

EVRO-SREDOZEMSKA UNIVERZA

EMUNI univerza

LETNI NAČRT DELA ZA LETO 2015

Za letni načrt dela je odgovoren:

prof. dr. Abdelhamid El-Zoheiry, predsednik EMUNI univerze

Načrt dela je sprejel Upravni odbor EMUNI univerze na 28. redni seji, 10. februarja 2015.

Portorož, 15. april 2015

Podatki o EMUNI univerzi

Polno ime univerze:	Evro-sredozemska univerza
Skrajšano ime:	EMUNI univerza
Ulica:	Sončna pot 20
Pošta:	Portorož, 6320
Spletna stran:	www.emuni.si
Elektronski naslov:	info@emuni.si
Telefon:	+386 59 25 00 50
Faks:	+386 59 25 00 54
Matična številka:	3487288
Davčna številka:	SI79525415
Številka transakcijskega računa:	04321-0001536212 Nova KBM d. d., enota Koper

CONTENT

1. VIZIJA IN POSLANSTVO.....	4
1.1 Vizija	4
1.2 Poslanstvo.....	4
1.3 Strategija EMUNI univerze za 2014-2018.....	4
2. PREDSTAVITEV.....	5
2.1 Organi univerze.....	6
2.2 Organizacija	8
3. PRAVNA PODLAGA IN CILJI.....	9
3.1 Zakoni in druge pravne podlage.....	9
3.2 Dolgoročni/strateški cilji EMUNI unvierze.....	11
3.3 Kratkoročni letni cilji.....	13
4. IZVAJANJE DEJAVNOSTI.....	21
4.1 Izobraževalna dejavnost	21
4.1.1 Izvajanje študijskih programov v študijskem letu 2014/2015	21
4.1.2 Akreditacija in prigrasitev magistrskih študijskih programov.....	21
4.2 Vzpostavitev knjižnično-informacijskega sistema	22
4.3 Poletne šole EMUNI	23
4.4 Erasmus+ programi	23
4.5 EMUNI antena na Univerzi v Urbinu "Carlo Bo"	24
4.6 Dogodki, kjer je EMUNI univerza (so)organizator	24
4.7 Druge mednarodne aktivnosti.....	25
4.8 Raziskovanje	27
4.9 Znanstvena revija IJEMS	28
4.10 IT storitve, tehnična podpora in informacijsko-komunikacijske zadeve.....	29
4.11 Konsolidacija EMUNI univerze	29
5. PROMOCIJSKE PUBLIKACIJE.....	31
6. ODNOSI Z JAVNOSTMI (PR).....	31
7. ZASEDANJA ORGANOV UNIVERZE V LETU 2015	31
8. INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE.....	31
9. KADROVSKI NAČRT	32
10. FINANČNI NAČRT	33
10.1 Priprava finančnega načrta	33
10.2 Splošni del	34
10.3 Posebni del	37
11. PRILOGA: Finančni načrt za leto 2015 v tabelah	39

1. VIZIJA IN POSLANSTVO

1.1 Vizija

Evro-sredozemska univerza (EMUNI univerza) s sedežem v Sloveniji bo znatno prispevala k razvijanju visokošolskega in raziskovalnega prostora in k trajnostnemu razvoju širšega družbeno-ekonomskega in kulturnega okolja v EuroMed državah¹, prav tako pa tudi k prepoznavnosti Slovenije v Evro-Sredozemlju.

1.2 Poslanstvo

EMUNI univerza je mednarodna zveza univerz s sedežem v Sloveniji. Predstavlja enega izmed šestih projektov Unije za Sredozemlje, potrjenih v okviru skupne deklaracije, sprejete v Parizu, dne 13. 7. 2008. Poslanstvo EMUNI univerze je predvsem:

- dvig kakovosti visokega šolstva z izvajanjem študijskih in raziskovalnih programov,
- postati mednarodna univerza, ki bo upoštevala kulturno različnost,
- vzpostaviti univerzitetno okolje, ki bo spodbudno vplivalo na povezovanje različnih narodov in kultur v akademski sferi,
- zagotoviti administrativno, operativno in materialno infrastrukturo, ki bo omogočala delovanje univerze.

Cilj EMUNI univerze je ustvariti specializirane študijske programe med evro-sredozemskimi univerzami. Študijski programi bodo pokrivali teme in področja, pomembna za evro-sredozemski prostor. Študijski programi oziroma deli študijskih programov se bodo izvajali na EMUNI univerzi in na drugih univerzah, soustanoviteljih EMUNI univerze.

Ena izmed pglavitnih dejavnosti EMUNI univerze je tudi raziskovalna dejavnost, ki je pomemben dejavnik razvoja, uspešnosti in kakovosti univerze.

Temeljno poslanstvo EMUNI univerze je s svojimi dejavnostmi na področju visokošolskega izobraževanja in raziskav prispevati h krepitvi medkulturnega dialoga v evro-sredozemski regiji in uresničevanju prednostnih nalog ter ciljev Barcelonskega procesa, ki je v širšem smislu vključen tudi v Unijo za Sredozemlje.

1.3 Strategija EMUNI univerze za 2014-2018

EMUNI univerza je oblikovala EMUNI razvojno strategijo za obdobje 2014–2018. Razprave o strategiji razvoja EMUNI univerze so se večkrat odvijale na zasedanjih organov EMUNI univerze. V letu 2013 smo s samoevalvacijskimi poročili ter z razpravami na zasedanjih organov EMUNI univerze še dodatno okrepiли podlago za oblikovanje strategije razvoja.

Upravni odbor EMUNI je na svoji 25. seji, ki je potekala 21. februarja 2014, sprejel strategijo EMUNI univerze za obdobje 2014-2018. Skladno s strategijo in delovnim programom bo EMUNI univerza zasledovala in uresničevala svoje cilje.

¹ Države članice Evropske unije + 15 držav: Albanija, Alžirija, Bosna in Hercegovina, Egipt, Izrael, Jordanija, Libanon, Mavritanija, Monako, Črna Gora, Maroko, Palestina, Sirija, Tunizija in Turčija

2. PREDSTAVITEV

Polno ime univerze:	Evro-sredozemska univerza
Skrajšano ime:	EMUNI univerza
Ime v angleškem jeziku:	Euro-Mediterranean University
Skrajšano ime v angleškem jeziku:	EMUNI University
Ime v francoskem jeziku:	Université Euro-Méditerranéenne
Skrajšano ime v francoskem jeziku:	Université EMUNI
Sedež univerze:	Sončna pot 20, 6320 Portorož
Matična številka:	3487288
Davčna številka:	SI79525415
Telefon:	+386 59 25 00 50
Faks:	+386 59 25 00 54
Spletna stran:	www.emuni.si
Pravni akt:	Statut EMUNI univerze, 26. 11. 2008 (spremembe statuta 27. 11. 2010 in 25. 11. 2011)

Od svoje ustanovitve leta 2008 je EMUNI univerza, ena od prioritet Unije za Sredozemlje, postala mednarodna institucija, ki združuje strokovno znanje in izkušnje evro-sredozemskih držav in s tem v pomembni meri prispeva k oblikovanju enotnega, integriranega evro-sredozemskega visokošolskega in raziskovalnega prostora.

Univerza v glavnem opravlja vse svoje dejavnosti na svojem sedežu v Portorožu, kjer so prostorski pogoji za nekatere izmed dejavnosti. Kadar so potrebni dodatni prostori, jih najame v bližnjih akademskih institucijah.

EMUNI univerza lahko izvaja študijsko dejavnost na vseh študijskih področjih, razvrščenih v skladu z mednarodno klasifikacijo Isced (UNESCO, 1997). EMUNI univerza organizira izvajanje študijskih programov, ki so akreditirani na partnerskih univerzah v Sloveniji in v drugih državah partnerkah EMUNI univerze. Univerza opravlja raziskovalne dejavnosti na vseh znanstvenih področjih raziskav, razvrščenih po mednarodni klasifikaciji Frascati (UNESCO, 2002).

Pomembni datumi:

- februar 2009: vpis v sodni register,
- junij 2009: akreditacija prvega študijskega programa, ki je že bil akreditiran na Univerzi v Mariboru, na EMUNI univerzi,
- julij 2009: EMUNI univerza je vpisana v Razvid visokošolskih zavodov v Republiki Sloveniji,
- december 2009: EMUNI univerza postane nosilka Erasmus univerzitetne listine,
- julij 2011: dva programa magistrskega študija (Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju in Okoljska analiza in management) sta bila vpisana v Razvid pri ministrstvu, pristojnem za visoko šolstvo.

2.1 Organi univerze

EMUNI univerza je mednarodna zveza univerz. EMUNI univerza ima naslednje organe:

- skupščino,
- upravni odbor,
- senat,
- predsednika univerze,
- študentski svet.

Skupščina – Skupščina EMUNI univerze se sklicuje po potrebi, praviloma pa enkrat na leto, da razpravlja o splošni politiki in smernicah delovanja univerze. Vsaka sopolisnica ustanovne listine EMUNI univerze ima na Skupščini po enega člana.

Predstavništvo na skupščini:

Leto	Št. članov	Št. držav	So-predsedujoči 1	So-predsedujoči 2
2009	114	32	prof. Hassan Nadir Kheirallah	prof. Maurits Van Rooijen
2010	141	37	prof. Giuseppe Giliberti	prof. Ahmed Noureddine Helal
2011	206	42	x	prof. António Sampaio da Nova
2013*	212	47	prof. Hassan Nadir Kheirallah	prof. Marko Pavliha
2013	206	41	prof. Hassan Nadir Kheirallah	prof. Marko Pavliha

* Februarja 2013 je bila sklicana skupščina, ki bi morala potekati novembra 2012.

* 2014 in bilo skupščine; upravni odbor EMUNI je na svoji 27. seji v sklepu št. 6 prestavil datum skupščine na februar 2015.

Naloge skupščine so opredeljene v 14. in 15. členu Statuta EMUNI univerze.

Po statutu je treba skupščino sklicati najmanj enkrat letno, in sicer v novembru, upoštevajoč register podpisnikov listine, to je predstavnikov vseh strank, ki uresničujejo svoje ustanoviteljske pravice, kakor tudi register članov skupščine, voden v okviru EMUNI univerze.

Upravni odbor je organ upravljanja EMUNI univerze. Upravni odbor EMUNI univerze je sestavljen iz enajstih članov, ki prihajajo iz 8 držav. Člani upravnega odbora so bili imenovani na 29. seji Upravnega odbora, dne 12. 2. 2015, v Portorožu. Seznam predstavnikov je naveden po abecednem vrstnem redu:

- Chris Soler, Malta,
- Dragan Marušič, Slovenija,
- Denis Čurčić, Slovenija
- Giuseppe Giliberti, Italija,
- Hassan Nadir Kheirallah, Egipt,
- Ilan Chet, Španija,
- Inga Dailidiene, Litva,
- Michèle Gendreau-Massaloux, Francija,
- Mohammed Shabat, Palestina,
- Oto Luthar, Slovenija,
- Patrik Vlačič, Slovenija.²

Predsednik upravnega odbora je od 12. februarja 2015 Giuseppe Giliberti (Italija).

Upravni odbor deluje v skladu z določbami Statuta EMUNI univerze, člani 17, 18 in 19.

² Za člana upravnega odbora je bil imenovan s strani Vlade Republike Slovenije 5. decembra 2013.

Senat se oblikuje na osnovi upoštevanja načel študijskih področij in akademskih disciplin ob upoštevanju študijskih in znanstvenoraziskovalnih področij ter zastopanosti vseh članic Unije za Sredozemlje tako, da se uresničuje poslanstvo univerze.

Člani Senata, imenovani dne 23. 3. 2015, so:

- prof. dr. Abdelhamid El-Zoheiry, Egipt (predsednik),
- prof. dr. Dušan Lesjak, International School for Social and Business Studies, Slovenia
- prof. dr. Galya Todorova Gercheva-Nestorova, Varna Free University, Bulgaria
- prof. dr. Giuseppe Cataldi, University Pegasso, Italy
- prof. dr. Hassan Nadir Kheirallah, Egypt
- prof. dr. Inga Dailidienė, Lithuania
- prof. dr. Jacek Witkoś, Adam Mickiewicz University, Poland
- prof. dr. Jilani Lamoumi, Université Virtuelle de Tunis, Tunisia
- prof. dr. João Casqueira Cardoso, University Fernando Pessoa, Portugal
- prof. dr. José Pedro Orihuela Calatayud, University of Murcia, Spain
- prof. dr. Joseph Shevel, Galille Institute, Israel
- prof. dr. Karim Moustaghfir, Al Akhawayn University, Morocco
- prof. dr. Labib Arafah, Al-Quds University, Palestine
- prof. dr. Michèle Gendreau-Massaloux, France
- prof. dr. Mustafa Aydin, Istanbul Aydin University, Turkey
- prof. dr. Nehale Farid Mostapha, Beirut Arab University, Lebanon

Predsednik: predsednik, prof. dr. Abdelhamid El-Zoheiry, je bil imenovan na 24. seji Upravnega odbora EMUNI v Rimu (Italija) z mandatom 5 let, s pričetkom 1. februarja 2014. Predsednik je tako poslovodni in strokovni organ univerze kot tudi njen zakoniti zastopnik.

