avtorskih pogodb ter pogodb o sodelovanju, ki pa so bile skoraj v celoti financirane iz drugih virov.

### **Obrazložitev za vir MIZŠ po denarnem toku**

Prihodki iz vira MIZŠ po denarnem toku znašajo 200.000,00 EUR, kar je v skladu s finančnim načrtom za leto 2015.

Prihodki iz vira MIZŠ po denarnem toku so nižji za 181.051,67 EUR od sredstev, prejetih v letu 2014.

Realizirani odhodki iz vira MIZŠ so v letu 2015 za 179.855,46 EUR nižji od leta 2014. Do razlike je prišlo zaradi zmanjšanja prihodkov iz vira MIZŠ, temu posledično pa je sledilo zmanjšanje odhodkov pri vseh postavkah.

## 16.5 PRILOGE

Tabela 17.1: Povzetek prikaza finančnega poročila za vir MIZŠ za leto 2015 po denarnem toku (v EUR)

Vrsta stroška	MIZŠ
PRIHODKI SKUPAJ	200.000
ODHODKI SKUPAJ	200.000
RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	0
Stroški materiala	1.504,29
Stroški storitev	47.783,96
Stroški dela	144.910,04
Drugi stroški	5.801,71

Tabela 17.2: Tabela izdatkov EMUNI univerze za leto 2015 za vir MIZŠ (v EUR) – načelo denarnega toka

Vrsta stroška	MIZŠ
<b>PRIHODKI</b>	<b>200.000,00 €</b>
<b>STROŠKI SKUPAJ</b>	<b>200.000,00 €</b>
<b>STROŠKI MATERIALA</b>	<b>1.504,29 €</b>
Stroški električne energije, ogrevanje, voda, smeti, dvigalo, ostalo	879,84 €
Stroški strokovne in druge literature	123,31 €
Stroški pisarniškega materiala	284,91 €
Drugi porabljeni material	216,23 €
<b>STROŠKI STORITEV</b>	<b>47.783,96 €</b>
<b>Stroški storitev za opravljanje dejavnosti</b>	<b>5.402,52 €</b>
Stroški poštnih storitev, poštnina	1.013,21 €
Stroški telefona	4.389,31 €
Drugi stroški storitev za opravljanje dejavnosti	0,00 €
<b>Stroški tekočega in invest. vzdrževanja in najemnin</b>	<b>1.985,52 €</b>
Stroški tekočega vzdrževanja	0,00 €
Stroški najemnine	1.985,52 €
<b>Stroški plačilnega prometa in zavarovalnih storitev</b>	<b>1.684,08 €</b>
Stroški zavarovalnih premij	0,00 €
Stroški plačilnega prometa	1.684,08 €
<b>Stroški komunalnih in prevoznih storitev</b>	<b>4.887,63 €</b>
Stroški komunalnih storitev	0,00 €
Stroški prevoznih storitev	4.887,63 €
<b>Stroški intelektualnih storitev</b>	<b>11.044,02 €</b>
Stroški kotizacij, seminarjev, posvetovanj	0,00 €
Stroški strokovnega izobraževanja (študij ob delu)	0,00 €
Stroški zdravstvenih storitev	0,00 €
Stroški IT storitev (računalniške storitve)	1.314,60 €

Stroški lektoriranja, prevodi	945,42 €
Stroški računovodstva	8.784,00 €
<b>Stroški na službenem potovanju</b>	<b>12.948,43 €</b>
Dnevnice za službena potovanja	2.007,49 €
Kilometrina	4.200,07 €
Stroški nočnin na službenem potovanju	3.831,45 €
Stroški parkirnin, cestnin na službenem potovanju	1.824,14 €
Drugi stroški vezani na službeno potovanje	1.085,28 €
<b>Stroški avtorskih in podjemnih pogodb</b>	<b>105,37 €</b>
Stroški avtorskih pogodb	12,99 €
Stroški podjemnih pogodb	92,38 €
<b>Drugi stroški storitev</b>	<b>9.726,39 €</b>
Stroški konferenc in dr. večjih prireditev	1.426,24 €
Stroški hrane konferenc in dr. večjih prireditev	492,70 €
Stroški tiskanja	2.128,39 €
Stroški propagande, reklame, promocije	1.053,50 €
Stroški administrativnih in drugih oglasov	0,00 €
Stroški za delo študentov preko študentskega servisa	1.019,21 €
Stroški čiščenja prostorov	920,10 €
Stroški ostalih storitev	2.261,03 €
Stroški reprezentance	425,22 €
Stroški varstva pri delu	0,00 €
<b>STROŠKI AMORTIZACIJE</b>	<b>0,00 €</b>
<b>REZERVACIJE</b>	<b>0,00 €</b>
<b>STROŠKI DELA</b>	<b>144.910,04 €</b>
Plače zaposlenim	115.758,36 €
Nadomestila plač zaposlenim	0,00 €
Povračila zaposlenim v zvezi z delom	10.520,24 €
Regres za letni dopust	0,00 €
Prispevki delodajalca	18.631,44 €
<b>DRUGI STROŠKI</b>	<b>5.801,71 €</b>
Davek od dobička pravnih oseb	0,00 €
Stroški taks	305,65 €
Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	0,00 €
Članarine	0,00 €
Štipendije študentom	0,00 €
Nagrade dijakom in študentom na delovni praksi	0,00 €
Stroški študijskih programov	5.496,06 €

V Portorožu, 29. 2. 2015

Za računovodsko poročilo:  
Matjaž Jurcan  
KONTO OBALA d.o.o.

EMUNI univerza  
Abdelhamid El-Zoheiry  
Predsednik