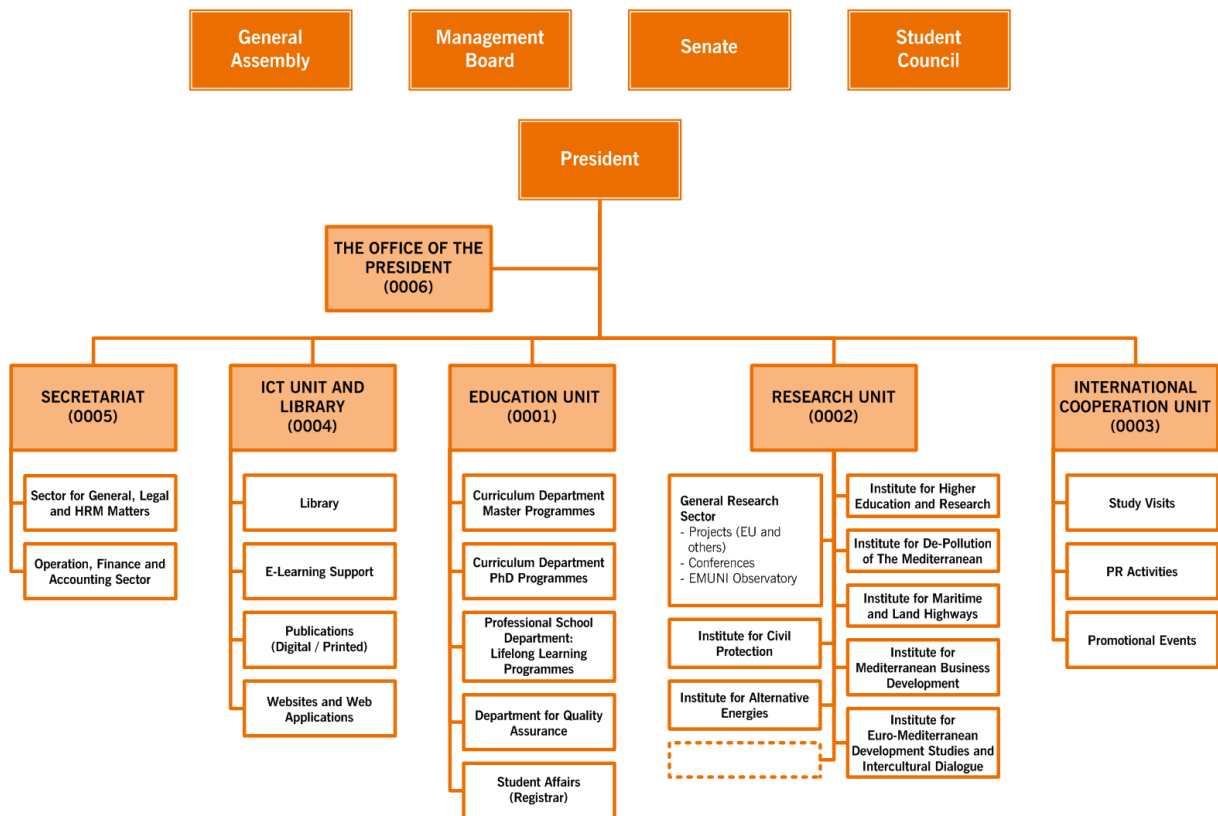
Študentski svet EMUNI univerze bo konstituiran, ko bo univerza imela svoje študente. Pravna podlaga o sodelovanju študentov pri delovanju EMUNI univerze je v pripravi.

2.2 Organizacija

Struktura organizacije

Organizacijska shema EMUNI univerze je predstavljena v nadaljevanju.

Slika 2.1 Organizacijska shema



Ob soglasju upravnega odbora lahko predsednik univerze določi tudi druge notranje organizacijske enote (27. člen statuta).

3. PRAVNA PODLAGA IN CILJI

3.1 Zakoni in druge pravne podlage

EMUNI univerza je mednarodna zveza univerz, ustanovljena z Aktom o EMUNI univerzi ob upoštevanju Listine o ustanovitvi EMUNI univerze v skladu z Zakonom o spremembah in dopolnitvah Zakona o visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 64/08).

EMUNI univerza je mednarodna zveza univerz s sedežem v Sloveniji, organizirana kot slovenski pravni subjekt, registrirana kot zasebni zavod. Ker je registrirana v Sloveniji, je univerza v svojem delovanju prvotno vezana na slovensko zakonodajo. Ustanoviteljske pravice v univerzi lahko uresničujejo podpisniki sporazuma in drugi partnerji skupščine v skladu s statutom univerze.

Osnovne pravne podlage delovanja:

Nacionalna pravna podlaga:

- Zakon o visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D in 109/12);
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (Ur. l. RS, št. 22/06 – uradno prečiščeno besedilo, 61/06 – Zdru-1, 112/07, 9/11 in 57/12 – SPOP-1A);
- Resolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva 2011–2020 (Ur. l. RS, št. 41/11);
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (Ur. l. RS, št. 61/06 in 87/11-ZVPI);
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Ur. l. RS, št. 7/11, 34/11– odl. US, 64/12 in 12/13);
- Pravilnik o šolninah in drugih prispevkih v visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 40/94 in 45/98);
- Pravilnik o prilogi k diplomu (Ur. l. RS, št. 56/07 in 39/12);
- Pravilnik o razpisu za vpis in izvedbi vpisa v visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 7/10, 3/11, 6/12 in 7/13);
- Pravilnik o šolninah in bivanju v študentskih domovih za Slovence brez slovenskega državljanstva in tujce v Republiki Sloveniji (Ur. l. RS, št. 70/08).

Mednarodni akti:

- »Towards a Euro-Mediterranean Higher Education & Research Area: First Euro-Mediterranean Ministerial Conference on Higher Education and Scientific Research (Cairo Declaration)«, 18. 6. 2007;
- »Joint Declaration of the Paris Summit for the Mediterranean«, Pariz, 13. 7. 2008;
- Evropska konvencija o priznavanju pravne osebnosti mednarodnih nevladnih organizacij /MEKPPO/, Ur. l. RS, št. 44/1993 (European Convention on the Recognition of the Legal Personality of International Non-Governmental Organisations, Strasbourg, 24.IV.1986; Slovenija, 1.1.1994);
- Vienna Convention on the Law of Treaties between States and International Organizations or between International Organizations (1986), 1155 UNTS 331;
- Sporazum o srednjeevropskem programu meduniverzitetne izmenjave (CEEPUS III) (Ur. l. RS, št. 104/10);
- »Declaration adopted by the Speakers of the Parliaments of the Union for the Mediterranean«, Marseille, 7. 4. 2013.

Splošni akti EMUNI univerze:

- Listina o ustanovitvi EMUNI univerze z dne 30. 9. 2008;
- Akt o EMUNI univerzi z dne 26. 11. 2008;
- Statut EMUNI univerze, sprejet dne 26. 11. 2008 in spremenjen dne 27. 11. 2010, dne 25. 11. 2011 ter dne 11.2.2015;

- Merila za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na EMUNI univerzi, sprejeta dne 14. 12. 2012;
- Poslovnik kakovosti na EMUNI univerzi, sprejet dne 14. 12. 2012;
- Pravilnik o povračilu stroškov članom organov Evro-sredozemske univerze – EMUNI, sprejet dne 3. 7. 2013;
- Pravilnik o delovnem času na EMUNI univerzi, sprejet dne 31. 10. 2013;
- Pravilnik o službenih potovanjih, sprejet dne 18. 11. 2013;
- Pravilnik o odmeri in izrabi letnega dopusta in drugih odsotnostih z dela, sprejet dne 17. 11. 2013;
- Pravilnik o parafiranju in podpisovanju uradnih dokumentov je bil sprejet 2013;
- Strategija EMUNI univerze za obdobje 2014-2018, sprejeta 21. februarja 2014;
- Dopolnjena Merila za izvolitve v nazive EMUNI univerze, sprejeta na korespondenčni seji Senata EMUNI, 20.–24. februarja 2014;
- Navodila za postopek prijave in vpisa ter priznavanje tujega izobraževanja, sprejeta 20. avgusta 2014;
- Pravilnik o priznavanju tujega izobraževanja, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 12. –15. maj 2014;
- Pravilnik o priznavanju znanj in spretnosti, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 12. –15. maj 2014;
- Dopolnjen Poslovnik kakovosti, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18. –23. september 2014;
- Pravilnik o ocenjevanju znanja, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18. –23. september 2014;
- Pravilnik o diplomiranju, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18. –23. september 2014;
- Pravilnik spremljanja dejanske obremenitve študentov na EMUNI univerzi, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18. –23. september 2014;
- Pravilnik o ugotavljanju enakovrednosti v tujini pridobljenih akademskih nazivov, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18. –23. september 2014;
- Pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov EMUNI univerze, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18. –23. september 2014.

3.2 Dolgoročni/strateški cilji EMUNI univerze

Dolgoročna strategija EMUNI univerze je postati prepoznavna mednarodna univerza na evro-sredozemskem področju, povezovati visokošolske zavode in strokovnjake znotraj univerzitetnih programov ter razvijati skupne študijske programe v okviru prednostnih nalog Unije za Sredozemlje.

Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika/kazalnikov	Izhodiščna vrednost kazalnika v 2014	Ciljna vrednost kazalnika v 2018
Zasledovati cilje skladno z razvojno strategijo EMUNI 2014–2018	Analiza preteklega obdobja dela na EMUNI, analiza trendov v regiji, slovenskem in mednarodnem prostoru	Zasledovanje strategije EMUNI razvoja za 2014–2018	1	1
	Konsolidacija EMUNI univerze (statusna, kadrovska in finančna)	Konsolidirana EMUNI univerza	delno	DA (2015)
Izvajati mednarodno izobraževalno dejavnost, ki dopolnjuje študijsko dejavnost	Opredelitev vsebin, zanimivih za evro-sredozemski prostor; opredelitev partnerjev, s katerimi bomo sodelovali v projektu; akreditacija, razpis, izvedba podiplomskih študijskih programov	Število akreditiranih podiplomskih študijskih programov; veljavna akreditacija NAKVIS	4	6
Izvajati mednarodno izobraževalno dejavnost, ki dopolnjuje študijsko dejavnost	Izvedba mednarodnih poletnih šol, mednarodnih dogodkov in sklenitev Erasmus bilateralnih in drugih sporazumov	Število poletnih šol	3	10
Krepiti in bogatiti EMUNI mrežo	Krepiti mrežo EMUNI partnerskih univerz in drugih institucij	Število mednarodnih sporazumov (partnerji EMUNI univerze)	206	120
		Število mednarodnih dogodkov	2014, 0	2018, 3
Okrepiti raziskovalno delo, povezano predvsem z izobraževalno dejavnostjo	Prijava EMUNI univerze kot raziskovalne organizacije in ustanovitev EMUNI raziskovalne skupine	Pridobitev statusa raziskovalne organizacije	2014, v postopku	DA (2015)
	Priprava in prijavljanje projektov skupaj s partnerji	Število raziskovalnih projektov, v katerih je EMUNI prijaviteljica ali partnerka	4	10
Izdajati mednarodno znanstveno revijo IJEMS	Nadaljevati izdajanje revije IJEMS, zagotoviti sredstva	Število izdanih revij letno	2	4

Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika/kazalnikov	Izhodiščna vrednost kazalnika v 2014	Ciljna vrednost kazalnika v 2018
Izboljšati kadrovsko strukturo	Spodbujanje večjega števila zaposlenih na EMUNI univerzi za podporo in razvoj dejavnosti	Število zaposlenih	8	12
Doseči raznolikost v strukturi finančnih virov	Za redno dejavnost pridobiti različne vire financiranja	Delež nejavnih sredstev v masi celotnih prihodkov	8 %	50 %
Institucionalna akreditacija univerze	Izpolniti pogoje za podaljšanje akreditacije	Podaljšanje akreditacij za naslednjih 7 let	Akreditacija do 2016	Reakreditacija do 2023

3.3 Kratkoročni letni cilji

Načrt dela za leto 2015 je povzet v spodnji tabeli.

Akademsko leto 2014/15 traja od 1. 10. 2014 do 30. 9. 2015 (ZViS 32/2012-UPB7, 37. člen).

Kratkoročni cilji na izobraževalnem področju za 2014/15 so podrobneje opisani v 4. poglavju.

Izobraževalna dejavnost

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja
Akreditirati in priglasiti podiplomske študijske programe	Priglasitev študijskih programov na drugi stopnji pri NAKVIS in vpis v razvid	Priglasitev študijskih programov na drugi stopnji pri NAKVIS in vpis v razvid: - Vodenje in kakovost v izobraževanju - Informacijska tehnologija v gradbeništvu	Število priglašanih in v razvid vpisanih študijskih programov	2014/2015, 4 ³	2015/2016, 6	MIZŠ
	Akreditacija študijskega programa druge stopnje pri NAKVIS in vpis v razvid	Akreditacija študijskega programa druge stopnje pri NAKVIS in vpis v razvid: - Evro-mediteranske in medkulturne študije	Število akreditiranih in v razvid vpisanih študijskih programov	2014/2015, 1	2015/2016, 1	MIZŠ
Akreditirati študijske programe za izpopolnjevanje	Akreditacija študijskih programov za izpopolnjevanje pri NAKVIS in vpis v razvid	Akreditacija študijskih programov za izpopolnjevanje: - Evro-sredozemske študije	Število akreditiranih in v razvid vpisanih študijskih programov	2014/2015, 1	2015/2016, 1	MIZŠ

³ 4 študijski programi so bili priglašeni in trije vpisani v razvid.

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja
Izvajati pripravljalne aktivnosti ⁴ za izvedbo študijskih programov, ki so že vpisani v razvid	Izvajanje študijskih programov, ki so že vpisani v razvid	Izvajati pripravljalne aktivnosti za izvedbo študijskih programov, ki so že vpisani v razvid: - Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju	Izvajanje	2014/2015, DA	2015/2016, DA	MIZŠ in drugi viri
Izvajati podiplomske študijske programe	Izvajanje podiplomskih študijskih programov	Izvedba podiplomskih študijskih programov: - Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju	Izvajanje	2014/2015, 1	2015/2016, 1	MIZŠ in drugi viri
Izvajati študijske programe za izpopolnjevanje	Izvedba študijskega programa za izpopolnjevanje Evro-sredozemske študije	Izvajanje študijskega programa za izpopolnjevanje Evro-sredozemske študije	Število študijskih programov	2014/2015, 0	2015/2016, 1	MIZŠ
Izvajati mednarodno izobraževalno dejavnost, ki dopolnjuje študijsko dejavnost	Izvedba programov tretje stopnje pod blagovno znamko EMUNI in z labelo UfM	Izvajanje študijskih programov tretje stopnje pod blagovno znamko EMUNI in z labelo UfM	Število študijskih programov	2014/2015, 0	2015/2016, 1	Drugi viri

Vzpostavitev knjižnično-informacijskega sistema

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja
Izvajati mednarodno izobraževalno dejavnost, ki dopolnjuje študijsko dejavnost	Vzpostavitev digitalne knjižnice	Pridobiti dostop do e-virov	Število e-virov	2014, 0	2015, 1	MIZŠ
	Ustanovitev EMUNI knjižnice	Začetek postopka ustanavljanja EMUNI knjižnice, vpis v razvid in	Predložitev ustrezne dokumentacije, in število kosov literature	2014, 0	2015, 50	MIZŠ

⁴ Med pripravljalne aktivnosti sodijo dogovori o sodelovanju s partnerskimi univerzami, promocija študijskih programov, objava razpisa za študijske programe in zbiranje kandidatov za študij. Ker omenjenih aktivnosti ni mogoče številčno prikazati, uporabljamo opisna kazalnika DA in NE.

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja
		pridobivanje strokovne literature				

Poletne šole EMUNI

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja
Izvajati mednarodno izobraževalno dejavnost, ki dopolnjuje študijsko dejavnost	Prevajanje v turizmu	Izvedba poletne šole	Število vpisanih študentov	2014/2015, 5	2015/2016, 15	Drugi viri
	EMUNI prevodoslovna poletna šola za doktorske študente in učitelje prevajanja	Izvedba poletne šole	Število vpisanih študentov	2014/2015, 17	2015/2016, do 17	Drugi viri
	Inovativnost v podjetništvu	Izvedba poletne šole in delavnice	Število vpisanih študentov	2014/2015, 12	2015/2016, do 15	Drugi viri
	Izvedba delavnice za doktorske študente	Izvedba delavnice za doktorske študente kot del poletne šole Inovativnost v podjetništvu	Število vpisanih študentov	2014/2015, 17	2015/2016, do 20	Drugi viri

Erasmus+ programi

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja
Izvajati mednarodno izobraževalno dejavnost, ki dopolnjuje študijsko dejavnost	Prijava projekta <i>Jean Monnet Module</i>	Prijava strokovnega študijskega programa za izpopolnjevanje »Evrosredozemske študije«	Priprava in oddaja projektne dokumentacije	2014, DA	2015, DA	EU, drugi viri

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja
	Prijava projekta <i>Jean Monnet Project</i>	Prijava projekta z namenom delitve znanja o integracijskih procesih EU	Priprava in oddaja projektne dokumentacije	2014, NE	2015, DA	EU, drugi viri
	Prijava projekta Krepitev kapacitete na področju visokega šolstva	Prijava projekta z namenom bogatitve EMUNI mreže	Priprava in oddaja projektne dokumentacije	2014, NE	2015, DA	EU, drugi viri
	Prijava individualne mobilnosti	Prijava individualne mobilnosti za študente, profesorje in zaposlene	Priprava in oddaja projektne dokumentacije	2014, NE	2015, DA	EU
	Sodelovanje EMUNI univerze kot partner v mednarodnih projektih programov Erasmus+	Sodelovanje kot partner v projektih (Erasmus+)	Število projektov, v katerih sodeluje EMUNI univerza	2014, 0	2015, 2	EU

EMUNI antena na Univerzi v Urbinu "Carlo Bo"

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja
Krepiti in bogatiti EMUNI mrežo	Vzpostaviti EMUNI anteno	Pripraviti dogovor o vzpostavitvi EMUNI antene	Število vzpostavljenih anten	2014, 0	2015, 1	Drugi viri

Dogodki, kjer je EMUNI univerza (so)organizator

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja
Krepiti in bogatiti EMUNI mrežo	Izvedba nacionalnih in mednarodnih dogodkov	EMUNI letna konferenca	Število udeležencev	2014, 0	2015, 120	MIZŠ, EU

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja
	Sodelovanje v projektu EUROMED Migration III	Administrativna podpora projektu	Zbiranje podporne dokumentacije	2014, DA	2015, DA	EU
	Sodelovanje v projektu EDULINK II	Izvedba 2 tematskih konferenc	Število udeležencev	2014, 0	2015, 2	EU
	Izvajanje projekta MERID	Izvajanje predvidenih projektnih aktivnosti	Število udeležencev	2014, 0	2015, 3	EU
	Izvedba EMUNI prijateljskih dni	Organizacija in izvajanje prijateljskih dni	Število udeležencev	2014, 1	2015, 3	MIZŠ
	Zaključiti projekt ENPI/2009/226-479	Izplačilo vseh preostalih finančnih projektnih obveznosti	Finančni in vsebinski zaključek projekta	2014, delno	2015, DA	EU

Druge mednarodne aktivnosti

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja
Krepiti in bogatiti EMUNI mrežo	Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	Udeležiti se srečanja Unije za Sredozemlje	Število udeležencev EMUNI univerze	2014, 3	2015, 2	MIZŠ
	Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	Udeležiti se srečanja delovne skupine EMPA (<i>Euro-Mediterranean Parliamentary Assembly</i>)	Število udeležencev EMUNI univerze	2014, 0	2015, 1	MIZŠ
	Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	Udeležiti se srečanja Anna Lindh Foundation (ALF)	Število udeležencev EMUNI univerze	2014, 0	2015, 1	MIZŠ
	Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	Udeležiti se srečanja <i>Alliance of Civilisations</i>	Število udeležencev EMUNI univerze	2014, 0	2015, 1	MIZŠ

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja
	Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	Udeležiti se Blejskega strateškega foruma	Število udeležencev EMUNI univerze	2014, 1	2015, 1	MIZŠ
	Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	Udeležiti se afriških dni	Število udeležencev EMUNI univerze	2014, 1	2015, 1	MIZŠ
	Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	Udeležiti se srečanj s predstavniki UNESCO in UNSDSN	Število udeležencev EMUNI univerze	2014, 1	2015, 1	MIZŠ
	Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	Udeležiti se srečanja s predstavniki Sveta Evrope (ARLEM)	Število udeležencev EMUNI univerze	2014, 1	2015, 1	MIZŠ
	Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	Udeležba na IEMed	Število udeležencev EMUNI univerze	2014, 1	2015, 1	MIZŠ
	Udeležba na srečanju in zastopanje EMUNI univerze	Udeležiti se srečanj in sestankov na ravni institucij EU	Število udeležencev EMUNI univerze	2014, 28	2015, 25	MIZŠ, EU, drugi viri

Raziskovanje

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja
Okrepiti raziskovalno delo, povezano predvsem z izobraževalno dejavnostjo	Prijava EMUNI univerze kot raziskovalne organizacije in ustanovitev EMUNI raziskovalne skupine	Priprava in predložitev dokumentacije Javni agenciji za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije	Pridobitev statusa raziskovalne organizacije	2014, v postopku	2015, DA	MIZŠ
	Sodelovanje v projektu Handson ICT	Izvajanje projekta	Oddaja zaključnega poročila	2014, NE	2015, DA	EU

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja
	Sodelovanje v projektu ECFEFP	Izvajanje projekta	Oddaja zaključnega poročila	2014, NE	2015, DA	EU
	Sodelovanje v projektu EDULINK II	Izvajanje projekta	Priprava podlage za projektne cilje	2014, NE	2015, DA	EU
	Upravljanje projekta MERID	Izvajanje projekta	Izvajanje projektnih aktivnosti	2014, NE	2015, DA	EU
	Sprejeti raziskovalni projekti	Priprava in prijavljanje projektov skupaj s partnerji	Število raziskovalnih projektov, v katerih je EMUNI prijavitelj ali partner	2014, 9	2015, 6	EU
	Izobraževanje zaposlenih za namen krepitve izobraževalne dejavnosti	Obisk in izobraževanje na EMUNI partnerski instituciji	Število udeležencev izobraževanja	2014, 0	2015, 2	Norveški finančni mehanizem

Znanstvena revija IJEMS

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja
Izdajati mednarodno znanstveno revijo IJEMS	Izdaja IJEMS	Uredniške aktivnosti v zvezi z objavo znanstvenih besedil v IJEMS	Število izdanih revij letno	2014, 2	2015, 2	MIZŠ

IT storitve, tehnična podpora in informacijsko-komunikacijske zadeve

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja
Zagotavljati dobre materialne razmere za informacijsko, organizacijsko in drugo infrastrukturno dejavnost za študijske namene	Posodabljati informacijski sistem in zagotavljati dostop do knjižnične infrastrukture partnerskih univerz	Vzdrževanje in posodabljanje programskih rešitev	Redno posodabljanje in nadgrajevanje informacijskih rešitev	2014, DA	2015, DA	MIZŠ

Konsolidacija EMUNI univerze (finančna in statusna)

Dolgoročni/strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2015	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2015	Predvideni viri financiranja
Srednjeročna strategija razvoja EMUNI univerze	Finančno konsolidirati in stabilizirati EMUNI univerzo	Ureditev uporabe prostora z MIZŠ	Dogovor	2014, NE	2015, DA	MIZŠ
	Dopolnitev formalno-pravnega okvirja notranjega delovanja EMUNI univerze	Pripraviti formalno-pravne akte o notranjem delovanju.	Priprava notranjih pravnih aktov EMUNI univerze	2014, 11	2015, 4	MIZŠ

4. IZVAJANJE DEJAVNOSTI

4.1 Izobraževalna dejavnost

4.1.1 Izvajanje študijskih programov v študijskem letu 2014/2015

EMUNI univerza bo v študijskem letu 2014/ 2015 začela z izvajanjem študijskih programov za pridobitev izobrazbe in študijskih programov za izpopolnjevanje.

Dejavnosti, povezane z izvajanjem študijskih programov:

1. Dogovori o izvedbi programov s partnerskimi institucijami in podpisani sporazumi o sodelovanju;
2. Natančni načrt izvajanja programov, vključujoč določitev in usklajevanje časovnih rokov, institucij, ki izvajajo dejavnosti, ter načrtovanje stroškov in virov financiranja študijskih programov, ki so načrtovani za izvajanje v letih 2015 in 2016;
3. Dejavnosti izvajanja (sprejem, vpis študentov, izvajanje predavanj itd.).

Izvajanje podiplomskih študijskih programov

V študijskem letu 2014/2015 EMUNI univerza načrtuje izvajanje dveh (2) magistrskih študijskih programov, Evro-mediteranske in medkulturne študije⁵ in Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju.

Izvajanje študijskega programa za izpopolnjevanje

Prav tako naj bi v letu 2015 EMUNI univerza izvajala študijski program za izpopolnjevanje Evro-sredozemske študije. Študijski program za izpopolnjevanje se bo izvajal ali na EMUNI univerzi ali pa na partnerski univerzi.

Predvideno je tudi izvajanje študijskih programov pod blagovno znamko EMUNI in z »UfM labelo«, ki se izvajajo na partnerskih univerzah.

4.1.2 Akreditacija in prigrasitev magistrskih študijskih programov

V študijskem letu 2015/2016 EMUNI univerza načrtuje akreditacijo magistrskega študijskega programa »Evro-mediteranske in medkulturne študije« pri NAKVIS, vpis programa v razvid, ter prigrasitev pri NAKVIS ter vpis v razvid za magistrska študijska programa »Informacijska tehnologija v gradbeništvu« in »Vodenje in kakovost v izobraževanju«.

Začetek izvajanja magistrskega študijskega programa »Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju« je predviden za februar 2015.

Akreditacija magistrskega študijskega programa »Evro-mediteranske in medkulturne študije«

Magistrski študijski program traja dve leti in daje študentom splošne kompetence za delo v kulturnem in poslovnem okolju evro-sredozemske regije, kakor tudi omogoča razumevanje temeljnih zgodovinskih, političnih, kulturnih in poslovnih karakteristik te regije. Program bo osredotočen na mednarodne odnose in diplomacijo, pravne sisteme in poslovne tokove v Sredozemlju, zakone EU, promet in etične značilnosti Sredozemlja, geografijo, zgodovino in umetnost Sredozemlja, okoljska vprašanja in človekove pravice v Evro-sredozemski regiji.

⁵ Če bo študijski program Evro-mediteranske in medkulturne študije pravočasno akreditiran in bodo izpeljane vse pripravljalne aktivnosti za njegov razpis in izvedbo.

Pričakujemo, da bo študijski program akreditiran v začetku leta 2015. Vloga za akreditacijo je bila na NAKVIS oddana dne 7. 2. 2013.

Priglasitev študijskih programov

Magistrski študijski program »Vodenje in kakovost v izobraževanju« (v sodelovanju z Mednarodno fakulteto za družbene in poslovne študije v Celju) je zasnovan na znanstveni disciplini managementa, zlasti pa na poglobljanju znanja s področja vodenja izobraževanja. Ekonomske, organizacijske, vedenjske in pravne vede povezuje z izobraževanjem, študentom pa nudi temeljna znanja z omenjenih področij in specialna znanja managementa izobraževanja.

Magistrski študijski program »Informacijska tehnologija v gradbeništvu« v sodelovanju s Fakulteto za gradbeništvo Univerze v Maribor in partnerskimi univerzami *University College Cork* (Irska), *Dublin Institute of Technology* (Irska), *University of Technology* (Avstrija). Cilji študija so izboljšati obstoječe sisteme informacijske tehnologije ter jih integrirati in nadgraditi v komunikacijsko infrastrukturo na področju gradbeništva.

Sporazumi bodo sklenjeni v postopku priglasitve študijskih programov.

Akreditacija študijskega programa za izpopolnjevanje Evro-sredozemske študije

V letu 2015 EMUNI univerza načrtuje akreditacijo študijskega programa za izpopolnjevanje Evro-sredozemske študije (EMS), ki omogoča udeležencem široko poznavanje Evro-sredozemske regije z različnih zornih kotov (gospodarskega, socialnega, političnega, kulturnega, okoljskega itd.). Vloga za akreditacijo je bila na NAKVIS oddana dne 22. 10. 2013.

4.2 Vzpostavitev knjižnično-informacijskega sistema

Vzpostavitev digitalne knjižnice

EMUNI univerza združuje partnerske univerze tako s severnega kot z južnega dela Sredozemlja, zato mora temu ustrezno prilagoditi dostop do literature. Ker je dostop do digitalne knjižnice najlažji in najučinkovitejši, si bo EMUNI univerza v letu 2015 prizadevala za vzpostavitev digitalne knjižnice. V ta namen bomo vsem EMUNI študentom skušali zagotoviti dostop do dveh (2) plačljivih baz strokovnih člankov, ki zajemata tako družboslovne kot naravoslovne strokovne članke. Poleg plačljivih baz člankov bodo študentom na voljo tudi povezave do brezplačnih baz e-knjig kot so *Google books*, *OpenLibrary.org*, *Project Gutenberg*, *Online Literature Library* in druge.

Ustanovitev EMUNI knjižnice

V letu 2014 je EMUNI univerza začela s postopkom vzpostavljanja svoje visokošolske knjižnice in sicer s pridobivanjem ustreznega obsega in izbora strokovno urejenega knjižničnega gradiva.

Namen ustanovitve knjižnice je zagotoviti strokovno literaturo s področja evro-sredozemskih tematik. S tem bodo EMUNI študenti pridobili dostop do tiste literature, ki jo sicer v drugih knjižnicah težko dobijo. EMUNI univerza namerava v letu 2015 kupiti vsaj 50 izvodov strokovne literature v štirih (4) uradnih jezikih EMUNI univerze – slovenskem, angleškem, francoskem in arabskem. Poleg začetka ustanavljanja EMUNI knjižnice namerava EMUNI študentom v dogovoru s knjižnicami drugih lokalnih visokošolskih ustanov (Izjava o dostopu do gradiv Univerze na Primorskem in Izjava o dostopu do gradiv Osrednje knjižnice Srečka Vilherja Koper) ponuditi dostop tudi do njihovih knjig, s čimer bomo razširili knjižnično ponudbo in obogatili izbor strokovne literature.

4.3 Poletne šole EMUNI

EMUNI univerza bo v letu 2015 skupaj s partnerskimi univerzami organizirala poletne šole. Predvidene so izvedbe naslednjih poletnih šol:

- "Translation for Tourism" (Aristotle University of Thessaloniki, Grčija),
- EMUNI prevodoslovna poletna šola za doktorske študente in učitelje prevajanja (Univerza v Ljubljani, Slovenija),
- Inovativnost v podjetništvu - trajnostni razvoj ruralnega turizma (Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije, Celje).
- "Doktorska delavnica" (Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije, Celje).

4.4 Erasmus+ programi

Prijava projekta *Jean Monnet Module*

V 2014 je EMUNI univerza prijavila Jean Monnet Modul na temo Modula Evro-sredozemskih študij na Agencijo EACEA Evropske komisije, a ni bila uspešna. V 2015 bo EMUNI univerza prijavila osvežen in nadgrajen program istega modula znotraj modula Jean Monnet. Projekt se ukvarja s širjenjem znanja o procesih integracije Evropske unije in predvsem odnosa EU do njenih partnerjev v sosedstvu, predvsem v Sredozemski regiji. Znotraj projekta so predvideni dvotedenski program za izpopolnjevanje, okrogle mize in panelne diskusije.

Prijava projekta *Jean Monnet Project*

EMUNI univerza je zavezana, da izboljša medregijsko sodelovanje in medkulturni dialog. V 2015 bomo zaprosili za projekt, ki je namenjen razpravam na temo Evropske unije, regionalnih politik EU in strategije sosedstva EU. Namen projekta bo združevati študente in akademike iz programskih in partnerskih držav, organizacija mednarodnih konferenc in preko tega izboljševanje znanja o politikah EU ter izzivih v Sredozemlju.

Prijava projekta *Izgradnja kapacitet v visokem šolstvu*

EMUNI univerza deluje kot krovna univerza, ki združuje univerze in visokošolske inštitucije s severne in južne obale Sredozemlja. S projektom izgradnje kapacitet želimo izboljšati dosedanje učne načrte, izboljšati naš sistem upravljanja mreže in zgraditi tesnejše odnose znotraj naše mreže.

Prijava individualne mobilnosti

V 2015 se bo EMUNI univerza prijavila za Norveški finančni mehanizem (znotraj okvir CMEPIUS), ki je individualna shema mobilnosti za zaposlene na EMUNI univerzi. Namen individualne mobilnosti je povečanje izkušenj, izmenjava znanj in dobrih praks med posamezniki ter tudi institucijami.

Sodelovanje EMUNI univerze kot partnerke v mednarodnih projektih programov Erasmus+

Cilj EMUNI univerze v 2015 je, da pripravi vsaj dve (2) prijavi za projekte (kot prijaviteljica ali kot partnerka) znotraj programa Erasmus+ in da pridobi vsaj enega (1) od prijavljenih projektov. Cilj projektov bo, da okrepijo dimenzijo izobraževanja in raziskav na EMUNI univerzi in aktivno sodelujejo pri širjenju in grajenju ugleda univerze.

4.5 EMUNI antena na Univerzi v Urbino "Carlo Bo"

EMUNI antena označuje promocijsko aktivnost partnerskih univerz z namenom promoviranja evro-sredozemske kulture in razširjanja informacij partnerske univerze prek EMUNI mreže. Dejavnosti EMUNI antene med drugim vključujejo tudi spodbujanje t. i. *double degree* programov, poletnih šol, raziskovalnih projektov in drugih izobraževalnih dejavnosti v okviru EMUNI univerze.

EMUNI antena na Univerzi "Carlo Bo" v Urbino, ki bo vzpostavljena v letu 2015, bo spodbujala sodelovanje v programih Vseživljenjskega učenja, spodbujala kulturne dejavnosti, izobraževalne in raziskovalne projekte v okviru EMUNI univerze in drugih sredozemskih mrež s poudarkom na spodbujanju evro-sredozemskega dialoga in vzpostavitvi Jadransko-jonske evro-regije. Največji poudarek pa bo na spodbujanju študentov k vpisu v programe, ki jih bo ponudila EMUNI univerza.

4.6 Dogodki, kjer je EMUNI univerza (so)organizator

Konference EMUNI univerze ponujajo dragoceno platformo za mreženje, izmenjavo strokovnih znanj med udeleženci in možnost pridobivanja novih znanj na izbranih področjih. Namenjene so tudi razširjanju rezultatov raziskav.

Letna konferenca EMUNI

Novembra 2013 je EMUNI organizirala HE&R konferenco, katere namen je bil razpravljati o izzivih in priložnostih EMUNI univerze. Konferenca se je izkazala za izredno uspešno, saj je na njej sodelovalo več kot 70 udeležencev iz več kot 20 držav.

Zaradi konsolidacijskega procesa v letu 2014 EMUNI univerza ni organizirala HE&R konference. S sklepom Upravnega odbora EMUNI je bila konferenca prestavljena na februar 2015. Februarja 2015 bomo tako organizirali letno konferenco, katere namen bo razprava o vlogi znanosti kot orodja diplomacije v Evropski uniji in na Bližnjem vzhodu. V sklopu konference bosta organizirana dva (2) panela in predstavitev projekta MERID (Bližnje-vzhodni dialog na področju raziskav in inovacij), ki je financiran s programom Obzorje 2020.

Sodelovanje v projektu EUROMED Migration III

V 2012 je Evropska komisija potrdila projekt EUROMED Migration III, kjer EMUNI univerza sodeluje kot partner. Cilji projekta so krepitev sodelovanja na področju migracij v Evro-sredozemski regiji in sodelovanje partnerskih organizacij v projektu s pripravo dokumentov na nacionalni in evropski ravni. Projekt je oblikovan na podlagi treh ključnih vsebin: legalni migraciji, migraciji in ilegalni migraciji. Projekt poteka med 2012 in 2014.

V 2015 se bo projekt uradno zaključil. EMUNI univerza bo pomagala zbrati podporno dokumentacijo za projekte in tako nudila administrativno podporo.

Sodelovanje v projektu EDULINK II

V 2013 je Evropska komisija potrdila projekt z naslovom EU-ACP mreženje za akademsko odličnost in varnost hrane (EDULINK II), ki ima za cilj delitev znanja in dobrih praks na področjih varnosti hrane in kmetijstva v Afriki (in primerjavo z EU) ter oblikovanje Subsaharske mreže univerz. EMUNI univerza bo kot projektni partner sodelovala pri podpori vidnosti projekta ter delitvi znanja o oblikovanju mreže univerz.

V 2015 bosta organizirani dve (2) tematski konferenci v okviru tega projekta. EMUNI univerza bo kot partnerska univerza zagotovila potrebne informacije za pripravo vsebin konferenc, prispevala k večji vidnosti in diseminaciji.

Izvajanje projekta MERID

V letu 2014 je Evropska komisija podprla projekt z naslovom Bližnjevzhodni dialog na področju raziskav in inovacij (MERID) v višini 999.750 EUR znotraj programa Obzorje 2020. Projekt je namenjen ukrepom za povečanje in spodbujanje sodelovanja na področju raziskav in inovacij med EU in bližnjevzhodno regijo, saj neposredno vključuje Egipt, Iran, Irak, Jordanijo, Libanon in Palestino. Projekt je prvi na področju podpore političnemu dialogu in vključitve raziskovalnih skupnosti iz Irana in Iraka v programu Obzorje 2020. Hkrati pa program služi kot iniciativa že obstoječim mehanizmom sodelovanja med EU in bližnjevzhodnimi državami.

EMUNI dnevi prijateljstva

Leta 2014 je EMUNI univerza pričela z izvajanjem novega koncepta kratkoročnih in po obsegu manjših dogodkov, t. i. EMUNI prijateljski dnevi. Namen teh dogodkov je razpravljati o določeni evro-sredozemski državi in jo na ta način približati javnosti. Septembra 2014 je bil izveden prvi dogodek, ki je bil posvečen Franciji.

V letu 2015 nameravamo organizirati 3 EMUNI prijateljske dneve. Prvi dogodek bo posvečen Hrvaški, drugi Egiptu in tretji Italiji. Omenjene tri države igrajo pomembno vlogo v evro-sredozemski regiji, zato je poznavanje njihove kulture, političnega sistema in družbeno-gospodarskih značilnosti izjemnega pomena. Dogodek je odprt za širšo javnost (akademsko osebje, študente, lokalno prebivalstvo in druge zainteresirane).

Zaključek projekta ENPI/2009/226-479

V letu 2009 je EMUNI univerza uspešno kandidirala za evropska sredstva in začela izvajati projekt ENPI. Projekt je trajal od leta 2009 do leta 2012. Namen projekta je bil vzpostaviti osnovo za bodoče študijske programe na področjih, ki se ujemajo s šestimi ključnimi cilji Unije za Sredozemlje.

V letu 2013 je EMUNI univerza pripravila vso potrebno dokumentacijo z namenom zaključiti projekt ter jo uspešno oddala Evropski komisiji ter delno plačala finančne obveznosti, ki so nastale v času trajanja projekta. Leta 2014 je Evropska komisija sprejela 6 izdelkov in delno sprejela 4 izdelke. Prav tako je naredila pregled nad časovnicami, ki so jih poslali strokovnjaki ter s tem dala podlago za izplačilo njihovega deleža. V letu 2015 bo EMUNI univerza projekt finančno zaključila.

4.7 Druge mednarodne aktivnosti

EMUNI univerza je z ustanovitvijo in zaradi svojega delovanja vpeta v širok mednarodni institucionalni okvir. To s seboj prinaša obveznosti, ki se kažejo v obveznem udeleževanju sestankov, konferenc in drugih mednarodnih dogodkov, neposredno povezanih s področji delovanja, izobraževanja in raziskovanja EMUNI univerze.

Udeležiti se srečanja Unije za Sredozemlje

V letu 2014 so potekala tri (3) srečanja s predstavniki Unije za Sredozemlje. V letu 2015 sta predvidena dva (2) sestanka s predstavniki Unije za Sredozemlje (katerega predstavnik je član Upravnega odbora EMUNI univerze), ki se ju bo udeležil en predstavnik EMUNI. Unija za Sredozemlje pa prav tako podpira idejo o organizaciji večjih mednarodnih dogodkov v letu 2015 in sodelovanje EMUNI pri drugih dogodkih, ki so pomembni za njen razvoj.

Udeležiti se srečanja EMPA

V skladu s priporočili delovne skupine EMPA EMUNI univerza pripravlja poročilo o svojih aktivnostih in načrtih ter zasleduje njene cilje, saj je EMUNI univerza ena najpomembnejših evropskih institucij v evro-sredozemski regiji.

Udeležiti se srečanja Anna Lindh Foundation (ALF)

Spomladi 2013 je predstavnik EMUNI univerze sodeloval na srečanju ALF v Ljubljani, katerega namen je bil razpravljati o prihodnjem sodelovanju med ALF in EMUNI univerzo. V letu 2014 je EMUNI univerza nadaljevala s sodelovanjem in sklenila, da bo aktivneje vključena v organizacijo. V letu 2015 se bo predstavnik EMUNI univerze udeležil srečanja ALF.

Udeležiti se srečanja *Alliance of Civilisations*

Predvideno je, da se bo predstavnik EMUNI univerze udeležil srečanja UNAoC v letu 2015, saj gre za srečanje predstavnikov institucij in držav evro-sredozemskega bazena, na pomembnost ohranjanja dobrih odnosov pa so opozorili tudi člani Senata EMUNI univerze.

Udeležiti se Blejskega strateškega foruma

Blejski strateški forum je za EMUNI univerzo izjemna priložnost tako za poglobljanje odnosov z mednarodnimi deležniki kot za sklepanje novih poznanstev. Poleg tega lahko EMUNI univerza s svojim znanjem in izkušnjami v Evro-sredozemski regiji tvorno prispeva k razpravam o razmerah in prihodnosti te regije. Zato se bo Blejskega strateškega foruma 2015 udeležil en predstavnik EMUNI univerze.

Udeležiti se afriških dnevov

V EMUNI mreži so visokošolske institucije iz severne Afrike, ki redno sodelujejo na dogodku Afriški dnevi. Še več, EMUNI je del projekta EDULINK II, ki vključuje tudi afriške univerze iz Južne Afrike, Namibije in Malavija. V letu 2014 je predstavnik EMUNI univerze sodeloval na dogodku tretji afriški dnevi v Nemčiji z namenom krepiti sodelovanje med institucijami ter predstaviti univerzo, še posebej njene študijske programe. V letu 2015 je predvideno, da se bo predstavnik EMUNI univerze udeležil dogodka Afriški dnevi.

Udeležiti se srečanj s predstavniki UNESCO in UNSDSN

V letu 2014 je EMUNI univerza postala članica SDSN (*Sustainable Development Solutions Network of the United Nations*) ter se sestala s predstavnikom organizacije UNESCO. Dogovorili smo se za začetek aktivnejše vloge na področjih, povezanih z izobraževanjem, znanostjo, raziskavami in inovacijami. Zato se bo predstavnik EMUNI univerze udeležil dogodkov, povezanih z omenjenima institucijama.

Udeležiti se srečanja s predstavniki Sveta Evrope (ARLEM)

V letu 2014 je predstavnik EMUNI univerze sodeloval na dogodku, ki ga je organiziral ARLEM (Euro-Mediterranean Regional and Local Assembly). V preteklosti (še posebej v letih 2010 in 2011) so predstavniki EMUNI univerze redno sodelovali na srečanjih ARLEM z namenom potrjevanja zavezanosti k ustvarjanju boljšega lokalnega univerzitetnega okolja. Temelj tovrstnega sodelovanja je ustvarjen leta 2014. V letu 2015 se bo predstavnik EMUNI univerze udeležil enega (1) dogodka, ki ga bo organiziral ARLEM z namenom predstaviti predlagane izboljšave v univerzitetnem okolju.

Udeležba na IEMed

Leta 2014 je EMUNI univerza okrepila sodelovanje z IEMed (*European Institute for the Mediterranean*). IEMed je eden glavnih dobaviteljev knjig s področja analiz in znanj o sredozemski regiji. Ker bo EMUNI univerza začela izvajati svoj prvi študijski program leta 2015, bo srečanje s predstavniki IEMed pomemben korak k zagotovitvi podpore EMUNI knjižnici. Predstavniki EMUNI univerze se bo udeležil sestanka na sedežu IEMed.

Udeležiti se srečanj in sestankov na ravni institucij EU

EMUNI univerza je neposredno odgovorna tudi institucijam Evropske unije, saj ima pri svojem delovanju njeno polno podporo, hkrati pa so bile institucije Evropske unije tiste, ki so podpirale ustanovitev EMUNI univerze. Z namenom obveščanja o aktivnostih in dosežkih EMUNI univerze se bodo tudi v letu 2015 predstavniki EMUNI univerze udeleževali sestankov in srečanj s predstavniki Evropskih institucij (Evropske komisije in Evropskega parlamenta).

4.8 Raziskovanje

Prijava EMUNI univerze kot raziskovalne organizacije

V letu 2014 je EMUNI univerza pričela z izvajanjem raziskovalnih dejavnosti v sodelovanju s partnerskimi univerzami. Že leta 2013 smo začeli s pripravo dokumentacije za prijavo EMUNI kot raziskovalne organizacije pri Agenciji Republike Slovenije za Raziskovalno Dejavnost (ARRS), vendar je zaradi kadrovske podhranjenosti nismo mogli izvesti. V letu 2014 je EMUNI začela izpolnjevati pogoje za pridobitev statusa raziskovalne organizacije. Skladno s tem bo EMUNI univerza oblikovala raziskovalno skupino, katere cilji bodo organizacija in izvedba raziskovanja, sodelovanje in povezovanje tako z domačimi kot tujimi raziskovalnimi organizacijami, diseminacija aktivnosti ter izvedba strokovnih, svetovalnih in drugih storitev. V letu 2015 pričakujemo, da bo postopek pri ARRS zaključen.

Projekt Handson ICT: učenje, praksa, učne aktivnosti in IKT (Raziskovanje)

Projekt Hands-On ICT se je začel v letu 2013. EMUNI univerza v njem sodeluje kot partner. Rezultat projekta bo vzpostavitev novega in enostavnejšega načina učenja učiteljev z uporabo informacijske tehnologije pri podajanju znanja učencem/študentom/slušateljem. Glavni namen pilotnega programa je zagotavljanje kakovosti rezultatov projekta prek testiranja, evalvacije in izboljševanja. Septembra 2013 se je začel odvijati pilotni program, pri čemer gre za preizkus uporabe informacijske tehnologije za namen poučevanja. V letu 2014 je bil pilotni program izveden, pri čemer so bili ključni poudarki na vpeljevanju informacijske tehnologije v izobraževalne ustanove in usposabljanje učiteljev za uporabo IKT. V 2015 se bo projekt zaključil. EMUNI bo kot partner nudil podporo za pripravo dokumentacije in uspešno pripravo zaključnega poročila.

Sodelovanje v projektu ECFEFP

EMUNI univerza je partnerka mednarodnega projekta z naslovom »Evropski državljani za evropsko zunanjo politiko – *European Citizens for European Foreign Policy* (ECFEFP)«, ki je bil sprejet pri Izvajalski agenciji za izobraževanje, kulturo in avdiovizualne zadeve (EACEA). Namen projekta je razpravljati o večplastnosti evropske zunanje politike (del katere je tudi Evro-sredozemska regija) ter vlogi državljanov pri snovanju in oblikovanju njenih ciljev. Ker je EMUNI univerza eden ključnih elementov Unije za Sredozemlje, ima znanje o trendih in potrebah v Evro-sredozemski regiji in hkrati široko mrežo, ki lahko k projektu pripomore s svojo dodano vrednostjo. V letu 2014 je predstavnik EMUNI sodeloval na mednarodni konferenci v Ljubljani (Slovenija). Projekt bo

zaključen januarja 2015. EMUNI bo pomagala zbrati podporno dokumentacijo za oddajo zaključnega poročila.

Sodelovanje v projektu EDULINK II

Od decembra 2013 dalje je EMUNI univerza partnerka v projektu ACP-EU z naslovom EDULINK II. V 2014 je predstavnik EMUNI sodeloval na začetnem sestanku projekta v Johannesburgu (Južna Afrika), kjer je bil predstavljen dogovor o temeljih za sodelovanje in implementacijo projekta. Naslednji sestanek je bil v mestu Lilongwe (Malavi), kjer je EMUNI predstavil model mreže univerz, saj so cilji projekta ustvarjanje kanalov za oblikovanje Subsaharske mreže univerz. V 2015 bo EMUNI nadaljevala s sodelovanjem pri implementaciji nalog v okviru projekta.

Upravljanje MERID projekta

V 2014 je EMUNI univerza prejela projekt v vrednosti 999.750 EUR (za 3 leta in 13 partnerskih organizacij) s strani programa Evropske unije iz programa Obzorje 2020. Cilj projekta z naslovom Bližnje-vzhodni dialog na področju raziskav in inovacij (MERID) je krepitev mednarodnega sodelovanja med Evropsko unijo in bližnjim vzhodom z uporabo znanstvene diplomacije. Projekt bo trajal 36 mesecev in se bo začel januarja 2015. V 2015 bo torej EMUNI univerza začela z implementacijo (upravljanjem in koordinacijo) projekta.

Raziskovalni projekti, povezani predvsem z izobraževalno dejavnostjo

EMUNI univerza je tudi v letu 2014 sodelovala v raziskovalnih projektih. EMUNI je bila povabljen, da sodeluje kot partner v 5 projektih, sama pa je prijavila 4 projekte (eden izmed njih, zgoraj opisani MERID, je bil tudi izbran za financiranje). V 2015 bomo nadaljevali s prijavi na projekte. Želimo prijaviti 6 predlogov raziskovalnih projektov.

Izobraževanje zaposlenih za namen krepitve izobraževalne dejavnosti

V letu 2014 bo EMUNI univerza začela izvajati svoje prve študijske programe in z njimi povezane izobraževalne dejavnosti. Ker bodo tovrstne izkušnje prve za EMUNI univerzo, načrtujemo izobraževanje vsaj dveh zaposlenih v tujini. Predvideno je 5-dnevno strokovno izobraževanje na partnerski univerzi EMUNI v okviru Norveškega finančnega mehanizma. Izobraževanje bo namenjeno predvsem spoznavanju medkulturnega delovnega okolja, prenosu dobrih praks in izkušenj (ki se jih lahko kasneje vpelje v sistem EMUNI univerze) in pridobivanju izkušenj s področja projektnega upravljanja.

4.9 Znanstvena revija IJEMS

Mednarodna revija za evro-sredozemske študije (IJEMS – *International Journal of Euro-Mediterranean Studies*) in konferenčne publikacije predstavljajo interdisciplinarni doprinos k raziskavam tem, relevantnih za Evro-sredozemsko regijo. IJEMS je mednarodna znanstvena revija, usmerjena v promocijo medkulturnega dialoga in izmenjave med družbenimi okolji, razvoja človeških virov in zagotovilo boljšega medsebojnega razumevanja na širokem področju evro-sredozemske regije. Da bi izpolnil te cilje, zbornik teži k objavi visoko kakovostnih raziskovalnih nalog, znanstvenih člankov, pričevanj in študij primerov. Ključna vprašanja znanstvenih razprav vključujejo politiko, sociologijo, ekonomijo, rast in razvoj, družbeno geografijo, okolje, podjetništvo in management, izobraževanje, mednarodne odnose, študije spolov, znanosti o življenju in zgodovino.

Revija IJEMS je za EMUNI univerzo zelo pomembna, ker omogoča na eni strani objavo znanstvenoraziskovalnih dosežkov tako učiteljev kot raziskovalcev, ki so povezani z EMUNI univerzo, kakor tudi raziskovalnih projektov in magistrskih nalog EMUNI študentov, in na ta način

služi kot ustrezna študijska literatura za predmete študijskih programov in študijskih programov za izpopolnjevanje, ki jih izvaja EMUNI.

Leta 2012 in 2013 je revija IJEMS izhajala v okviru založniške hiše Springer. V letu 2014 je IJEMS ponovno izšel pod okriljem EMUNI univerze. V letu 2015 načrtujemo izdajo dveh (2) števil.

4.10 IT storitve, tehnična podpora in informacijsko-komunikacijske zadeve

Glavne naloge in cilji IT enote so določeni z neposrednimi zahtevami EMUNI univerze – zagotoviti operativno stanje in visoko učinkovitost računalniško podprtih sistemov.

Podporne storitve se izvajajo na različnih področjih:

- vzdrževanje in podpora računalniških rešitev,
- komunikacijske tehnične storitve – vzdrževanje informacijske infrastrukture,
- pisarniški in poslovni sistemi,
- informacijska varnost,
- grafično oblikovanje.

Uporaba družabnih omrežij

V letu 2010 je EMUNI univerza vstopila na področje družabnih omrežij z objavo podatkov na Facebooku in Twitterju; objava podatkov se tudi vnaprej izvaja redno.

Facebook

EMUNI Facebook stran deluje kot dodatek k obstoječi spletni strani EMUNI univerze. Večina informacij, ki so na voljo na spletni strani EMUNI univerze, je na voljo tudi na spletni strani Facebook. S tem so novice EMUNI univerze uporabnikom Facebook strani posredovane takoj, ko so objavljene. Posodobitve se posredujejo predvsem prek povezav ali krmiljenja novic.

Facebook stran EMUNI univerze je na voljo na spletni strani:

www.facebook.com/emuni.university.

Twitter

Twitter stran deluje kot dodatek k obstoječi spletni strani EMUNI univerze. Twitter uporabljamo za objavo novic našim naročnikom s pomočjo objavljenih povezav.

Twitter stran EMUNI univerze je na voljo na spletni strani: twitter.com/#!/emuni.

4.11 Konsolidacija EMUNI univerze

Finančna konsolidacija

V letu 2013 je EMUNI pričela z izvedbo finančne konsolidacije in stabilizacije, ki se bo nadaljevala in zaključila v letu 2015. Ukrepi, ki so bili izvedeni v letu 2013 in 2014, so:

- celotno vračilo sredstev nacionalni agenciji CMEPIUS,
- delno kritje stroškov, nastalih pri izdajanju znanstvene revije IJEMS,
- pretvorba dveh od skupno treh obstoječih posojil EMUNI ustanove v dotacijo,
- podaljšanje obdobja posojila EMUNI ustanove za poplačilo obveznosti iz naslova projekta ENPI do prejema končne ocene poročila s strani EK,
- prednostno poplačilo obratovalnih stroškov za preteklo in tekoče obdobje v letu 2013 ter sklenitev sporazuma o ureditvi medsebojnih razmerij in delitev skupnih stroškov upravljanja z ostalimi uporabniki poslovnih prostorov.

V letu 2015 so predvideni naslednji ukrepi:

- ureditev statusa najemnine prostorov za EMUNI,
- pretvorba posojila EMUNI ustanove v dotacijo za poplačilo finančnih obveznosti v projektu ENPI.

Konsolidacija formalno-pravnega okvirja notranjega delovanja EMUNI univerze

Leta 2013 in 2014 smo pričeli z izvajanjem sprememb na področju pravno-formalne ureditve delovanja EMUNI univerze z namenom dvigniti raven kakovosti univerzitetnega delovanja. Sprejete spremembe so se nanašale na Statut EMUNI univerze in razvoj novih notranjih pravilnikov. Za potrebe učinkovitejšega notranjega delovanja EMUNI univerze je potrebno razviti tudi določene pravilnike, ki urejajo delovanje in aktivnosti EMUNI.

V letu 2014 so bili sprejeti naslednji pravilniki:

- Strategija EMUNI univerze za obdobje 2014–2018, sprejeta 21. februarja 2014;
- Dopolnjena Merila za izvolitve v nazive EMUNI univerze, sprejeta na korespondenčni seji Senata EMUNI, 20.–24. februarja 2014;
- Navodila za postopek prijave in vpisa ter priznavanje tujega izobraževanja, sprejeta 20. avgusta 2014;
- Pravilnik o priznavanju tujega izobraževanja, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 12.–15. maj 2014;
- Pravilnik o priznavanju znanj in spretnosti, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 12.–15. maj 2014;
- Dopolnjen Poslovnik kakovosti, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014;
- Pravilnik o ocenjevanju znanja, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014;
- Pravilnik o diplomiranju, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014;
- Pravilnik spremljanja dejanske obremenitve študentov na EMUNI univerzi, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014;
- Pravilnik o ugotavljanju enakovrednosti v tujini pridobljenih akademskih nazivov, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014;
- Pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov EMUNI univerze, sprejet na korespondenčni seji Senata EMUNI, 18.–23. september 2014.

V letu 2015 je predvideno sprejetje pet (5) novih pravilnikov, še posebej na področju izobraževanja.

5. PROMOCIJSKE PUBLIKACIJE

Leta 2014 je EMUNI pripravila oglas in tiskane brošure ter letake z namenom spodbujati vpis v študijske programme in tako doseči čim širši krog študentske populacije.

V letu 2015 nameravamo izdati elektronsko različico letnega poročila. Poročilo bo vsebovalo osnovne informacije o EMUNI ter izvedenih aktivnostih.

6. ODNOSI Z JAVNOSTMI (PR)

Odnosi z javnostjo so pomemben dejavnik mednarodne prepoznavnosti. EMUNI univerza komunicira z rednim obveščanjem o dogodkih in preko vključevanja javnosti v dejavnost univerze (pogovori, novinarske konference, sporočila za javnost itd.). Odnosi z javnostmi so še posebno intenzivni v času izvajanja dogodkov EMUNI univerze (EMUNI HE&R, srečanja in obiski gostov, dogovori o skupnih projektih), zasedanja organov EMUNI univerze, ob večjih dogodkih in ob začetku študijskega leta. Tudi v letu 2015 bomo javnost obveščali o dogodkih in aktivnostih EMUNI univerze.

7. ZASEDANJA ORGANOV UNIVERZE V LETU 2015

Leta 2014 sta bili dve (2) seji upravnega odbora (korespondenčna seja, ki je bila 21.–25. februarja 2014 in seja 17. maja 2014) in tri (3) seje senata (korespondenčna seja 20.–24. februarja 2014, korespondenčna seja 12.–15. maja 2014 in korespondenčna seja 18.–23. septembra 2014). Leta 2014 ni bilo zasedanja skupščine, ker je bila skladno z odločitvijo Upravnega odbora EMUNI predstavljena na februar 2015.

V letu 2015 načrtujemo tri (3) seje upravnega odbora, tri (3) seje senata in skupščino.

8. INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

Za leto 2015 ni načrtovanih večjih investicij.

9. KADROVSKI NAČRT

EMUNI univerza je imela v letu 2014 osem (8) zaposlenih oziroma 5,51 FTE-jev. Kadrovski načrt za leto 2015 predvideva število zaposlenih sedem (7) oziroma 6,5 FTE-jev.

Tabela 9.1: Seznam zaposlenih glede na delovno mesto in organizacijsko enoto

Delovno mesto	Organizacijska enota	Realizacija 2014	Program dela 2015	Vrsta pogodbe	Vir financiranja 2014
Predsednik EMUNI univerze	Predsednik EMUNI univerze	0,91	1	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ
V. d. predsednika EMUNI univerze	Predsednik EMUNI univerze	0,02	0	Pogodba o zaposlitvi	Drugi viri
Samostojni strokovni sodelavec	Enota za mednarodno sodelovanje/ Enota za raziskovalno dejavnost	1	2,5	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ 0,5 Drugi viri 2
Samostojni strokovni sodelavec	Enota za študijsko dejavnost / Akreditacija	1,29	1	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ
Samostojni strokovni sodelavec	Enota za informacijsko – komunikacijsko podporo	1	1	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ
Vodja oddelka	Sektor za poslovanje, finance in računovodstvo	0,11	0	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ
Samostojni strokovni sodelavec	Predsednikova pisarna	1	1	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ 0,5 Drugi viri 0,5
Vodja oddelka	Sektor za splošne, pravne in zadeve	0,19	0	Pogodba o zaposlitvi	MIZŠ
SKUPAJ zaposleni		5,51	6,5		

V letu 2015 bomo univerzo kadrovsko okrepili z dvema pogodbenimi sodelavci na področju finančnih zadev ter dela na projektu HANDSON ICT.

Tabela 9.2: Seznam zunanjih sodelavcev

Delovno mesto	Realizacija 2014	Program dela 2015	Vrsta pogodbe	Vir financiranja v 2015
Administrator študijskega programa (IBC)	1	0	Pogodba o sodelovanju	MIZŠ
Akadska podpora na EMUNI univerzi (IBC)	0	0	Podjemna pogodba	MIZŠ
Akadska podpora na Univerzi v Urbinu "Carlo Bo" (IBC)	0	0	Podjemna pogodba	MIZŠ
Svetovalec na področju izobraževanja	2	0	Pogodba o sodelovanju	MIZŠ
Svetovalec na področju pravnih in statutarnih zadev	1	0	Pogodba o sodelovanju	MIZŠ
Svetovalec na področju finančnih zadev	1	1	Podjemna pogodba	MIZŠ
Strokovnjak projekta	2	1	Avtorska pogodba	Drugi viri
SKUPAJ sodelavci	7	2		

10. FINANČNI NAČRT

10.1 Priprava finančnega načrta

Finančni načrt je pripravljen na podlagi realizacije za leto 2014. Pri pripravi finančnega načrta smo upoštevali načrt aktivnosti in kadrovski načrt za leto 2015 ter naslednja izhodišča:

Za prihodke:

- proračunska postavka, ki določa prihodke iz proračuna RS za leto 2015,
- realizacija prihodkov za leto 2014,
- pogodba za projekt EUROMED Migration III št. EuropeAid/ENPI/2011/278-575,
- pogodba za projekt HandsOn ICT št. 2012-4275/001-001,
- MERID, pogodba št. 645846,
- EMNES, pogodba št. ENPI/2014/354-488,
- prispevki članov EMUNI mreže,
- šolnine.

Za odhodke:

a) Za stroške dela:

načrtujejo se na podlagi realizacije v letu 2014, zmanjšanju proračunske postavke za leto 2015 ter novih zaposlotev na projektih.

Načrtujejo se za 6 % višji stroški dela, ki bodo financirani s strani MIZŠ (69 %), iz projektnih sredstev (24 %) ter iz ostalih sredstev (2%). V letu 2014 povprečno število zaposlenih znaša 5,51, za leto 2015 pa je načrtovano število 6,5.

b) Za izdatke za blago in storitve:

načrtujejo se na podlagi realizacije v letu 2014, zaključevanja finančne stabilizacije EMUNI univerze in dodatnih stroškov storitev, ki so načrtovani zaradi izvajanja magistrskega študijskega programa »Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju«.

V letu 2015 bo EMUNI univerza nadaljevala z izvajanjem magistrskega študijskega programa »Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju« z Univerzo v Urbinu "Carlo Bo", kar bo vplivalo na rast stroškov študijskih programov. Stroški se bodo krili iz vira MIZŠ v deležu 68 % ter iz vira prihodkov iz šolnin in ostalih prihodkov deležu 32 %.

Finančna stabilizacija EMUNI univerze, ki se je pričela v letu 2013, se bo nadaljevala v letu 2015 in predvideva:

- končno ureditev dogovora o najemu prostorov med ministrstvom, pristojnim za visoko šolstvo, EMUNI univerzo in drugimi uporabniki poslovnih prostorov,
- pretvorbo posojila EMUNI ustanove v znesku 116.000 EUR iz leta 2012 v dotacijo (sredstva so bila namenjena plačilu pristojbin strokovnjakom projekta ENPI in se bodo pretvorila v dotacijo po prejetju končnega poročila EK o projektu ENPI).

Pri pripravi finančnega načrta so smiselno upoštevani naslednji predpisi:

- Zakon o uravnoteženju javnih financ;
- Zakon o izvrševanju proračuna Republike Slovenije za 2014 in 2015;
- Aneks h kolektivni pogodbi za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji (60/2008);
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Ur. l. RS, št. 7/11, 34/11– odl. US, 64/12 in 12/13);
- Pravilnik o šolninah in drugih prispevkih v visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 40/94 in 45/98);
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Ur. l. RS, št. 91/00 in 122/00);
- Uredba o dokumentih razvojnega načrtovanja in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna (Ur. l. RS, št. 54/10);
- 16. člen Navodila o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Ur. l. RS, št. 12/01, 10/06, 08/07 in 102/10);
- Pravilnik o službenih potovanjih na EMUNI univerzi;
- Pravilnik o povračilu stroškov članom organov EMUNI univerze.

10.2 Splošni del

Splošni del finančnega načrta vsebuje:

- izkaz prihodkov in odhodkov in vsebuje podatke o realizaciji za leto 2013 in 2014 in finančni načrt za leto 2015 (v prilogi) in
- strukturo prihodkov in odhodkov po virih sredstev in namenih.

Tabela 10.1: Povzetek načrta izkaza prihodkov in odhodkov – finančni načrt 2015 - od 1. 1. do 31. 12. 2015 (v EUR)

Postavka	Finančni načrt 2015	Realizacija 2014	Indeks FN 2015 / real. 2014	Realizacija 2013	Indeks FN15 / real. 13
3	4	5	$6=4/5*100$	7	$8=4/7*100$
CELOTNI PRIHODKI	616.345	618.482	100	450.573	137
POSLOVNI PRIHODKI OD OPRAVLJANJA DEJAVNOSTI NEGOSPODARSKIH JAVNIH SLUŽB	616.345	618.404	100	446.040	138
Prihodki iz sredstev javnih financ	575.031	373.352	154	387.241	148
Drugi prihodki od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb	41.314	245.052	17	58.799	70
Vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0	0	0	0	0
POSLOVNI PRIHODKI OD OPRAVLJANJA LASTNE DEJAVNOSTI	0	0	0	0	0

FINANČNI PRIHODKI	0	0	0	28	0
DRUGI PRIHODKI	0	78	0	4.505	0
CELOTNI ODHODKI	616.345	615.313	100	449.226	137
STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	394.261	408.100	97	232.900	169
STROŠKI DELA	201.684	190.830	106	187.462	108
Plače in nadomestila plač ter prispevki za socialno varnost zaposlenecv	188.209	172.636	109	169.425	111
Drugi stroški dela	13.475	18.194	74	18.037	75
AMORTIZACIJA	0	0	0	0	0
REZERVACIJE	0	0	0	0	0
DRUGI STROŠKI	20.400	10.539	194	289	7059
FINANČNI ODHODKI	0	1.150	0	30	0
DRUGI ODHODKI	0	2.694	0	28.542	0
PRESEŽEK/PRIMANJKLJAJ PRIHODKOV NAD ODHODKI	0	3.169	0	1.347	0
POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA PODLAGI DELOVNIH UR V OBRAČUNSKEM OBDOBJU	5,83	5,27	111	6,82	85

Prihodki:

V finančnem načrtu za leto 2015 je načrtovanih 616.345 EUR vseh prihodkov, kar je za 2.137 EUR (ali 0,3 %) manj kot v realizaciji za leto 2014 ter 135.558 EUR (ali 37 %) več, kot jih je bilo realiziranih v letu 2013. V primerjavi z realizacijo 2014 se zvišujejo prihodki iz vira javnih financ (201.679 EUR več) znižujejo pa se prihodki iz nejavnih sredstev (203.738 EUR). Sredstva MIZŠ so na ravni realizacije za 2014, zmanjšane za 46 %, sredstev EMUNI ustanove pa v letu 2015 ne pričakujemo.

Od načrtovanih prihodkov jih je 93 % iz sredstev javnih financ in 7 % drugih prihodkov:

- sredstva MIZŠ v višini 200.000 EUR,
- prihodki od projektov, sofinanciranih s strani EU v višini 375.031 EUR,
- drugi prihodki v višini 41.314 EUR.

Odhodki:

V finančnem načrtu je za leto 2015 načrtovanih 616.345 EUR odhodkov, kar je 1.032 EUR (ali 0,2 %) več kot v realizaciji za 2014. Razlog za višje odhodke je zvišanje višine prihodkov.

Celotne odhodke sestavljajo stroški blaga, materiala in storitev (394.261 EUR oz. 64 %) in stroški dela (201.684 EUR oz. 33 %). Stroški blaga, materiala in storitev sestojijo iz pretežno naslednjih stroškovnih kategorij:

- stroški materiala v višini 11.760 EUR, ki se nanašajo na tekoče stroške, izdajo znanstvene revije IJEMS ter pisarniškega in drugega materiala,
- Stroški storitev za opravljanje dejavnosti 4.290,00 EUR, ki se nanašajo na stroški poštnih storitev in telefona,
- stroški prevoznih storitev in stroški na službenem potovanju v skupnem znesku 39.303,40 EUR, ki se nanašajo na splošne službene poti zaposlenih, mednarodni institucionalni okvir delovanja EMUNI univerze, stroške zasedanja članov organov univerze ter stroške službenih poti v okviru projektov, so-financiranih s strani EU,

- stroški konferenc in drugih večjih prireditvev v višini 8.700 EUR, ki se nanašajo na letno konferenco, ki je za jesen leta 2015 načrtovana v podobnem obsegu kot v februarju 2015 (drugi viri).

Stroški dela so v finančnem načrtu za 2015 financirani s strani MIZŠ (69 %), iz projektnih sredstev (24 %) ter iz drugi sredstev 6 % in sestajijo iz naslednjih stroškovnih kategorij:

- plače zaposlenim (160.600 EUR),
- prispevki delodajalca (26.398 EUR),
- povračila zaposlenim v zvezi z delom (13.475 EUR) in
- regres za letni dopust (1.211 EUR).

Pri stroških dela je upoštevanih povprečno 6,5 zaposlenih s povprečno bruto plačo 24.708 EUR na letni ravni in povprečnimi stroški dela na zaposlenega 31.028 EUR. V letu 2015 ni predvidenih izplačil odpravnin ob upokojitvi, jubilejnih nagrad ali odpravnin za presežke iz poslovnih razlogov. Načrtovan je regres za letni dopust v skladu z Zakonom o uravnoteženju javnih financ oziroma s pravili, ki veljajo za javni sektor.

S finančnim načrtom 2015 ni načrtovan poslovni rezultat oz. presežek prihodkov nad odhodki, medtem ko realizacija za leto 2014 predvideva presežek prihodkov nad odhodki v višini 3.169 EUR.

Načrtovana struktura prihodkov in odhodkov po virih sredstev in namenih

Tabela 10.2: Finančni načrt za leto 2015 po virih prihodkov in odhodkov (v EUR)

Vir	Oznaka AOP za prihodek	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Delež odhodkov v prihodkih (indeks)	Sestava prihodkov (indeks)	Sestava odhodkov (indeks)
Prihodki iz sredstev javnih financ	1082	575.031	575.031	0	100	93,3	93,3
MIZŠ		200.000	200.000	0	100	32,4	32,4
Ostala sredstva iz proračuna EU (drugi projekti iz proračuna EU)		375.031	375.031	0	100	60,8	60,8
Drugi prihodki od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb	1083	41.314	41.314	0	100	6,7	6,7
Poslovni prihodki od opravljanja lastne dejavnosti	1087	0	0	0	0	0,0	0,0
Drugo (nejavna sredstva: štipendijska shema in sponzorji)	1084-085, 088-089, 090, 091	-	-	-	0	0,0	0,0
Skupaj		616.345	616.345	0	100	100	100

Za leto 2015 načrtujemo prihodke v višini 616.345 EUR in odhodke v višini 616.345 EUR. Prihodki iz sredstev javnih financ predstavljajo 575.031 in ravno tolikšnim deležem načrtovanih odhodkov.

Največji vir financiranja univerze so ostala sredstva iz proračuna EU 61 % prihodkov in ravno tolikšnim deležem načrtovanih odhodkov v strukturi prihodkov in odhodkov univerze.

Odhodki po namenih in virih financiranja:

Odhodke sestavljajo: odhodki za skupne naloge univerze (stroški dela in izdatki za blago, material in storitve), projekti sofinancirani s strani EU, izvajanje študijskega programa 2. stopnje,

organizacija EMUNI konference, mednarodni institucionalni okvir delovanja univerze, odhodki zasedanja organov univerze ter finančna stabilizacija EMUNI univerze, štipendije in plačilo znanstvene revije IJEMS.

Iz vira MIZŠ bo največ sredstev namenjenih stroškom dela, in sicer 139.699 EUR. Temu sledijo stroški storitev, ki znašajo 46.501 EUR in drugi stroški v višini 13.800 EUR.

10.3 Posebni del

Posebni del finančnega načrta vsebuje vse predvidene prejemke in izdatke univerze, ki bodo plačani v korist in izplačani v breme v koledarskem letu 2015.

Prihodki so 616.345 EUR, odhodki pa 616.345 EUR. Načrtovan ni presežek odhodkov nad prihodki niti obratno. Prihodki in odhodki iz vira MIZŠ so glede na realizacijo leta 2014 nižji za 46%.

Tabela 10.3: Povzetek prikaza finančnega načrta za leto 2015 po denarnem toku (v EUR)

Vrsta stroška	Finančni načrt 2014					
	Skupaj	MIZŠ	Sredstva EU	Prihodki od šolnin	EMUNI ustanova	Drugo
PRIHODKI SKUPAJ	616.345	200.000	375.031	3.000	0	38.314
ODHODKI SKUPAJ	616.345	200.000	375.031	3.000	0	38.314
RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	0	0	0	0	0	0
Stroški materiala	11.760	0	3.600	0		8.160
Stroški storitev	382.501	46.501	322.058	0	0	13.942
Stroški dela	201.684	139.699	49.373	0	0	12.612
Drugi stroški	20.400	13.800	0	3.000	0	3.600

Obrazložitev za vir MIZŠ:

Celotni odhodki iz vira financiranja MIZŠ so za 46 % nižji kot na ravni realizacije za leto 2014.

Glede stroškov uporabe prostorov v letu 2015 in odprtih terjatev za plačilo najemnine za preteklo obdobje, si bomo na EMUNI univerzi prizadevali za končno ureditev prostorske problematike ter sklenitev dogovora o uporabi prostorov med ministrstvom, pristojnim za visoko šolstvo, EMUNI univerzo in drugimi uporabniki poslovnih prostorov. V kolikor brezplačna uporaba prostorov za EMUNI univerzo ne bo mogoča, bomo ministrstvu predlagali poravnavo dolga, ki bo zajemal prerazporeditev obveznosti za preteklo obdobje v letih 2016–2017 ter odpis zamudnih obresti na nastali dolg.

Stroški dela v finančnem načrtu znašajo 201.684 EUR in bodo v 69 % pokriti iz vira MIZŠ. Kadrovski načrt za 2015 predvideva povprečno število zaposlenih 6,5 v letu 2015, medtem ko v realizaciji za 2014 znaša 5,51. Ob upoštevanju kadrovskega načrta EMUNI univerzo kadrovsko okrepili s dvema sodelavcema, enega na področju financ in drugega na področju projektov. Stroški podjemnih pogodb z vira MIZŠ znašajo 2.580 EUR (stroški svetovanja iz področja financ). Stroški avtorskih pogodb, ki bodo financirane iz prihodkov projektov, znašajo 18.300 EUR in se nanašajo na delo na HANDSON projektu.

Stroški študijskih programov skupno znašajo 20.400 EUR po denarnem toku in se nanašajo na stroške študijskega programa 2. stopnje »Poslovno komuniciranje v medkulturnem okolju« z Univerzo v Urbino "Carlo Bo" (načrtovano je financiranje programa iz vira MIZŠ v višini 13.800 EUR in iz prihodkov iz šolnin in sponzorskih sredstev v višini 6.600 EUR).

V Portorožu, 15. 4. 2015



prof. dr. Abdelhamid El-Zoheiry
predsednik
EMUNI univerza

11. PRILOGA: Finančni načrt za leto 2015 v tabelah

Tabela 11.1: Izkaz prihodkov in odhodkov – finančni načrt 2015 - od 1. 1. do 31. 12. 2015 (v EUR)

Priporočeni konto	Postavka	Oznaka za AOP	Finančni načrt 2015	Realizacija 2014	Indeks FN 2015 / oc. real. 2014	Realizacija 2013	Indeks FN15/real.13
1	2	3	4	5	6=4/5*100	7	9=4/7*100
	PRIHODKI OD POSLOVANJA (081+086)	80	616.345	618.404	94,8	446.040	131,4
	A. POSLOVNI PRIHODKI OD OPRAVLJANJA DEJAVNOSTI NEGOSPODARSKIH JAVNIH SLUŽB (082+083+084-085)	81	616.345	618.404	94,8	446.040	131,4
del 76	1. Prihodki iz sredstev javnih financ	82	575.031	373.352	157,0	387.241	151,4
del 76	2. Drugi prihodki od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb	83	41.314	245.052	0,0	58.799	0,0
	3. Povečanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	84	0	0	0,0	0	0,0
	4. Zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	85	0	0	0,0	0	0,0
	B. POSLOVNI PRIHODKI OD OPRAVLJANJA LASTNE DEJAVNOSTI (087+088-089)	86	0	0	0,0	0	0,0
del 76, 79	1. Poslovni prihodki od opravljanja lastne dejavnosti	87	0	0	0,0	0	0,0
	2. Povečanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	88	0	0	0,0	0	0,0
	3. Zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	89	0	0	0,0	0	0,0
77	C. FINANČNI PRIHODKI	90	0	0	0,0	28	0,0
78	Č. DRUGI PRIHODKI	91	0	78	0,0	4.505	0,0
	D. CELOTNI PRIHODKI (080+090+091)	92	616.345	618.482	94,8	450.573	130,1
	E. STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (094 do 096)	93	394.261	408.100	91,5	232.900	160,3
del 70	1. Nabavna vrednost prodanega blaga	94	0	0	0,0	0	0,0
40	2. Stroški materiala	95	11.760	13.570	26,5	7.042	51,1
41	3. Stroški storitev	96	382.501	394.530	93,7	225.858	163,7
	F. STROŠKI DELA (098 do 100)	97	201.684	190.830	100,8	187.462	102,7
del 47	1. Plače in nadomestila plač	98	161.811	148.696	104,4	108.055	143,7
del 47	2. Prispevki za socialno varnost zaposlenecv	99	26.398	23.940	103,8	61.370	40,5
del 47	3. Drugi stroški dela	100	13.475	18.194	67,9	18.037	68,5
	G. AMORTIZACIJA (102+103)	101	0	0	0,0	0	0,0
del 43	1. Amortizacija, nadomeščena v breme dolgoročno odloženih prihodkov	102	0	0	0,0	0	0,0
del 43	2. Druga amortizacija	103	0	0	0,0	0	0,0
44	H. REZERVACIJE	104	0	0	0,0	0	0,0
	I. DRUGI STROŠKI (106+107)	105	20.400	10.539	0,0	289	0,0
72	1. Prevrednotovalni odhodki	106	0	10.000	0,0	0	0,0
48	2. Ostali drugi stroški	107	20.400	2.539	0,0	289	0,0
74	J. FINANČNI ODHODKI	108	0	1.150	0,0	33	0,0
75	K. DRUGI ODHODKI	109	0	2.694	0,0	28.542	0,0
	L. CELOTNI ODHODKI (093+097+101+104+105+108+109)	110	616.345	615.313	95,3	449.226	130,5
del 80	M. PRESEŽEK PRIHODKOV (092-110)	111	0	3.169	0,0	1.347	0,0

del 80	M.	PRESEŽEK ODHODKOV (110-092)	112	0	0	0,0	0	0,0
del 81	N.	DAVEK OD DOHODKOV PRIDOBITNE DEJAVNOSTI	113	0	0	0,0	0	0,0
del 81	O.	ČISTI PRESEŽEK PRIHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (111-113)	114	0	3.169	0,0	1.347	0,0
89	P.	PRESEŽEK ODHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (112+113)	115	0	0	0,0	0	0,0
del 80	R.	PRESEŽEK PRIHODKOV IZ PREJŠNJIH LET, NAMENJEN POKRITJU PRES. ODHODKOV ALI IZBRANIH STROŠKOV OBR. OBDOBJA	116	0	0	0,0	0	0,0
	S.	*POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENCEV NA PODLAGI DELOVNIH UR V OBR. OBDOBJU (na dve decimalki)	117	6,5	5,27	110,6	6,82	85,5
	Š.	ŠTEVILO MESECEV POSLOVANJA	118	12	12	100,0	12	100,0

Tabela 11.2: Načrt prihodkov in odhodkov za leto 2015 po vrstah stroškov in virih financiranja (v EUR)

Vrsta stroška	Skupaj	MIZŠ	Sredstva EU	Prihodki od prijavnin	EMUNI Ustanova	Drugo
PRIHODKI	616.345,38 €	200.000,00 €	375.031,09 €	3.000,00 €	0,00 €	38.314,29 €
STROŠKI SKUPAJ	616.345,38 €	200.000,00 €	375.031,09 €	3.000,00 €	0,00 €	38.314,29 €
STROŠKI MATERIALA	11.760,00 €	0,00 €	3.600,00 €	0,00 €	0,00 €	8.160,00 €
Stroški električne energije, ogrevanje, voda, smeti, dvigalo, ostalo	7.200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7.200,00 €
Stroški strokovne in druge literature	3.600,00 €	0,00 €	3.600,00 €	0,00 €	0,00 €	
Stroški pisarniškega materiala	600,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	600,00 €
Drugi porabljeni material	360,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	360,00 €
STROŠKI STORITEV	382.500,99 €	46.500,51 €	322.058,40 €	0,00 €	0,00 €	13.942,08 €
Stroški storitev za opravljanje dejavnosti	4.920,00 €	4.920,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški poštnih storitev, poštnina	840,00 €	840,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški telefona	4.080,00 €	4.080,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Drugi stroški storitev za opravljanje dejavnosti						
Stroški tekočega in invest. vzdrževanja in najemnin	17.384,16 €	7.942,08 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9.442,08 €
Stroški tekočega vzdrževanja	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški najemnine prostorov	17.384,16 €	7.942,08 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9.442,08 €
Stroški plačilnega prometa in zavarovalnih storitev	5.440,00 €	1.440,00 €	4.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški zavarovalnih premij	4.000,00 €	0,00 €	4.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški plačilnega prometa	1.440,00 €	1.440,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Stroški komunalnih in prevoznih storitev	17.600,00 €	4.300,00 €	13.300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški komunalnih storitev	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški prevoznih storitev	17.600,00 €	4.300,00 €	13.300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški intelektualnih storitev	9.693,60 €	9.693,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški kotizacij, seminarjev, posvetovanj	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški strokovnega izobraževanja (študij ob delu)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški zdravstvenih storitev	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški IT storitev (računalniške storitve)	909,60 €	909,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški lektoriranja, prevodi	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški računovodstva	8.784,00 €	8.784,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški na službenem potovanju	21.703,40 €	8.970,00 €	12.733,40 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Dnevnice za službena potovanja	5.193,36 €	900,00 €	4.293,36 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Kilometrina	2.600,00 €	2.600,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški nočnin na službenem potovanju	8.796,70 €	1.430,00 €	7.366,70 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški parkirnin, cestnin na službenem potovanju	480,00 €	480,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Drugi stroški vezani na službeno potovanje	4.633,34 €	3.560,00 €	1.073,34 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški avtorskih in podjemnih pogodb	20.880,08 €	2.580,08 €	18.300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški avtorskih pogodb	18.300,00 €	0,00 €	18.300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški podjemnih pogodb	2.580,08 €	2.580,08 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Drugi stroški storitev	284.879,75 €	6.654,75 €	273.725,00 €	0,00 €	0,00 €	4.500,00 €
Stroški konferenc in dr. večjih prireditev	8.700,00 €	0,00 €	8.700,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški hrane konferenc in dr. večjih prireditev	1.800,00 €	0,00 €	1.800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški tiskanja	3.000,00 €	3.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški propagande, reklame, promocije	7.200,00 €	0,00 €	2.700,00 €	0,00 €	0,00 €	4.500,00 €

Stroški administrativnih in drugih oglasov	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški za delo študentov preko študentskega servisa	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški čiščenja prostorov	2.160,00 €	2.160,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški ostalih storitev	261.419,75 €	894,75 €	260.525,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški reprezentance	600,00 €	600,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški varstva pri delu	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
STROŠKI AMORTIZACIJE	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
REZERVACIJE	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
STROŠKI DELA	201.684,39 €	139.699,49 €	49.372,69 €	0,00 €	0,00 €	12.612,21 €
Plače zaposlenim	160.600,14 €	112.038,31 €	38.961,84 €	0,00 €	0,00 €	9.600,00 €
Nadomestila plač zaposlenim	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Povračila zaposlenim v zvezi z delom	13.474,94 €	8.216,33 €	4.138,00 €	0,00 €	0,00 €	1.120,61 €
Regres za letni dopust	1.211,00 €	865,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	346,00 €
Prispevki delodajalca	26.398,30 €	18.579,85 €	6.272,86 €	0,00 €	0,00 €	1.545,60 €
DRUGI STROŠKI	20.400,00 €	13.800,00 €	0,00 €	3.000,00 €	0,00 €	3.600,00 €
Davek od dobička pravnih oseb	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški taks	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Članarine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Štipendije študentom	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Nagrade dijakom in študentom na delovni praksi	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški študijskih programov	20.400,00 €	13.800,00 €	0,00 €	3.000,00 €	0,00 €	3.600,00 €